

# École des sciences de la gestion



## L'École en bref

- 12 000 étudiants
- 260 professeurs et 570 chargés de cours
- 65 000 diplômés
- 70 programmes d'études
- 8 départements
- 4 chaires de recherche du Canada
- 9 chaires de recherche-innovation
- 1 réseau de veille en tourisme
- 45 M\$ en financement de la recherche au cours des 5 dernières années

L'École des sciences de la gestion de l'UQAM (ESG UQAM) fait figure de leader parmi les grandes écoles et facultés de gestion au Canada et dans le monde. L'École détient l'accréditation EQUIS (*European Quality Improvement System*) qui distingue les meilleures écoles de gestion à vocation internationale au monde.

Reconnue pour son leadership en matière de développement durable, l'ESG UQAM inscrit au cœur même de sa mission et de ses orientations stratégiques les principes de l'éthique, de la responsabilité sociale et du développement durable.

Le développement international de l'ESG UQAM se manifeste de multiples façons : des étudiants qui proviennent de 105 pays, 88 protocoles d'entente de mobilité étudiante avec des institutions universitaires aux quatre coins de la planète, des possibilités de double diplôme avec des institutions étrangères et de nombreux partenariats de recherche fructueux.



## Axes de recherche

- ↳ Les innovations organisationnelles, technologiques et sociales
- ↳ La gouvernance, l'éthique et le développement durable
- ↳ Les transformations du travail et de l'emploi

## Soutien à la recherche et bourses d'études

- ↳ Plusieurs bourses et contrats d'assistantat de recherche sont financés par les subventions de recherche obtenues par les chercheurs de l'ESG.
- ↳ De nombreuses bourses de recrutement, d'excellence et de soutien aux étudiants étrangers sont offertes chaque année.
- ↳ Un programme de financement de contrepartie facilite les déplacements des étudiants de doctorat pour présenter les résultats de leurs recherches dans des congrès.
- ↳ De l'encadrement pour la rédaction de demandes de bourses auprès des principaux organismes subventionnaires est offert aux étudiants de cycles supérieurs.

## Quelques prix et distinctions

- ↳ Émilie Anouk Mignot, étudiante à la maîtrise en administration des affaires, remporte le premier prix du concours de la relève en recherche marketing.
- ↳ La professeure Grimard Brotheridge a reçu un *Outstanding Reviewer Award* de l'*Emerald Literati Network*. Ce prix lui est décerné pour la meilleure évaluatrice de manuscrits destinés à la revue scientifique *Career Development International*.
- ↳ Le professeur Téodor Crainic est membre du Conseil de direction de la *Transportation and Logistic Society* (TSL) à titre d'ancien président (2010). La TSL est une société œuvrant au sein de l'*Institute for Operations Research and the Management Sciences* (INFORMS), la plus grande société au monde en recherche opérationnelle.
- ↳ Le professeur Richard Fontaine et le chargé de cours Jean Lavoie reçoivent le titre de Fellow de CMA Canada.
- ↳ Robert Leonard, professeur au Département des sciences économiques, a décroché le *Spengler Book Prize* de la *History of Economics Society* pour son livre *Von Neumann, Morgenstern, and The Creation of Game Theory : From Chess to Social Science, 1900-1960*, publié en 2010 chez *Cambridge University Press*. Ce prix récompense le meilleur livre de l'année dans le domaine de l'histoire de la pensée économique.

Le doctorat en administration forme des chercheurs et des enseignants universitaires qui maîtrisent les enjeux de leur époque. D'une durée de 4 ans, le programme stimule la recherche en regard de l'administration des milieux québécois et canadiens, tout en y intégrant des problématiques présentes sur la scène internationale.

Fruit d'une collaboration entre l'ESG UQAM, HEC Montréal, l'Université Concordia et l'Université McGill, le doctorat évalue dès la première année l'aptitude des candidats pour la recherche afin qu'ils planifient leur cheminement en fonction de leurs intérêts. Cette approche tient compte de la diversité des disciplines comprises dans le domaine de l'administration, entre autres le management, le marketing ainsi que la responsabilité sociale et environnementale.

## Particularités

- Accès privilégié aux cours offerts par les quatre universités partenaires du programme.
- Ce programme compte plus de 120 diplômés. Il forme des chercheurs et des enseignants universitaires de haut niveau dans le domaine de la gestion des entreprises depuis 1976.
- Plus de 80 professeurs de l'ESG UQAM sont habilités à diriger ou à codiriger des thèses.
- Pour la rédaction de la thèse, deux possibilités s'offrent à l'étudiant : la thèse traditionnelle et la thèse par articles.
- Le centre de perfectionnement de l'ESG UQAM offre un atelier de préparation au test TAGE-MAGE. La réussite de ce test d'évaluation et de sélection est une condition d'admission pour les futurs étudiants des programmes de cycles supérieurs en gestion, dont le doctorat en administration.

## Champs de recherche

- Comportement organisationnel
- Économie
- Finance
- Gestion de projet
- Gestion de la technologie
- Gestion internationale
- Management
- Marketing
- Méthodes quantitatives appliquées à la gestion
- Production et logistique de transport
- Responsabilité sociale et environnementale
- Ressources humaines
- Sciences comptables
- Stratégie
- Systèmes d'information
- Théorie de l'organisation

## Ouverture du programme à l'international

- Possibilité de réaliser la thèse en cotutelle.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Études de cas
- Travaux individuels

## Perspectives professionnelles

- À la fin de leurs études, la plupart des diplômés travaillent au sein de la communauté universitaire. D'autres se dirigent vers les entreprises privées, les établissements publics et les bureaux d'experts-conseils en gestion.

Ce programme conjoint regroupe l'École des Hautes Études Commerciales (Université de Montréal), l'Université McGill, l'Université Concordia et l'Université du Québec à Montréal.

## Grade

Philosophiæ doctor, Ph.D.

## Crédits 90

## Régime et durée des études

- Temps complet : 4 ans au total, incluant la rédaction de la thèse mais excluant, le cas échéant, la propédeutique et le trimestre supplémentaire associé aux cours d'appoint.

La scolarité est poursuivie à raison de, minimalement, deux cours par trimestre durant les trimestres d'automne et d'hiver, avec la possibilité de suivre un ou deux cours au trimestre d'été, étant donné l'offre de cours plus limitée. Ainsi, la scolarité, incluant l'examen de synthèse, devrait être complétée en deux ans.

## Organisation des études

Cours offerts de jour, de soir et de fin de semaine

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme accueille environ 90 étudiants par année, pour les quatre universités. Dans certains champs de spécialisation, les admissions peuvent être contingentées selon la disponibilité des professeurs habilités à diriger des thèses.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'une maîtrise ou l'équivalent en administration ou dans une discipline connexe, avec un profil recherche, obtenue avec une moyenne académique égale ou supérieure à 3,5/4,3 (ou l'équivalent). Exceptionnellement, un candidat titulaire d'une maîtrise avec un profil professionnel pourra être admissible s'il démontre un intérêt et des aptitudes à la recherche.

Exceptionnellement, un candidat titulaire d'une maîtrise ou l'équivalent en administration ou dans une discipline connexe obtenue avec une moyenne comprise entre 2,8 et 3,5/4,3 pourra être admis, après étude de l'ensemble de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Exceptionnellement, un étudiant inscrit à un programme de maîtrise spécialisée en recherche dans le domaine de l'administration peut être admis directement au Ph.D. dans la même institution sans avoir complété toutes les exigences du programme (la rédaction du mémoire). La décision d'admission, prise par le comité conjoint, s'appuie sur l'excellence du dossier académique. Dans ce cas, l'étudiant pourra faire reconnaître, dans la phase II du programme, un maximum de deux cours suivis durant la scolarité de maîtrise, selon les plans de cours et les résultats obtenus (une note minimale de A est exigée dans les deux cours).

Exceptionnellement, un candidat titulaire d'un grade de bachelier et possédant les connaissances requises, une formation complémentaire appropriée et une expérience pertinente à un haut niveau de direction pourrait être admis après étude de l'ensemble de son dossier par le SCAE. Un cumul de différents titres professionnels requérant le baccalauréat comme préalable, par exemple (FICA, FCA, CFA, etc.), peut être considéré comme un atout dans l'évaluation de la formation complémentaire. Ce candidat pourra néanmoins se voir imposer des cours de propédeutique.

Compte tenu du caractère conjoint du programme et de la sélection qu'impose le contingentement établi, tous les candidats sont assujettis aux exigences suivantes :

- posséder une connaissance suffisante de la langue française. Le directeur du programme peut imposer un test de connaissances du français aux candidats dont la langue maternelle n'est pas le français ou dont les études antérieures n'ont pas été faites en français. Si les résultats sont trop faibles, le candidat peut se voir refuser son admission ou être admis à la condition de réussir un cours d'appoint en français.
- posséder une connaissance suffisante de la langue anglaise. Les étudiants inscrits au programme doivent être en mesure de participer à des cours donnés en français et en anglais ainsi que lire couramment ces deux langues.
- passer obligatoirement avant le dépôt de la demande le Test d'aptitudes aux études de gestion (TAGE-MAGE) avec un résultat répondant aux normes de l'École des sciences de la gestion.

Afin d'obtenir les informations utiles à la préparation du test et au choix d'une session selon le pays d'origine, un étudiant résidant hors Québec peut accéder au site [www.tagemage.com](http://www.tagemage.com)

Un candidat étranger pourrait être admis conditionnellement à la passation du test à son arrivée à Montréal, s'il lui a été impossible de passer le test à l'étranger. Les candidats doivent envoyer une copie de leurs résultats en même temps que leur demande d'admission.

Pour effectuer une demande d'admission, le candidat doit :

- remplir le dossier d'information préliminaire complémentaire (formulaire disponible à la direction du programme ou sur le site [www.phdadm.esg.uqam.ca](http://www.phdadm.esg.uqam.ca)) permettant de décrire le dossier académique, l'expérience de travail, les publications s'il y a lieu, le projet de carrière, le domaine de spécialisation, les principaux intérêts de recherche, le financement des études, les professeurs rencontrés et l'esquisse du projet;
- fournir un curriculum vitae récent.

## Méthodes et critères de sélection

Dossier d'admission :

- Le candidat doit fournir un dossier complet qui, normalement, comprend les formulaires de demande d'admission, les documents afférents (diplômes, lettres de recommandation), le dossier formulaire d'information préliminaire complémentaire, complété sur ordinateur et signé par l'étudiant ainsi que les résultats au test Tage-Mage.
- Une brève description du projet de recherche doit être jointe à ces documents. Voir la section Demande d'admission sur le site Internet du programme à l'adresse [www.phdadm.esg.uqam.ca](http://www.phdadm.esg.uqam.ca)

Compte tenu du nombre élevé de demandes d'admission et de l'importance de sélectionner les candidats équitablement, un dossier incomplet peut être rejeté par le programme sans autre forme d'évaluation.

Critères d'évaluation du dossier du candidat :

- qualité de la formation universitaire, des lettres de recommandation;
- expérience et potentiel de recherche du candidat;
- pertinence du projet de recherche en regard des champs de recherche du programme;
- faisabilité du projet de recherche à l'intérieur des limites de temps prévues par le programme;
- capacité du corps professoral habilité à encadrer la thèse, potentiel d'intégration de l'étudiant à des chaires ou à des groupes de recherche structurés;
- résultats du test Tage-Mage, comme outil complémentaire pour la prise de décision. Toutefois, la décision d'admission s'appuie sur l'ensemble du dossier.

## LISTE DES ACTIVITÉS

Le programme comprend trois phases : la phase I (la formation préparatoire), la phase II (la scolarité) et la phase III (la thèse).

Phase I : La formation préparatoire

Cette phase s'applique seulement aux étudiants qui se la voient imposer par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme, lors de l'admission.

Les candidats dont la formation initiale n'est pas en administration devront suivre et réussir des cours préparatoires de manière à acquérir des connaissances dans les dix domaines suivants de l'administration : économie, sciences du comportement, gestion des ressources humaines, systèmes d'information, gestion des opérations, méthodes quantitatives, politiques générales d'administration et management, marketing, finance et comptabilité.

Phase II : La scolarité (30 crédits)

La scolarité comprend sept cours (21 crédits) ainsi qu'un examen de synthèse (9 cr.). Toutefois, le comité de phase II et (ou) le comité conjoint du programme peuvent exiger de l'étudiant, s'ils le jugent opportun, qu'il suive plus de sept cours. Sur le relevé de notes, les cours suivis en sus des 21 crédits requis porteront la mention hors programme et ne seront pas comptabilisés dans la moyenne cumulative.

Trois activités sont obligatoires :

ADM9900 Méthodes pédagogiques (ou l'équivalent), ADM9201 Méthodes de recherche en gestion (ou l'équivalent) et ADM9999 Examen de synthèse.

Au cours de la scolarité, l'étudiant se consacre à l'étude d'un domaine, son champ de spécialisation.

Les champs de spécialisation

L'étudiant doit s'inscrire minimalement à quatre cours (12 crédits) dans son champ de spécialisation. Il complète sa formation par un 5<sup>e</sup> cours de spécialisation ou par un cours dans un autre champ, en lien avec sa recherche.

Liste des champs de spécialisation :

(Cette liste n'est pas exhaustive; d'autres champs peuvent s'y ajouter.)

- Comportement organisationnel
- Économie
- Finance
- Gestion de projet
- Management
- Management de la technologie
- Marketing
- Méthodes quantitatives appliquées à la gestion
- Responsabilité sociale et environnementale
- Ressources humaines
- Sciences comptables
- Stratégie
- Systèmes d'information

Liste des activités

La liste des cours disponibles et offerts par les quatre universités participantes se trouve sur le site Internet du programme de doctorat à l'adresse [www.phdadm.esg.uqam.ca](http://www.phdadm.esg.uqam.ca), sous la rubrique du secrétariat conjoint situé à HEC Montréal.

A titre indicatif, voici une liste sommaire des cours offerts, à l'UQAM seulement. (Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Cours obligatoires (15 crédits) :

- ADM9900 Méthodes pédagogiques
- ADM9999 Examen de synthèse (9 cr.)
- ADM9201 Méthodes de recherche en gestion

### Cours optionnels (15 crédits) :

- au moins quatre cours ou séminaires (12 crédits) dans le champ de spécialisation;
- un cours complémentaire (3 crédits) dans le champ de spécialisation ou dans un autre champ, en lien avec le sujet de recherche.

ADM9100 Séminaire sur les fondements de la pensée administrative

Systèmes d'informations

ADM992X Séminaire thématique en systèmes d'information

Stratégie de gestion

ADM993X Séminaire thématique en stratégie de gestion

ADM9330 Management dans les pays en voie de développement

ADM9932 Séminaire sur la recherche en stratégie de gestion

ADM9934 Théories et recherches en gestion de projet : perspectives organisationnelles

ADM9935 Gestion de projet d'innovation

Comportement organisationnel

ADM9401 Recherche évaluative : Méthodes et théories appliquées à la gestion des ressources humaines

ADM994X Séminaire thématique en comportement organisationnel

Méthodes quantitatives

ADM995X Séminaire thématique en gestion des opérations

Marketing

ADM996X Séminaire thématique en marketing

ADM9961 Séminaire sur les théories en marketing

Finance

ADM997X Séminaire thématique en finance

Sciences comptables

SC0981X Séminaire thématique en sciences comptables

SC09811 Séminaire sur les théories en sciences comptables

SC09812 Séminaire sur la recherche en sciences comptables

Économie de l'entreprise

ADM991X Séminaire thématique en économie de l'entreprise

Sujets complémentaires

ADM9981 Séminaire I

ou tout autre cours offert par les trois autres universités participantes, avec l'approbation du comité de phase II.

Les activités optionnelles du programme ne peuvent être offertes à chacun des trimestres du calendrier universitaire; elles sont réparties sur plusieurs trimestres et offertes en alternance d'un trimestre voire d'une année à l'autre.

L'examen de synthèse (fin de la phase II)

Après avoir réussi les cours de sa scolarité, l'étudiant s'inscrit à l'examen de synthèse (ADM9999) totalisant 9 crédits. L'objectif de l'examen de synthèse est essentiellement d'évaluer les apprentissages réalisés par l'étudiant. L'étudiant s'inscrit à cette activité au trimestre suivant celui où il a terminé le dernier cours de sa scolarité.

L'examen de synthèse consiste en un examen écrit et un examen oral. L'examen écrit est habituellement constitué de trois questions soumises à l'étudiant, qui doivent l'amener à produire une synthèse qui lui permette d'intégrer et de s'approprier les contenus théoriques, analytiques et méthodologiques qu'il a abordés pendant sa scolarité. De plus, ces questions doivent être orientées vers les intérêts de recherche de l'étudiant de manière à s'assurer que les contenus soient ultérieurement utiles à la thèse.

Si les réponses à l'examen écrit sont jugées satisfaisantes, l'étudiant est convoqué à un examen oral qui comprend une présentation sommaire par l'étudiant du contenu de ses réponses à l'examen écrit, suivie d'une période de questions et de commentaires.

### Phase III : La thèse (60 crédits)

Avant de débiter sa recherche doctorale, l'étudiant prépare une proposition de thèse qu'il doit ensuite soutenir publiquement.

#### La proposition de thèse

Dans sa proposition de thèse, l'étudiant présente :

- la question et, le cas échéant, les hypothèses de recherche qui orientent sa démarche;
- une revue de la documentation scientifique ciblée;
- le modèle d'analyse qui sera utilisé;
- le cadre méthodologique de la recherche en y présentant le type de devis, l'échantillon, les instruments de la collecte des données de même que les principaux résultats attendus.

L'étudiant doit également soumettre et faire accepter par le SCAE le formulaire Acceptation déontologique d'un sujet de recherche (pour les modalités, voir la section Guide de l'étudiant sur le site Internet du programme de doctorat à l'adresse [www.phdadm.esg.uqam.ca](http://www.phdadm.esg.uqam.ca)).

#### La rédaction de la thèse

Lorsque le sujet est approuvé, l'étudiant entreprend les travaux de recherche qui le conduiront à la rédaction de la thèse. Pour la rédaction de la thèse, deux possibilités sont offertes : la thèse traditionnelle et la thèse par articles.

#### La thèse traditionnelle

Typiquement, la thèse traditionnelle prend la forme d'une dissertation composée de cinq ou six chapitres. Elle comprend généralement une introduction, un ou des chapitres présentant le cadre conceptuel, théorique et épistémologique de la recherche, un chapitre traitant des aspects méthodologiques de la recherche, un chapitre portant sur la présentation, l'analyse et l'interprétation des résultats et, finalement, un chapitre discutant des résultats de la thèse (synthèse et limites des résultats, voies de recherches potentielles, etc.).

#### La thèse par articles

La thèse par articles est composée de trois articles publiés, soumis ou prêts à être soumis pour publication dans des revues scientifiques avec arbitrage, ainsi que d'une introduction et d'une conclusion générales montrant bien que les trois textes forment un tout cohérent. Au besoin, une section additionnelle peut préciser tous les aspects relatifs à la démarche méthodologique de la recherche. En d'autres termes, chacun des trois articles doit apporter une contribution originale, tout en étant très bien intégré dans un ensemble afin de démontrer l'unicité de la thèse. L'étudiant doit être le premier ou le seul auteur des trois articles.

#### La soutenance de la thèse

Enfin, l'étudiant doit soutenir publiquement sa thèse dans le respect des règlements de l'université. Les professeurs et étudiants inscrits au programme conjoint sont invités à assister à cette soutenance.

Toutes les responsabilités de la phase III du programme sont assumées par l'université d'attache de l'étudiant.

## Doctorat en économique (3747)

Téléphone : 514 987-8362

[www.ecosup.esg.uqam.ca](http://www.ecosup.esg.uqam.ca)

Le programme de doctorat en économique a pour objectif de former des chercheurs de haut niveau en sciences économiques, plus particulièrement dans les domaines de spécialisation du programme. Les chercheurs seront à même de faire avancer les connaissances dans leur champ respectif, d'utiliser les techniques les plus sophistiquées pour résoudre les problèmes complexes qui leur seront posés, ainsi que de développer au besoin de nouveaux outils d'analyse et de gestion économique.

Les étudiants peuvent se spécialiser dans tout champ dans lequel des membres du corps professoral ont leur spécialité.

### Particularités

- Plusieurs chercheurs du Département des sciences économiques reçoivent des subventions de recherche, permettant d'intégrer les doctorants dans des équipes de recherche qui œuvrent sur des sujets de pointe.
- Embauche régulière de nouveaux professeurs, ce qui garantit des cours renouvelés, une formation à la limite du savoir actuel et de nouvelles perspectives de recherche.
- Durant la première année du programme, les étudiants reçoivent une formation approfondie en théorie macroéconomique et microéconomique afin de réussir l'examen de qualification dans chacun de ces deux sujets.
- Tous les cours obligatoires du programme comportent des séances de laboratoire avec des études de cas et des applications pratiques (souvent sur ordinateur) de la matière enseignée dans les cours magistraux.
- Les cours de sujets spéciaux mettent l'accent sur les méthodologies de pointe, y compris les techniques de simulation sur ordinateur et les méthodes économétriques sophistiquées.
- Le Département organise une série de séminaires invités. Les étudiants de doctorat sont vivement encouragés à y participer. Des plages horaires sont réservées pour les étudiants, qui peuvent parler de leurs projets de recherche aux invités, qui sont souvent des chercheurs primés dans leurs domaines.

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Séminaires
- Études de cas
- Laboratoires
- Cours magistraux

### Perspectives professionnelles

- La plupart des étudiants s'orientent vers des carrières académiques et obtiennent des postes dans des universités américaines, européennes et canadiennes ou au niveau collégial. D'autres poursuivent des carrières de chercheurs dans des organismes publics comme la Banque du Canada, des ministères de la fonction publique fédérale ou des banques de développement national ou international.

### Grade

Philosophiæ Doctor, Ph.D.

### Crédits 90

### Régime et durée des études

- Temps complet : 4 ans
- Temps partiel : 6 ans

En début de programme, l'étudiant doit s'inscrire à temps plein pendant au moins six trimestres.

La résidence minimale est de 2 ans à temps plein.

### Organisation des études

Cours offerts majoritairement de jour. Certains cours peuvent être offerts de soir.

### Trimestre(s) d'admission

Automne

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. La capacité d'accueil est déterminée en fonction de la capacité d'encadrement du corps professoral.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'une maîtrise en économie ou l'équivalent, obtenue avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent.
- Sont aussi admissibles les étudiants qui, sans détenir une maîtrise, auront complété avec succès la première année du programme de maîtrise en économie (c'est-à-dire les activités pédagogiques, à l'exclusion du mémoire) avec une moyenne d'au moins 3,5 sur 4,3 et qui, de l'avis du Sous-comité d'admission et d'évaluation, auront démontré la capacité et la volonté de mener à terme des études de doctorat.

Une personne qui, dans le cadre de sa scolarité de maîtrise, réussit des activités prévues dans le programme de doctorat s'en verra exemptée. Par contre, si le Sous-comité d'admission et d'évaluation juge qu'une personne n'a pas les connaissances requises et une formation appropriée, il peut lui imposer des cours d'appoint.

## Méthodes et critères de sélection

### Évaluation

- du dossier académique et des lettres de recommandation par le Sous-comité d'admission et d'évaluation;
- du projet de recherche, d'une longueur d'une page.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Ce programme d'études comporte 90 crédits dont 30 sont rattachés à la scolarité. Chacun des cours de la banque correspond à 3 crédits. La thèse compte pour 60 crédits.

### Scolarité (30 crédits)

#### a) Compléments dans les disciplines fondamentales (12 crédits)

Ce cycle de formation vise à donner à l'étudiant une connaissance approfondie des outils méthodologiques fondamentaux de la science économique, en particulier en microéconomie et en macroéconomie. Il s'agit là d'un prérequis pour que les objectifs généraux de formation du programme puissent être atteints.

Quatre cours choisis comme suit :

Les trois cours suivants

ECO9001	Microéconomie avancée II
ECO9011	Macroéconomie avancée II
ECO9015	Méthodes d'analyse dynamique

Un cours parmi les suivants

ECO9035	Microéconométrie
ECO9036	Macroéconométrie

Cette étape se termine par deux examens de synthèse, l'un en microéconomie et l'autre en macroéconomie, qui ont lieu normalement au début du semestre d'été de la première année.

Dans des cas particuliers, un étudiant pourrait avoir satisfait à ces exigences avant même d'avoir été admis au programme de doctorat, soit au terme d'une année de maîtrise.

#### b) Spécialisation (15 crédits)

Ce cycle de formation vise à mener l'étudiant à la fine pointe des connaissances dans ses champs de spécialisation et à développer sa capacité d'appliquer les connaissances acquises pour résoudre des problèmes économiques concrets.

Cette phase du programme d'études comprend cinq cours de trois crédits chacun et deux examens de spécialisation dans les champs choisis par l'étudiant.

Un cours choisi parmi les suivants :

ECO9200	Sujets en économie des ressources naturelles et de l'environnement
ECO9210	Sujets en économie financière
ECO9220	Sujets en économie publique
ECO9230	Sujets en macroéconomie
ECO9240	Sujets en histoire et philosophie de la pensée économique
ECO930X	Sujets en théorie économique ou économétrie

Quatre cours de spécialisation

Pour le choix des cours de spécialisation, l'étudiant a accès à la liste des cours des études de cycles supérieurs du Département des sciences économiques, à savoir :

ECO8000	Économie du travail
ECO8005	Économie publique
ECO8010	Analyse avantage-coût
ECO8021	Finances internationales
ECO8025	Économie du développement
ECO8035	Histoire de la pensée économique
ECO8051	Commerce international
ECO8056	Économie industrielle
ECO8061	Cycle et politiques économiques
ECO8066	Économie financière
ECO8070	Cours de lectures dirigées
ECO8071	Économie des ressources naturelles et de l'environnement
ECO8086	Applications de modèles économiques
ECO8620	Économétrie de la finance et applications (ECO8600; MAT8510)
ECO8510	Économie du droit et de la réglementation
ECO8520	Microéconomie du risque et de la finance
ECO8530	Investissement et risque
ECO9035	Microéconométrie

ECO9036	Macroéconométrie
ECO9200	Sujets en économie des ressources naturelles et de l'environnement
ECO9210	Sujets en économie financière
ECO9220	Sujets en économie publique
ECO9230	Sujets en macroéconomie
ECO9240	Sujets en histoire et philosophie de la pensée économique
ECO930X	Sujets en théorie économique ou économétrie

Pour les cours de spécialisation, l'étudiant a aussi accès à des cours relevant d'autres disciplines ou offerts dans d'autres programmes d'études supérieures en économie. Ce choix requiert l'approbation de la direction du programme. Les activités choisies doivent être pertinentes en regard du domaine d'étude de l'étudiant.

Remarque : Le candidat voudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

Examens de spécialisation

Les examens de spécialisation prennent la forme de travaux de recherche originaux sous la supervision de deux professeurs. Le premier examen de spécialisation a lieu pendant l'été de l'année d'inscription au programme. Le deuxième examen a lieu pendant l'été de la deuxième année. Tous deux font l'objet d'une présentation écrite et d'une présentation orale devant jury en fin d'été.

Ces deux travaux doivent démontrer l'habileté de l'étudiant à faire de la recherche dans les domaines choisis ainsi qu'une connaissance approfondie de ceux-ci.

L'évaluation sera littéraire.

#### c) Séminaire de recherche doctorale

Tout étudiant doit s'inscrire au cours :

ECO9100	Séminaire de recherche doctorale
---------	----------------------------------

## La thèse et sa soutenance (60 crédits)

La thèse doit s'inscrire dans les champs de spécialisation du programme. Elle doit apporter une contribution à l'avancement des connaissances dans le domaine. La thèse peut être de facture classique ou prendre la forme d'articles dont le contenu et la facture se prêtent aisément à une soumission rapide pour publication dans une revue spécialisée avec comité de lecture. La thèse est évaluée par un comité formé d'au moins quatre professeurs selon les règlements des études de deuxième et troisième cycles de l'UQAM et donne lieu à une soutenance publique.

# Doctorat en études urbaines (3895)

Téléphone : 514 987-4121

Le programme de doctorat en études urbaines forme des chercheurs spécialisés dans l'analyse du développement urbain, c'est-à-dire la mise en valeur des potentiels physiques et humains localisés dans l'espace urbain. Ouvert aux apports de toutes les disciplines, le programme s'appuie principalement sur les sciences sociales, en particulier la démographie, l'économie, la géographie, les sciences politiques et la sociologie.

Les étudiants apprennent à évaluer des projets en mettant en perspective les problématiques urbaines dans leurs contextes territoriaux variés. Grâce à l'apprentissage d'approches pluridisciplinaires, ils développent leur esprit critique et leur capacité à prendre des décisions en matière d'intervention publique et privée.

## Particularités

- Programme offert conjointement par l'INRS et l'UQAM.
- Programme offert à temps plein ou à temps partiel.

## Champs de recherche

- Transformations de la société urbaine
- Habitat et dynamiques de milieux de vie
- Développement local et communautaire
- Populations et flux migratoires
- Changements des économies urbaines et régionales et localisation des activités urbaines
- Transformations des environnements naturels et construits
- Morphologie et patrimoine urbains
- Gouvernance locale et métropolitaine
- Gestion des infrastructures
- Tourisme urbain
- Ville comme milieu de création et d'expression de la culture
- Phénomènes urbains dans le développement international
- Analyse comparée des villes
- Développements méthodologiques de pointe

## Ouverture du programme à l'international

- Le programme comprend des axes de recherche transversaux qui abordent les aspects internationaux.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'une maîtrise ou l'équivalent en sciences humaines (anthropologie, démographie, économie, géographie, histoire, histoire de l'art, psychologie, science politique, sociologie, etc.), en études urbaines, urbanisme, environnement, tourisme et loisir, en architecture ou en administration, obtenue avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, et posséder les connaissances requises et une formation appropriée.
- Le candidat devra présenter, en un texte d'environ trois mille mots, un avant-projet de recherche en études urbaines incluant des éléments de problématique et de cadre d'analyse, une question éventuelle de recherche, des indications sur la méthodologie envisagée et une bibliographie. Le candidat qui fait une demande à partir du Québec devra également soumettre l'accord écrit d'un professeur qui accepte de le diriger. Les candidats qui font une demande de l'extérieur du Québec sont invités à prendre contact avec un professeur du programme avant de déposer leur demande d'admission; cela n'en constitue pas pour autant une condition d'admission; néanmoins, le comité d'admission devra s'assurer de la pertinence et de la disponibilité d'une ressource professorale pour fin de direction de recherche. Enfin, le candidat devra joindre à son dossier de demande d'admission trois lettres de recommandation. Une entrevue avec le candidat peut être exigée pour fins d'obtention d'informations supplémentaires sur cette question.
- Le candidat devra avoir réussi au moins un cours de méthodes de recherche de niveau maîtrise ou l'équivalent. Ce ou ces cours comprendront normalement un volet consacré aux méthodes qualitatives et un volet consacré aux méthodes quantitatives. Le plan de ce ou de ces cours devra accompagner la demande d'admission. Le Sous-comité d'admission et d'évaluation statuera sur le respect de cette condition d'admission en fonction du domaine de recherche de l'étudiant.

Exceptionnellement, un candidat dont le cheminement antérieur ne l'aurait pas suffisamment préparé aux études urbaines pourra se voir imposer un ou plusieurs cours d'appoint.

## Grade

Philosophiæ Doctor, Ph.D.

## Crédits 90

## Régime et durée des études

- Temps complet : 4 ans (plus une année de prolongation possible)
- Temps partiel : 6 ans (plus deux années de prolongation possible)

## Organisation des études

Cours offerts de jour

## Trimestre(s) d'admission

Automne

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Les cours se donnent en général sous forme de séminaires qui reposent sur la participation des étudiants.

## Perspectives professionnelles

- Une grande partie des diplômés occupe des postes de professeurs dans différents départements universitaires : études urbaines et touristiques, géographie, gestion, loisir et tourisme, sciences sociales, science politique, sociologie, travail social, urbanisme. L'autre partie des diplômés travaille à titre d'agent de recherche ou de planification socio-économique dans des institutions publiques.

Par ailleurs, le candidat qui, de l'avis du Sous-comité d'admission et d'évaluation, n'aurait pas rempli l'exigence relative à un cours de méthodes de recherche pourra se voir imposer un ou deux cours d'appoint en méthodes de recherche.

- Sont aussi admissibles les candidats qui, sans détenir une maîtrise, auront complété avec succès la première année du programme de Maîtrise en études urbaines (c'est-à-dire toutes les activités de scolarité, sauf le mémoire) avec une moyenne d'au moins 3,5 (sur 4,3) et qui, de l'avis du Sous-comité d'admission et d'évaluation, auront démontré la capacité et la volonté de mener à terme des études de doctorat. Concrètement, un candidat qui ne détient pas de maîtrise serait admis comme candidat au doctorat moyennant les conditions suivantes :

1. Avoir obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,5 pour les activités pédagogiques de la scolarité;
2. Soumettre un avant-projet de thèse (une vingtaine de pages, indiquant la problématique du projet, le cadre d'analyse, les hypothèses de recherche et la méthodologie appropriée);
3. Être appuyé par un directeur de recherche qui accepte de le diriger.

Tout candidat devra aussi avoir une connaissance suffisante de la langue française (parlée et écrite); la compréhension de l'anglais écrit est également exigée. La connaissance d'une troisième langue peut être exigée si elle est pertinente au sujet de recherche du candidat.

## Méthodes de sélection

- Évaluation du dossier académique, du texte de présentation auquel est annexé l'accord écrit d'un professeur qui accepte de diriger la recherche du candidat (obligatoire pour les candidatures en provenance du Québec et recommandé pour les candidatures extérieures) et des trois lettres de recommandation. Pour les candidatures de l'extérieur, le Comité d'admission doit s'assurer de l'existence et de la disponibilité d'une ressource professorale pertinente pour fin de direction de recherche.
- Au besoin, entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Le doctorat en études urbaines comporte 90 crédits, dont 66 pour la thèse, 15 pour les cours et séminaires, 3 pour la préparation du projet de thèse et 6 pour l'examen doctoral.

Le cheminement typique proposé est le suivant :

### Première année :

Premier trimestre (automne) :

EUR9111 Séminaire pluridisciplinaire sur la ville 1  
EUR9131 Séminaire doctoral 1

Deuxième trimestre (hiver) :

EUR9212 Séminaire pluridisciplinaire sur la ville 2 (EUR9111)  
EUR9232 Séminaire doctoral 2 (EUR9131)

Troisième trimestre (été) :

Activités de recherche

À ces séminaires et activités s'ajoute :

Au premier ou deuxième trimestre

Un cours optionnel

Ce cours, choisi parmi les cours de deuxième et troisième cycle offerts par l'Université du Québec et d'autres universités, devra être en relation étroite avec le projet de thèse de l'étudiant. Naturellement, les cours de spécialisation du programme de maîtrise en études urbaines constitueront le noyau de la banque de cours optionnels du programme de doctorat. La liste des cours proposés ne sera cependant pas exclusive et il sera loisible aux étudiants de choisir d'autres cours, avec l'approbation du Sous-comité d'évaluation et d'admission.

ou

EUR9118 Séminaire d'exploration en études urbaines

### Deuxième, troisième et quatrième années :

Quatrième trimestre (automne) :

EUR9335 Séminaire de préparation du projet de thèse (EUR9111; EUR9212; EUR9131; EUR9232 et cours optionnel ou EUR9118)

Cinquième trimestre (hiver) :

EUR9840 Examen doctoral (6 cr.) (EUR9335)

Cette activité s'offrira également au trimestre d'été de la deuxième année et au trimestre d'automne de la troisième année.

### La thèse (66 crédits)

Le nombre de crédits (66) accordés à cette dernière étape reflète la volonté du programme conjoint de former des étudiants capables de faire de la recherche scientifique de haut niveau. Pour assurer un encadrement de qualité, trois crédits sont attribués au séminaire de préparation du projet de thèse, six à l'examen doctoral et 66 au produit final.

La thèse exposera les résultats d'une recherche poursuivie pendant les études de troisième cycle. Cette recherche devra apporter une contribution originale à l'avancement des connaissances et démontrer l'aptitude de l'étudiant à poursuivre par la suite des recherches autonomes.

Après dépôt du texte en accord avec le directeur de thèse, l'étudiant sera soumis à une dernière évaluation par un jury qui sera constitué en conformité avec les règlements de l'Université du Québec. La composition du jury de thèse traduira la dimension d'interdisciplinarité rattachée au doctorat en études urbaines.

La soutenance publique de thèse est obligatoire.

## Maîtrise en comptabilité, contrôle, audit (3026-3027)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6310

[www.maitrise-comptabilite.esg.uqam.ca](http://www.maitrise-comptabilite.esg.uqam.ca)

Les questions d'éthique, de gouvernance et d'intégrité font l'objet d'une attention nouvelle dans la foulée des scandales financiers des dernières décennies. Les normes administratives se sont multipliées et les fonctions de contrôle et d'audit complexifiées, prenant une importance grandissante au sein des organisations.

La maîtrise en comptabilité, contrôle et audit forme des experts dans la production, l'analyse et la communication de l'information financière. Intégrant les aspects sociaux et environnementaux dans chacun de ses projets, le programme propose un cheminement ouvert et modulable selon les intérêts des candidats.

Que ce soit au profil avec mémoire ou avec essai, les étudiants peuvent choisir parmi plus d'une douzaine de cours optionnels. À la fin de leurs études, les diplômés enseignent la comptabilité, occupent des postes stratégiques dans les organisations privées et publiques ou accèdent au doctorat.

### Particularités

- Programme comprenant que deux cours obligatoires. L'étudiant est ensuite amené à faire son choix parmi la liste de cours optionnels offerts au sein du programme.
- Préparation aux examens professionnels des trois ordres comptables.
- Taux de réussite très élevé à l'examen d'admission de l'Ordre des CMA (taux de réussite en 2010 : 94,5 % versus 88 % au Canada) grâce au programme de bachotage offert par le Département de sciences comptables.
- Plusieurs enseignants du programme remportent des prix prestigieux pour leur approche pédagogique et leur contribution à l'étranger, au Canada ou au Québec.
- L'École des sciences de la gestion offre tous les programmes de 1<sup>er</sup> et de 2<sup>e</sup> cycle en comptabilité.

### Champs de recherche

- Comptabilité financière
- Information financière
- Comptabilité de management
- Contrôle
- Audit
- Fiscalité

Ce programme comporte deux profils :

- profil avec mémoire (3026)
- profil avec essai (3027).

### Grade

Maître ès sciences, M.Sc.

### Crédits 45

### Régime et durée des études

- Temps complet : 2 ans
- Temps partiel : 4 ans

### Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté, mais le nombre d'admis ne devra pas dépasser la capacité d'encadrement du corps professoral du Département des sciences comptables. L'admission à la propédeutique est possible autant au trimestre d'automne qu'au trimestre d'hiver.

### Ouverture du programme à l'international

- Programmes d'échanges
- Stages à l'étranger au profil avec essai
- École d'été ou cours

## Stage

- Profil avec essai : stage d'un an obligatoire après l'obtention du diplôme pour obtenir le titre de CMA.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) en sciences comptables, en administration des affaires avec option comptabilité ou dans une discipline connexe, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
- Les dossiers des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission. Les candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.
- Exceptionnellement, les candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises et une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins cinq années dans un domaine relié aux thématiques développées dans le programme pourront être admis s'ils démontrent, par test ou lors d'une entrevue, leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation.

Connaissance du français : Le candidat doit posséder une connaissance suffisante de la langue française orale et écrite.

Sur étude de dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation, le candidat pourrait se voir imposer de passer un test de classement en français. S'il n'a pas acquis le niveau correspondant à la réussite du cours LAN3675 Français langue seconde niveau avancé III, le candidat devra réussir ce cours de français dès sa première inscription au programme de maîtrise ou de propédeutique, à moins que des préalables (hors programmes) à ce cours ne lui soient imposés à la suite du test de classement en français. Ce ou ces cours pourront être suivis parallèlement à la scolarité régulière de maîtrise ou de propédeutique selon le cas. L'étudiant devra avoir démontré une maîtrise suffisante du français avant la fin de sa première année d'inscription au programme ou de sa propédeutique selon le cas.

Connaissance de l'anglais : Le candidat doit posséder la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra imposer au candidat de passer un test de classement en anglais afin d'établir s'il possède cette capacité et lui imposer la réussite du cours ANG2013 Elementary English Reading s'il ne se classe pas au niveau intermédiaire en lecture.

Le cours d'anglais ANG2013, lorsqu'imposé comme cours d'appoint ou de propédeutique, doit être réussi dès le premier trimestre d'inscription au programme, à moins que des cours préalables (hors programmes) ne soient imposés au candidat à la suite du test de classement.

### Procédures d'admission

Le formulaire de demande d'admission complété doit être déposé au registrariat, accompagné d'une lettre de motivation précisant les attentes du candidat face au programme et son intérêt pour la rédaction d'un mémoire ou d'un essai, de ses relevés de notes officiels pour toutes les études de niveau universitaire (sauf celles réalisées à l'UQAM), de trois lettres de recommandation, d'un curriculum vitae et d'attestations d'expérience s'il y a lieu.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique, de la lettre de motivation et des lettres de recommandation.
- Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée pour les titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) et pour les candidats admissibles sur la base de l'expérience professionnelle.

## Perspectives professionnelles

- Enseignant au collégial ou à l'université
- Consultant
- Poste stratégique dans une organisation publique ou privée

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Tronc commun

Les activités suivantes (6 crédits) :

- SCO8200 Épistémologie et théorie en comptabilité, contrôle, audit
- SCO8205 Méthodes de recherche et traitement des données en comptabilité, contrôle, audit

Remarque : Les cours SCO8200 et SCO8205 doivent être suivis dès la première année d'inscription au programme.

### Profil avec mémoire (3026)

Scolarité

Quatre activités (12 crédits) choisies dans la liste des activités au choix (voir plus bas).

Recherche

Les activités suivantes (27 crédits) :

- SCO8800 Projet de recherche

Mémoire de recherche (24 cr.)

Le mémoire est le résultat d'une recherche fondamentale ou appliquée réalisée dans le domaine des sciences comptables. Le travail du candidat comporte les étapes suivantes : définition d'une problématique de recherche en mettant l'accent sur la contribution scientifique de l'étude; recherche bibliographique permettant de situer son projet de recherche par rapport aux recherches existantes et détermination de la méthodologie à être utilisée; réalisation du projet et rédaction du mémoire. L'examen du mémoire est effectué par un jury formé d'au moins trois professeurs. Le candidat est assisté dans sa démarche par un directeur de recherche, professeur au département des sciences comptables.

Préalable : SCO8800 Projet de recherche

Remarque : La réussite d'un cours hors programme en lien avec le sujet du mémoire pourra être imposée à l'étudiant par le sous-comité d'admission et d'évaluation sur recommandation de son directeur de recherche afin de l'aider à développer la problématique ou les aspects méthodologiques de sa recherche.

### Profil avec essai (3027)

Scolarité

Neuf activités (27 crédits) choisies dans la liste des activités au choix (voir plus bas).

Recherche

L'activité suivante (12 crédits) :

- SCO8910 Essai (12 cr.)

### Activités au choix

- SCO8210 Fiabilité et pertinence de l'information comptable
- SCO8211 Communication de l'information financière et organisationnelle
- SCO8215 L'information comptable en contexte international
- SCO8220 Contrôle stratégique
- SCO8230 Audit : concepts, environnement et application
- SCO8240 Fiscalité et décisions d'affaires
- SCO8245 Comptabilité et finances multinationales
- SCO8260 Aspects nationaux et internationaux de la gouvernance
- SCO8265 Gouvernance et normalisation dans les secteurs public et parapublic
- SCO8270 Gestion et comptabilité environnementales
- SCO8275 Comptabilité et éthique
- SCO829X Cours à thèmes variables

ou tout autre cours choisi en accord avec la direction du programme.

Remarque : Le candidat vaudra bien prendre note que les activités au choix de ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres. Elles sont offertes en alternance sur une période de deux ans.

## Passerelles

Certains cours complétés dans le cadre d'autres programmes de deuxième cycle en comptabilité ou en finance de l'UQAM pourront être reconnus dans le cadre de la maîtrise en comptabilité, contrôle, audit tel qu'indiqué ci-dessous.

Toute reconnaissance d'acquis est conditionnelle au maintien d'une moyenne cumulative d'au moins 2,7 sur 4,3 dans le programme de maîtrise en comptabilité, contrôle, audit.

- DESS en sciences comptables (3809) : Les cours du tronc commun et deux des activités optionnelles du DESS, soit Planification fiscale et Gestion financière, pourraient être reconnus dans la maîtrise, jusqu'à un maximum de 21 crédits.
- Programme court de deuxième cycle en pratique comptable (0720) : Les quatre cours obligatoires du programme court (12 cr.) pourraient être reconnus dans la maîtrise.
- Programme court de deuxième cycle en vérification interne (0719) : Deux activités du programme court (6 cr.) pourraient être reconnues dans la maîtrise, soit Contrôle interne et technologie de l'information et Processus de vérification de gestion.
- Programme court en performance financière de la TELUQ (0304) : Les étudiants ayant réussi l'examen-synthèse en finance (TEV6003) avec une note minimale de 70 % se verront reconnaître 9 crédits de cours à option pour les trois cours suivants : FIN6053, FIN6060, FIN6070.

Les étudiants ayant réussi l'examen-synthèse en comptabilité et gestion (TEV6005) avec une note minimale de 70 % se verront reconnaître 6 crédits de cours à option pour les trois cours suivants : FIN6050, FIN6075, FIN6080.

## Reconnaissance d'acquis mutuelle avec l'ordre des CMA du Québec pour la formation de deuxième cycle et l'accès au titre professionnel CMA

- Reconnaissance du programme de maîtrise en comptabilité, contrôle, audit - profil avec essai par l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) : Les titulaires de la maîtrise qui désirent obtenir le titre de CMA doivent être titulaires d'un baccalauréat permettant l'obtention du titre de CMA ou l'équivalent, réussir l'Examen d'admission CMA et l'Épreuve d'analyse de cas. Ils doivent également rédiger et présenter le Rapport au conseil d'administration dans le cadre de l'Activité de synthèse (module 7) et effectuer un stage d'un an. Les titulaires de la maîtrise en comptabilité, contrôle, audit - profil avec essai se voient reconnaître les six premiers modules du Programme de leadership stratégique CMA, ainsi que 12 mois d'expérience pratique. Les cours qui doivent être suivis par les étudiants pour obtenir cette équivalence sont les suivants : SCO8211, SCO8220, SCO8240, SCO8245, SCO8260 et SCO8275.
- Reconnaissance du Programme de leadership stratégique CMA de l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) par la maîtrise en sciences comptabilité, contrôle, audit - profil avec essai : Les étudiants admis au programme de maîtrise en comptabilité, contrôle, audit - profil avec essai ayant réussi le Programme de leadership stratégique CMA pourront se voir reconnaître des acquis de formation jusqu'à concurrence de 15 crédits. Cette reconnaissance est conditionnelle à l'obtention d'une note supérieure à la médiane dans chacun des cours et d'une moyenne d'au moins 75 % pour l'ensemble des activités du programme.

## Maîtrise en développement du tourisme (3035-3045)

Téléphone : 514 987-4750

[www.mtourisme.esg.uqam.ca](http://www.mtourisme.esg.uqam.ca)

Pour comprendre le tourisme de façon novatrice, la maîtrise propose un angle d'approche globale en explorant ses impacts environnementaux, socioéconomiques, culturels et technologiques. Elle approfondit le phénomène touristique dans ses dimensions historiques, actuelles, locales et internationales et conçoit des stratégies de développement avec des experts en études urbaines.

Grâce à un encadrement étroit, les étudiants acquièrent les connaissances nécessaires à l'analyse et à la mise en œuvre d'un plan de développement. Les diplômés implantent par la suite des plans d'expansion pour les sites touristiques, les bureaux de consultation, les agences de promotion ou l'un des nombreux organismes voués à la planification du tourisme.

### Particularités

- Formation accréditée par l'Organisation mondiale du tourisme, qui reconnaît l'École des sciences de la gestion parmi les 13 meilleurs établissements d'enseignement spécialisés en tourisme au monde.
- Grande variété de cours pratiques et théoriques.
- Intégration des concepts d'actualité dans le programme : développement durable des destinations, écotourisme.
- Enseignement en petits groupes, dans un environnement convivial.
- Programme souple offrant des cheminements personnalisés.
- Corps professoral en provenance de cinq départements et disposant d'importantes sources de financement.

### Champs de recherche

- Cadre juridique, politique, administratif du tourisme
- Culture et patrimoine
- Destinations et territoires
- Développement international
- E-tourisme, distribution, technologies de l'information
- Écotourisme, tourisme de nature
- Gestion de projets et d'événements
- Marketing et comportement du consommateur
- Tourisme durable, social, responsable

### Ouverture du programme à l'international

- Programmes d'échanges
- Stages à l'étranger
- École d'été ou cours d'été

### Stage

- Profil avec stage : stage réalisé dans un contexte de travail professionnel. Il est d'une durée de quatre à six mois à temps complet.

Ce programme comporte deux profils :

- profil avec mémoire : recherche en tourisme (3045)
- profil avec stage : gestion des destinations touristiques (3035).

### Grade

Maître ès sciences, M.Sc.

### Crédits 45

### Régime et durée des études

- Temps complet : 6 trimestres
- Temps partiel : 12 trimestres

Ce programme favorise l'admission à temps complet.

### Organisation des études

Cours offerts de jour

### Trimestre(s) d'admission

La demande d'admission peut être déposée aux trimestres d'automne ou d'hiver, mais l'admission dans le programme ne peut se faire qu'au trimestre d'automne. L'admission à la propédeutique est possible autant au trimestre d'automne qu'au trimestre d'hiver.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Cependant, sa capacité d'accueil est déterminée en fonction de la capacité d'encadrement du corps professoral.

## Perspectives professionnelles

Les diplômés sont chargés de projets, professionnels ou cadres, dans le secteur public (local, régional ou national), dans des entreprises privées (sites touristiques, bureaux de consultation, agences de promotion) ou dans l'un des nombreux organismes internationaux voués à l'étude et à la planification du tourisme.

Ils œuvrent dans de nombreux domaines :

- Gestion de site, d'attraction, de destinations touristiques
- Gestion de la planification touristique
- Recherche et développement en planification du territoire; en arts, culture, loisir ou tourisme; en développement local ou communautaire; en développement économique
- Enseignement en tourisme ou en développement touristique
- Promotion touristique
- Tourisme côtier, insulaire, urbain, rural
- Tourisme international
- Tourisme de nature, écotourisme, tourisme culturel, ethnotourisme, tourisme d'aventure
- Impacts environnementaux, économiques et sociologiques du tourisme
- Facteurs de développement touristique
- Comportements sociologiques et culturels
- Gestion des ressources culturelles ou naturelles
- Droit du tourisme
- Systèmes politiques et tourisme
- Aménagement du territoire
- Gestion du risque
- Événements et festivals

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
- Les dossiers des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission. Les candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

Exceptionnellement, les candidats sans baccalauréat qui possèdent les connaissances requises, une formation autre et appropriée (certificat ou cours), ainsi que cinq années d'expérience professionnelle jugée pertinente pourront être admis s'ils démontrent leur motivation et leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation (par test ou lors d'une entrevue par exemple). Ils pourront également se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

### Connaissances linguistiques

Tous les étudiants doivent démontrer une très bonne maîtrise du français écrit et parlé. Ils doivent aussi avoir la capacité de lire couramment l'anglais et de suivre des exposés oraux en anglais. L'acquisition d'une autre langue pourrait être exigée si elle est pertinente pour le sujet de recherche proposé ou pour le milieu de stage envisagé.

Advenant que, lors de l'admission ou en cours de scolarité, le niveau de connaissances linguistiques soit jugé insuffisant par le sous-comité d'admission et d'évaluation, le candidat sera soumis à un test formel de l'École de langues de l'UQAM. Le sous-comité d'admission et d'évaluation peut soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint et éventuellement assujettir l'étudiant à des restrictions dans la poursuite des études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

### Procédures d'admission

Le formulaire de demande d'admission complété doit être déposé au registrariat, accompagné :

- des relevés de notes officiels pour toutes les études de niveau universitaire (sauf celles réalisées à l'UQAM);
- d'au moins trois lettres de recommandation;
- d'un texte de trois à cinq pages dans lequel le candidat expose ses motivations et ses intérêts en recherche ou en ce qui a trait au développement et à la gestion des destinations touristiques;
- d'un curriculum vitæ.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique, du texte de motivation et des lettres de recommandation.
- Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Tronc commun aux deux profils

Les quatre activités suivantes (12 crédits) :

MDT8001	Épistémologie des études touristiques
MDT8101	Culture et tourisme
MDT8201	Marketing des destinations touristiques
MDT8301	Développement durable des territoires touristiques

### Profil avec mémoire (3045)

Scolarité (9 crédits)

Un cours de méthodologie choisi parmi les cours suivants (3 crédits) :

EUR8214	Méthodes qualitatives appliquées aux études urbaines
EUR8217	Méthodes quantitatives appliquées aux études urbaines
GE08011	Séminaire de méthodologie
MBA8101	Séminaire de méthodologie de recherche
MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
SOC8640	Méthodologie de la démarche de recherche en sociologie

ou tout autre cours de méthodologie choisi avec l'accord de la direction de programme.

Deux cours (6 crédits) choisis dans la liste des activités optionnelles (voir plus bas) ou dans les cours du profil avec stage, ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

Recherche

Les activités suivantes (24 crédits) :

MDT8921	Projet de mémoire (MDT8001)
---------	-----------------------------

Mémoire (21 cr)

Le mémoire est un exposé écrit des travaux de recherche effectué dans le cadre du programme. Il permet à l'étudiant d'approfondir la formation acquise, soit dans l'élaboration d'une stratégie de développement, soit dans l'analyse fondamentale ou prospective d'une dimension de la planification du tourisme, soit encore dans une réflexion théorique sur l'exploitation touristique ou sur les enjeux du développement en tourisme. Tout en renforçant l'autonomie intellectuelle de l'étudiant, ses compétences à mettre en œuvre une démarche scientifique et son aptitude à la résolution de problèmes, l'exercice de rédaction du mémoire doit, sur la base d'une synthèse critique des savoirs, apporter une contribution avérée au champ théorique ou pratique visé.

Encadré par son directeur de mémoire et en fonction des objectifs de l'activité et du programme, l'étudiant réalise la recherche ciblée précédemment et rédige l'exposé de celle-ci et de ses résultats, en articulant cet exposé à un cadre théorique et méthodologique, c'est-à-dire à la recension de la littérature, à la définition de la problématique, à l'approche, aux hypothèses et à la méthodologie appropriées. Le mémoire prendra la forme d'un rapport de recherche (rédigé sous forme de dissertation ou d'articles formant un tout cohérent) et sera évalué par un jury d'au moins trois professeurs, dont le directeur de recherche. À son terme, il pourra faire l'objet d'une présentation publique. Préalable : MDT8921 Projet de mémoire.

### Profil avec stage (3035)

Scolarité (21 crédits)

Un cours de méthodologie choisi parmi les cours suivants (3 crédits) :

DCM7100	Fondements théoriques et méthodologiques de l'intervention en conseil en management
ENV7120	Gestion environnementale dans les organisations
EUR8214	Méthodes qualitatives appliquées aux études urbaines
EUR8217	Méthodes quantitatives appliquées aux études urbaines
EUR8465	Méthodes d'évaluation de projets urbains et de politiques urbaines

ou tout autre cours de méthodologie choisi avec l'accord de la direction de programme.

Les deux cours suivants (6 crédits) :

- MDT8211 Cadre politique, légal et administratif du tourisme
- MDT8311 Gestion de projets touristiques

Un cours au choix parmi les suivants (3 crédits) :

- MDT8212 Tourisme et technologie
- MDT8213 Comportement des consommateurs en tourisme
- MDT8231 Dimensions financières des projets touristiques
- MDT8312 Mondialisation et gestion stratégique des destinations

Trois cours (9 crédits) choisis dans la liste des activités optionnelles (voir plus bas) ou dans les cours du profil avec stage (voir ci-haut), ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

Stage

Les activités suivantes (12 crédits) :

- MDT8911 Projet de stage (MDT8001)
- MDT8912 Stage (0 cr.) (MDT8911)
- MDT8913 Rapport de stage (9 cr.) (MDT8912)

### Liste des activités optionnelles pour les deux profils

- MDT8131 Tourisme de nature
- MDT8331 Gestion des événements
- MDT843X Séminaire thématique d'actualité
- MDT8432 Séminaire : Tourisme et pays en développement
- MDT8433 Séminaire : Création et valorisation des sites touristiques
- MDT8434 Séminaire : Patrimoine et tourisme
- MDT8435 Séminaire : Transport et tourisme

Remarque : Le candidat vaudra bien prendre note que les activités optionnelles énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres. Elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

### Passerelle

Les étudiants inscrits au programme court de deuxième cycle en développement du tourisme (0635) pourront être admis à la maîtrise en développement du tourisme (3035-3045) s'ils satisfont aux conditions d'admission de ce dernier programme.

Jusqu'à trois des cinq activités suivantes (9 crédits) réussies dans le cadre du programme court pourraient être reconnues à l'un ou l'autre des profils de la maîtrise :

- MDT843X Séminaire thématique d'actualité
- MDT8432 Séminaire : Tourisme et pays en développement
- MDT8433 Séminaire : Création et valorisation des sites touristiques
- MDT8434 Séminaire : Patrimoine et tourisme
- MDT8435 Séminaire : Transport et tourisme

## Maîtrise en économique (3424-3524)

Téléphone : 514 987-8362

[www.ecosup.esg.uqam.ca](http://www.ecosup.esg.uqam.ca)

Ce programme de maîtrise en économique vise à donner une formation de recherche orientée principalement sur les questions de politiques économiques. Le programme met ainsi l'accent autant sur la connaissance des théories économiques existantes et des débats contemporains que sur l'application concrète de ces connaissances à certains domaines particuliers. Bien que le programme général de maîtrise ne prévoie aucune concentration formelle l'étudiant peut, selon le choix de cours, privilégier les champs d'intérêt suivants: économie publique, travail et répartition, stabilisation et croissance, développement et économie internationale, histoire de la pensée économique.

### Particularités

- Maîtrise avec rédaction obligatoire d'un mémoire qui donne une expérience de recherche et d'écriture approfondie, à la fois enrichissante pour l'étudiant et hautement appréciée des employeurs.
- Formation axée sur une méthode interactive qui favorise la compréhension profonde des mécanismes économiques.
- Cours axés sur la résolution pratique de problèmes.
- Emplois d'auxiliaire d'enseignement, d'assistant de recherche, de correcteur et de surveillant d'examen disponibles pendant les études.
- Diplômés ayant un taux de succès très élevé auprès d'employeurs comme la Banque de Canada et les ministères fédéraux et provinciaux, qui sont à la recherche de candidats qui peuvent produire des rapports de recherche précis, bien rédigés, et à l'intérieur de délais strictes.

### Ouverture du programme à l'international

- Liens de recherche actifs entre les professeurs de l'ESG UQAM et des partenaires à l'étranger.
- Les candidats étrangers méritants ont accès à des bourses d'exemption de frais majorés.
- Le programme accueille régulièrement des étudiants étrangers.

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Débats
- Simulations de modèles économiques, politiques ou financiers
- Analyse de données statistiques
- Projets de recherche sur des thèmes choisis ou imposés
- Essais
- Expériences pratiques
- Présentations orales
- Travail en équipe dans le cas de simulation ou d'analyse de données
- Séminaires et colloques de recherche

Ce programme comporte deux codes :  
→ 3424 : programme général  
→ 3524 : concentration en économie financière.

### Grade

Maître ès sciences, M.Sc.

### Crédits 45

### Régime et durée des études

- Temps complet : 2 ans
- Temps partiel : 4 ans

### Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## Champs de recherche

- Analyse économique du droit
- Économétrie
- Économie des ressources humaines
- Économie des ressources naturelles et de l'environnement
- Économie du développement
- Économie financière
- Économie internationale
- Économie publique
- Histoire et philosophie de la pensée économique
- Macroéconomie
- Microéconomie

## Perspectives professionnelles

- La plupart des étudiants ont une offre d'emploi avant même de terminer leur programme d'études.
- Les finissants à la maîtrise se sont placés dans de nombreux organismes prestigieux, tant au secteur privé (Desjardins, HSBC, Banque Laurentienne) que public (Banque du Canada, Ministère des Finances du Canada, Industrie Canada, Finances Québec, autres ministères fédéraux et provinciaux). Plusieurs des entrevues avec ces employeurs sont organisées à travers le département. Certains employeurs y viennent même pour interviewer les candidats.
- Les étudiants de maîtrise qui ont choisi de poursuivre leurs études, se sont placés dans d'excellents programmes de doctorat au Canada et à l'étranger (Carnegie-Mellon University, UC Santa Barbara, Toulouse School of Economics, Queen's University, et bien sûr l'UQAM).
- Nos diplômés travaillent comme chercheurs-économistes dans les secteurs public et privé, comme analystes statistiques dans le domaine de la recherche médicale, comme analystes financiers dans des firmes de consultation financière, et comme enseignants aux niveaux collégial et universitaire.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent en économie, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent. Tout dossier de candidature avec une moyenne inférieure à 3,2 mais supérieure à 2,8 sur 4,3 sera étudié par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourrait, dans certains cas, faire l'objet d'une recommandation d'admission;
- ou
- posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique et des lettres de recommandation.
- Remarque : Lorsqu'il reste à un candidat au plus six crédits pour obtenir son baccalauréat en économie, celui-ci ne sera admis conditionnellement que s'il a réussi, avant la première inscription à la maîtrise, les cours obligatoires d'économie du baccalauréat en économie : ECO1012, ECO1022, ECO2012, ECO2022, ECO2272, ECO3012, ECO3022, ECO3272, ECO4272.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Programme général (code 3424)

Les quatre cours suivants (12 crédits) :

ECO7001	Microéconomie avancée
ECO7011	Macroéconomie avancée
ECO7020	Séminaire de recherche
ECO7036	Économétrie I

Note : L'étudiant qui aura réussi le cours ECO5272 Économétrie ou l'équivalent avec la note A ou B pourra substituer un cours à option au cours ECO7036 Économétrie I.

Trois cours au choix parmi les suivants (9 crédits) :

ECO8000	Économie du travail
ECO8005	Économie publique
ECO8010	Analyse avantage-coût
ECO8021	Finances internationales
ECO8025	Économie du développement
ECO8035	Histoire de la pensée économique
ECO8051	Commerce international
ECO8056	Économie industrielle
ECO8061	Cycle et politiques économiques
ECO8066	Économie financière
ECO8070	Cours de lectures dirigées
ECO8071	Économie des ressources naturelles et de l'environnement
ECO8086	Applications de modèles économiques
ECO8510	Économie du droit et de la réglementation
ECO8520	Microéconomie du risque et de la finance
ECO8530	Investissement et risque
ECO8620	Économétrie de la finance et applications (ECO8600; MAT8510)
ECO9001	Microéconomie avancée II
ECO9011	Macroéconomie avancée II
ECO9015	Méthodes d'analyse dynamique
ECO9035	Microéconométrie
ECO9036	Macroéconométrie

ou tout autre cours autorisé par la direction du programme.

Mémoire (24 crédits)

L'étudiant doit rédiger un mémoire qui témoigne de ses aptitudes particulières à la recherche.

### Concentration en économie financière (3524)

Les cinq cours suivants (15 crédits) :

ECO7001	Microéconomie avancée
ECO7011	Macroéconomie avancée
ECO7020	Séminaire de recherche
ECO7036	Économétrie I
ECO8066	Économie financière

Deux cours au choix parmi les suivants (6 crédits) :

ECO8021	Finances internationales
ECO8086	Applications de modèles économiques
ECO8520	Microéconomie du risque et de la finance
ECO8530	Investissement et risque
ECO8620	Économétrie de la finance et applications (ECO8600; MAT8510)
ECO9035	Microéconométrie

ou le cours

ECO9036	Macroéconométrie
---------	------------------

ou tout autre cours d'un programme d'études de cycles supérieurs, relié à l'économie financière et autorisé par la direction du programme.

Mémoire (24 crédits) :

L'étudiant doit rédiger un mémoire dont le sujet est en économie financière.

Remarque : Le candidat voudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

# Maîtrise en études urbaines (3854-3855)

Téléphone : 514 987-4121

Influencée par l'habitat urbain, ses flux migratoires et ses phénomènes, la maîtrise permet aux spécialistes d'élaborer des diagnostics et des stratégies d'intervention pour améliorer l'espace urbain. Au cœur de l'expérience de stage ou de recherche, les étudiants acquièrent des outils méthodologiques, une rigueur scientifique, une autonomie professionnelle et un savoir spécialisé pour bien cerner les différentes facettes des villes.

Par ses activités pédagogiques, le programme s'articule principalement autour de l'étude des dynamiques économiques et sociales de la ville, des politiques, de l'environnement et du cadre bâti urbain. Il s'adresse principalement aux bacheliers en sciences humaines, en tourisme et loisir, en architecture, en design de l'environnement et en administration qui souhaitent obtenir une formation multidisciplinaire pour compléter leur parcours.

## Particularités

- Seul programme de maîtrise en études urbaines au Québec.
- Programme offert conjointement par l'UQAM et le Centre Urbanisation, Culture et Société de l'INRS.
- Accès aux ressources matérielles de deux établissements – l'UQAM et l'INRS –, à des bourses spécifiques et à un bassin d'une quarantaine de professeurs-chercheurs.
- Soutien financier et programmes de bourses spécifiques.

## Champs de recherche

- Transformations de la société urbaine
- Habitat et dynamiques de milieux de vie
- Développement local et communautaire
- Populations et les flux migratoires
- Changements des économies urbaines et régionales et la localisation des activités urbaines
- Transformations des environnements naturels et construits, morphologie et patrimoine urbains
- Gouvernance locale et métropolitaine
- Gestion des infrastructures
- Tourisme urbain

## Ouverture du programme à l'international

- Ententes universitaires avec l'institut d'urbanisme de Lyon et l'Institut d'urbanisme de Grenoble.
- Programmes d'échanges disponibles avec la France et la Suisse.
- Deux axes transversaux de recherche à caractère international incorporés dans le programme : les phénomènes urbains dans le développement international et l'analyse comparée des villes.
- Possibilité pour les étudiants inscrits dans le profil stage d'effectuer un stage à l'étranger.

## Stage

- Profil avec stage de recherche : mandat réalisé en milieu de travail.
- Rédaction d'un rapport de stage.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Stage en milieu de travail
- Rédaction de mémoire
- Activités pratiques

## Perspectives professionnelles

- Agent de recherche et de planification
- Conseiller en développement
- Conseiller en aménagement
- Conseiller en économie sociale
- Conseiller en localisation commerciale
- Directeur de projet
- Chargé de projet
- Responsable du développement international

Deux profils sont offerts :

- profil avec mémoire (3854)
- profil avec stage de recherche (3855).

## Grade

Maître ès sciences, M.Sc.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps complet : 2 ans (plus une année de prolongation possible)
- Temps partiel : 4 ans (plus une année de prolongation possible)

## Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent en sciences humaines (anthropologie, démographie, économie, géographie, histoire, histoire de l'art, psychologie, science politique, sociologie, etc.), en études urbaines, urbanisme, tourisme et loisir, en architecture et design de l'environnement ou en administration, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,2 (sur 4,3) ou l'équivalent, et posséder les connaissances requises et une formation appropriée.
- Tout candidat devra, de plus, avoir réussi au moins un cours de statistique appliquée à des problèmes de recherche, au niveau du premier cycle universitaire ou à un niveau supérieur. Le syllabus de cours devra accompagner la demande d'admission. Le candidat qui, de l'avis du Sous-comité d'admission et d'évaluation, ne satisfait pas à cette exigence pourra se voir imposer un cours d'appoint.
- Tout candidat devra aussi avoir une connaissance suffisante de la langue française (parlée et écrite); la compréhension de l'anglais écrit est également exigée. La connaissance d'une troisième langue peut être exigée si elle est pertinente au sujet de recherche du candidat.
- Enfin, tout candidat devra soumettre des lettres de recommandations et un texte de trois à cinq pages dans lequel il expose ses motivations et ses intérêts de recherche.

## Méthodes de sélection

- Évaluation du dossier académique, des lettres de recommandation et d'un texte de trois à cinq pages dans lequel le candidat expose ses intérêts de recherche.
- Au besoin, une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Les cours et activités obligatoires suivants (12 crédits) :

Première année :

Le cours suivant :

EUR8111 Regards sur la ville

Deux des trois cours suivants\* :

EUR8214 Méthodes qualitatives appliquées aux études urbaines

EUR8217 Méthodes quantitatives appliquées aux études urbaines

EUR8216 Méthodes d'analyse du cadre bâti

\* Le choix des cours obligatoires se fait avec l'accord du directeur du mémoire ou du stage, ou du tuteur attitré. Le cours non retenu comme cours obligatoire pourra être sélectionné comme cours de spécialisation.

Pour le profil avec mémoire

EUR8980 Projet de mémoire

Pour le profil avec stage de recherche

EUR8970 Projet de stage de recherche

Deuxième année :

Pour le profil avec mémoire

Mémoire de maîtrise (21 crédits) :

Le mémoire constitue un exposé des résultats d'une recherche poursuivie pendant les études de deuxième cycle. Ce mémoire devra démontrer l'aptitude de l'étudiant à mener à bien une recherche scientifique. Il sera évalué selon les règlements en vigueur.

Pour le profil avec stage de recherche

EUR8971 Stage et rapport de stage de recherche (9 cr.)

Le stage de recherche correspond à un mandat de recherche réalisé en milieu de travail et conduisant à un rapport de stage. Ce rapport devra démontrer l'aptitude de l'étudiant à mener à bien une recherche appliquée. Il sera évalué selon la politique de stages du programme.

### Les cours de spécialisation suivants :

Première et deuxième années :

Les étudiants du profil avec mémoire choisissent quatre cours de spécialisation (12 crédits).

Ceux du profil avec stage de recherche choisissent huit cours de spécialisation (24 crédits)\*.

Ces cours de spécialisation n'ont pas à être choisis dans un seul des blocs de cours présentés ci-dessous. Au contraire, une sélection des cours de spécialisation dans plusieurs blocs est encouragée. De plus, le cours de méthodologie non choisi comme cours obligatoire peut être suivi comme cours de spécialisation.

Bloc 1 : Dynamiques sociales urbaines

EUR8224 La dynamique des populations urbaines

EUR8228 Transformation des liens sociaux et appropriation de l'espace urbain

EUR8230 Développement local et communautaire en milieu urbain

EUR8234 Montréal : ruptures et continuités

Bloc 2 : Gestion, planification et politiques urbaines

EUR8452 Gouvernance urbaine et développement de la ville

EUR8454 Finances publiques locales, services publics locaux et infrastructures urbaines

EUR8456 Planification urbaine et dynamiques de la ville

EUR8464 Les politiques sociales et l'urbain : mutations et enjeux

EUR8465 Méthodes d'évaluation de projets urbains et de politiques urbaines

Bloc 3 : Analyse spatiale et socioéconomique urbaine

EUR8221 Mutations des économies urbaines

EUR8223 Analyse microéconomique appliquée aux études urbaines

EUR8321 Systèmes d'information géographique appliqués aux études urbaines

EUR8467 Analyses spatiales appliquées aux études urbaines

GEO7511 Systèmes d'information géographique

Bloc 4 : Environnement et cadre bâti urbains

EUR8232 Transformation de l'environnement urbain et qualité de vie

EUR8458 Transport et mutations urbaines

EUR8460 Patrimoine et requalification des espaces urbains

EUR8462 Évaluation environnementale et études d'impacts en milieu urbain

GEO8251 Morphologie urbaine

Bloc 5 : Séminaires en études urbaines

EUR8511 Séminaire thématique 1

EUR8512 Séminaire thématique 2

Remarque : Les cours et séminaires de spécialisation énumérés ci-dessus, ne peuvent être offerts à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, ils sont répartis sur plusieurs trimestres et sont donc offerts en alternance à chaque année, voire à chaque année et demie.

\* Les étudiants intéressés par l'axe de recherche du tourisme urbain pourront choisir un cours de spécialisation parmi les cours du programme de maîtrise en gestion et planification du tourisme après autorisation de la direction de ce programme. De plus, les étudiants intéressés par l'axe de recherche «les transformations des environnements naturels et construits; la morphologie et le patrimoine urbain» et «la ville comme lieu de création et d'expression de la culture» pourront choisir un cours de spécialisation parmi les cours du programme de DESS en connaissance et sauvegarde de l'architecture moderne ou du programme de DESS en design d'événements après autorisation de la direction de ces programmes. Enfin, les étudiants intéressés par l'axe de recherche «les transformations de la société urbaine; l'habitat et les dynamiques de milieux de vie; le développement local et communautaire» pourront remplacer les cours GEO7511 Systèmes d'information géographique et GEO8251 Morphologie urbaine par un cours du DESS en planification territoriale et développement local.

Le troisième cours de méthodes offert parmi les cours obligatoires qui serait suivi comme cours de spécialisation s'intègre dans un bloc selon la répartition suivante : EUR8214 Méthodes qualitatives appliquées aux études urbaines, Bloc 1; EUR8217 Méthodes quantitatives appliquées aux études urbaines, Bloc 3; EUR8216 Méthodes d'analyse du cadre bâti, Bloc 4.

## Maîtrise ès sciences, finance appliquée (3580)

Téléphone : 514 987-0413

www.mfa.uqam.ca

La complexité des marchés et le développement exponentiel des technologies caractérisent le présent millénaire. Plus que jamais, la réussite économique des entreprises dépend des savoirs. Préparant les professionnels aux défis actuels, la maîtrise en finance appliquée propose des modèles utilisés notamment dans les milieux de l'ingénierie et de l'analyse financière. Ses activités théoriques et pratiques contribuent à former des stratèges polyvalents dans les divers domaines de la finance moderne.

Recherchés pour leur expertise de pointe, les diplômés établissent des stratégies complexes afin de guider la prise de décision en matière de placement, de gestion de portefeuille, d'investissements et de fusions d'entreprises. Ils poursuivent des carrières dans plusieurs milieux comme les banques, les compagnies d'assurances, les firmes de comptabilité, le secteur immobilier ou les maisons de courtage.

### Grade

Maître ès sciences, M.Sc.

### Crédits 45

### Régime et durée des études

→ Temps complet : 5 trimestres

→ Temps partiel : 9 trimestres

Ce programme favorise l'admission à temps complet.

### Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 70 étudiants par année.

## Particularités

- Notoriété de l'École des sciences de la gestion en matière de finance grâce à de nombreux partenariats avec l'Institut des banquiers canadiens (IBC), l'Autorité des marchés financiers (AMF), la Caisse de dépôt et placement du Québec et la Bourse de Montréal.
- Choix de spécialisation dans trois domaines : finance corporative, gestion de portefeuille et ingénierie financière.
- Possibilité de réaliser pour chacune des spécialisations un stage (6 crédits) ou un essai (9 crédits).
- Programme à caractère multidisciplinaire. Les professeurs proviennent autant du milieu des affaires que du milieu académique; finance, comptabilité, économie, mathématiques. Il en est ainsi également des étudiants.
- Les étudiants acquièrent une expérience pratique comparable à celle obtenue en milieu de travail grâce à la Salle des marchés de l'École des sciences de la gestion, qui simule notamment les marchés monétaires et boursiers ainsi que les produits dérivés, tout en offrant l'accès à des applications telles que Bloomberg et Morningstar.
- Présence de 3 chaires de recherche de renommée : Chaire d'information financière et organisationnelle, Chaire de management des services financiers, Chaire Desjardins de gestion des produits dérivés.
- Possibilité de passerelle à la maîtrise pour les étudiants du DESS en finance ou du DESS en instruments financiers dérivés.
- Horaire souple avec des cours offerts de jour et de soir.

## Stage

- Stage en entreprise d'une durée minimale de 40 jours pour les étudiants optant pour ce cheminement.
- Rédaction d'un rapport de stage.

## Perspectives professionnelles

Les diplômés feront carrière au sein de banques, compagnies d'assurances, entreprises manufacturières, établissements d'enseignement, firmes de comptabilité, gouvernements, domaine immobilier, maisons de courtage, sociétés d'investissement, sociétés de fiduciaires, en recherche, etc.

Ils exerceront les professions suivantes :

- Gestionnaire de portefeuille
- Analyste en services financiers, cautionnement, facturation et trésorerie
- Spécialiste de la finance corporative
- Agent de développement économique, des affaires et de la planification financière
- Conseiller en développement économique, gestion financière et gestion des risques
- Coordonnateur en soutien technique et en évaluation

---

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat spécialisé ou un diplôme jugé équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 dans l'une des disciplines suivantes : sciences de l'administration, sciences économiques, sciences comptables, actuariat ou mathématiques.
- Le candidat ayant une moyenne inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourra être admis exceptionnellement après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE.

L'expérience professionnelle ne peut compenser pour des résultats académiques inférieurs à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent).

Des cours d'appoint peuvent être imposés à tout candidat dont la préparation est jugée insuffisante.

- Posséder des connaissances mathématiques correspondant au contenu du cours MAT2070 Probabilités I.
- Posséder une maîtrise adéquate des logiciels de traitement de textes, de présentation, de bases de données et de chiffrier électronique.

Connaissances linguistiques : Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme. Des cours d'appoint pourraient être imposés si ces exigences ne sont pas rencontrées.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique, de l'expérience et des lettres de recommandation.
- Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### A. Cours de premier niveau (minimum de 3 crédits; maximum de 15 crédits) choisis parmi les suivants :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
ECO8602	Fondements microéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
MAT8510	Calcul stochastique appliqué
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

#### Notes :

- Les étudiants détenant un baccalauréat en économique ne peuvent suivre les cours ECO8601 et ECO8602.
- Les étudiants détenant un baccalauréat en sciences comptables ne peuvent suivre le cours SCO8701.
- Les étudiants détenant un baccalauréat en mathématiques ne peuvent suivre le cours FIN8310.

### B. Cours de second niveau (15 crédits)

Les cinq cours obligatoires suivants (15 crédits) :

ECO8620	Économétrie de la finance et applications (ECO8600; MAT8510)
FIN8610	Théories avancées de portefeuille (MAT8510 ou MAT8601)
FIN8612	Gestion de portefeuille : titres à revenus fixes (MAT8510 ou MAT8601)
FIN8616	Gestion de portefeuille : produits dérivés (MAT8510 ou MAT8601)
FIN8620	Théorie de la finance corporative

### C. Cours de spécialisation (minimum de 15 crédits; maximum de 27 crédits)

Les cours de spécialisation ne peuvent être suivis qu'après la réussite d'un minimum de quinze crédits dans le programme. De ces 15 crédits, au moins 9 doivent correspondre à des cours de second niveau.

#### Finance corporative

Cours obligatoires (6 crédits)

ECO8530	Investissement et risque
FIN8626	Fusions, acquisitions et restructurations (FIN8620)

Cours optionnels (minimum de 9 crédits; maximum de 21 crédits)

ECO8021	Finances internationales
FIN8622	Gestion des risques financiers (FIN8616)
FIN8624	Planification et montages financiers (FIN8620)
FIN8650	Essai (9 cr.)
FIN8660	Stage (6 cr.)
MBA8021	Stratégie de gestion
MBA8168	Études spécialisées en technologies de la décision I
SCO8614	Sujets de comptabilité financière*
SCO8615	Sujets de comptabilité financière avancée (SCO8614)*
SCO8616	Sujets spécialisés en fiscalité (SCO8615)*
SCO8526	Entreprises de la nouvelle économie : enjeux comptables et financiers
SCO829X	Cours à thèmes variables*
SCO8546	Le comptable et l'environnement économique international
SCO8561	Comptabilité et finances multinationales (SCO8546)

- \* Les cours SCO8614, SCO8615, SCO8616 et SCO829X pourraient être reconnus dans le cadre du programme d'accréditation de l'Ordre des comptables généraux licenciés (CGA) du Québec.

#### Gestion de portefeuille

Cours obligatoires (6 crédits)

FIN8614	Gestion de portefeuille : actions
FIN8630	Construction de portefeuille (FIN8610; FIN8612; FIN8614; FIN8616)

Cours optionnels (minimum de 9 crédits; maximum de 21 crédits)

ACT7230	Actuariat et gestion des actifs et des passifs
ECO8021	Finances internationales
ECO8086	Applications de modèles économiques
ECO8520	Microéconomie du risque et de la finance
FIN8622	Gestion des risques financiers (FIN8616)
FIN8624	Planification et montages financiers (FIN8620)
FIN8650	Essai (9 cr.)
FIN8660	Stage (6 cr.)
FIN8670	Négociation et arbitrage simulés en salle des marchés (FIN8610; FIN8616)
MAT8181	Séries chronologiques
MAT8260	Théorie de la décision
MBA8168	Études spécialisées en technologies de la décision I

#### Ingénierie financière

Cours obligatoires (9 crédits)

FIN8622	Gestion des risques financiers (FIN8616)
MAT8512	Applications stochastiques informatisées en finance
FIN8640	Ingénierie financière (FIN8616)

Cours optionnels (minimum de 6 crédits; maximum de 18 crédits)

ECO8520	Microéconomie du risque et de la finance
FIN8624	Planification et montages financiers (FIN8620)
FIN8650	Essai (9 cr.)
FIN8660	Stage (6 cr.)
FIN8670	Négociation et arbitrage simulés en salle des marchés (FIN8610; FIN8616)
MAT7213	Équations aux dérivées partielles
MAT8260	Théorie de la décision
MAT8280	Inférence dans les processus stochastiques
MAT8600	Analyse mathématique du risque
MAT8601	Méthodes stochastiques en finance I
MAT8610	Sujets spéciaux en mathématiques financières
MAT8780	Principes de simulation

#### Passerelles

Les huit cours suivants (24 crédits) du DESS en finance seront reconnus dans le cadre de la maîtrise en finance appliquée, à la condition qu'ils aient été réussis avec un résultat égal ou supérieur à B- (B moins) ou l'équivalent :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8510	Marchés des capitaux et théorie financière
FIN8614	Gestion de portefeuille : actions
FIN8620	Théorie de la finance corporative
MAT8510	Calcul stochastique appliqué
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

Notes : Les étudiants ayant réussi six cours (18 crédits) du DESS en finance avec une moyenne d'au moins 3.2 sur 4.3 pourront être admis à la maîtrise en finance appliquée s'ils satisfont aux conditions d'admission du programme en ce qui a trait aux connaissances en mathématiques et en informatique, et aux connaissances linguistiques.

Les cinq cours suivants (15 crédits) du DESS en instruments financiers dérivés seront reconnus dans le cadre de la maîtrise en finance appliquée, à la condition qu'ils aient été réussis avec un résultat égal ou supérieur à B- (B moins) ou l'équivalent :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8506	Évaluation des actifs : analyses technique et fondamentale
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

Notes : Les étudiants ayant réussi sept cours (21 crédits) du DESS en instruments financiers dérivés avec une moyenne d'au moins 3.2 sur 4.3 pourront être admis à la maîtrise en finance appliquée s'ils satisfont aux conditions d'admission du programme en ce qui a trait aux connaissances en mathématiques et en informatique, et aux connaissances linguistiques.

Premier programme en gestion de projets en Amérique du Nord, la maîtrise en gestion de projet permet aux futurs gestionnaires de s'approprier les enseignements des professeurs-chercheurs et des experts du domaine. La MGP est accréditée par le *Project Management Institute* (PMI), un organisme de renommée mondiale en gestion de projet.

Le cheminement coopératif est basé sur l'alternance de trimestres d'études et de stages dans les entreprises. Grâce aux cours théoriques et pratiques, l'étudiant complète sa formation tout en acquérant une expérience de travail. Les étudiants de ce profil proviennent de domaines variés (administration, communication, génie, TI, sciences humaines, sciences de la santé, sciences politiques, etc.).

## Particularités

- Aucune expérience requise pour l'admission. Permet à de jeunes bacheliers d'accéder à une formation de qualité et reconnue en gestion de projet.
- Deux stages obligatoires et rémunérés.
- Réparti sur 5 trimestres consécutifs, le programme est terminé en 2 ans. Les trimestres alternent cours et stages pratiques en entreprise.
- Petites classes formées de gens détenant divers champs d'expertise.
- Acquisition d'expérience terrain en gestion de projet tout en apprenant la théorie de la part de professeurs chevronnés.
- Accès à un titre reconnu dans le milieu de la gestion de projet.
- Excellent taux de placement.

## Stage

- Nature du stage : Le stage consiste en une expérience de travail dans le cadre des activités régulières de l'entreprise et dans un contexte de projet.
- Période de réalisation : Le premier stage est réalisé après la première année de scolarité où l'étudiant a acquis les connaissances de base en gestion de projet. Le deuxième stage est réalisé une fois la scolarité complète terminée.
- Durée : La durée du stage est minimalement de 420 heures (entre 12 et 15 semaines) et son contenu est défini par l'employeur.
- Rémunération : Le salaire versé au stagiaire est déterminé par l'employeur. À titre indicatif, le salaire moyen actuel est d'environ 18 \$ l'heure pour le premier stage et de 19 \$ pour le deuxième stage. Il varie de 16 \$ à 24 \$ l'heure selon le secteur d'activité dans lequel le stage se déroule.
- Rapport de stage : Le stage est encadré conjointement par le superviseur qui reçoit le stagiaire dans l'entreprise et par la coordonnatrice, responsable des stages des programmes de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de projet. Il est évalué par le superviseur de stage et par la coordonnatrice de stage au même titre que toute autre activité académique.

## Perspectives professionnelles

- Les diplômés occupent généralement des postes de gestionnaires de projet, chefs de projet ou chargés de projet.

Parmi les diplômés de l'UQAM de la maîtrise en gestion de projet, cheminement coopératif (1999 à 2005) :

- 85,7 % ont trouvé un emploi à temps complet avant de terminer les études ou moins d'un mois après la fin des études.
- 100 % ont trouvé un emploi à temps plein dans les cinq premiers mois suivant la fin de leurs études.
- 20 % ont un revenu brut annuel se situant entre 32 000 \$ et 42 000 \$; 53,3 % entre 42 000 \$ et 62 000 \$; et 26,7 % supérieur à 62 000 \$.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Séminaires
- Conférences
- Études de cas
- Présentation orale
- Travaux individuels ou en équipe

La maîtrise comporte deux profils :

- un profil avec mémoire (code 3183)
- un profil sans mémoire (code 3185) avec les cheminements suivants :
  - cheminement général
  - cheminement travail dirigé
  - cheminement spécialisé
  - cheminement coopératif (3186).

Ce descriptif concerne uniquement le profil sans mémoire, cheminement coopératif (3186).

## Grade

Maître en gestion de projet, M.G.P.

La mention «cheminement coopératif» figurera sur le diplôme des étudiants concernés.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

Le profil sans mémoire, cheminement coopératif, s'étend sur 5 trimestres consécutifs.

## Organisation des études

Cours offerts majoritairement de jour.

## Trimestre(s) d'admission

Automne

La demande d'admission au profil sans mémoire, cheminement coopératif (3186) peut être déposée à l'automne ou à l'hiver, mais l'admission a lieu au trimestre d'automne seulement. Dans le cas où des cours d'appoint seraient imposés, l'admission serait prononcée pour le trimestre d'été.

## Capacité d'accueil

Le profil sans mémoire, cheminement coopératif (3186) est contingenté à 35 étudiants à temps complet par année.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Pour le cheminement coopératif :

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) ET
- Avoir obtenu son dernier diplôme universitaire (baccalauréat, maîtrise, certificat, DESS) depuis 2 ans ou moins ET
- Le candidat ne doit pas avoir d'expérience professionnelle ou en détenir une d'au plus de 2 ans. L'expérience professionnelle acquise pendant que le candidat est aux études ne sera pas considérée.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3, seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourraient, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Documents requis et exigences demandées par le programme :

- Présenter un curriculum vitæ détaillé;
- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des mathématiques financières et de la comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique, notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint. À titre indicatif, les cours d'appoint les plus fréquemment imposés sont les suivants :

MGP700B - Mathématiques financières en gestion de projet

MGP700C - Éléments de comptabilité en gestion de projet

MGP700E - Gestion informatisée de projet

[www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-cooperatif/34-cours-dappoint.html](http://www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-cooperatif/34-cours-dappoint.html)

## Méthodes et critères de sélection

- Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue.
- Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :
  - Dossier académique;
  - Lettres de recommandation;
  - Lettre de motivation du candidat.

## LISTE DES ACTIVITÉS

Notes :

- Les activités du profil sans mémoire, cheminement coopératif (code 3186) sont offertes majoritairement le jour.
- Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.
- Les cours entre parenthèses sont préalables.

### Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet

Les cinq cours suivants (15 crédits) :

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

### Bloc 2 : connaissances approfondies en gestion de projet (15 crédits)

Les trois cours suivants (12 crédits) :

MGP7140	Évaluation financière de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7150	Faisabilité de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7180	Séminaire d'application (6 cr.) (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130; MGP7140; MGP7150)

Un cours parmi les activités suivantes (3 crédits) :

MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

### Bloc 3 : spécialisation (15 crédits)

Les deux activités obligatoires suivantes (6 crédits) :

MGP7060	Séminaire d'intégration I (MGP7140; MGP7150)
MGP7070	Séminaire d'intégration II (MGP7140; MGP7150)

Trois cours (9 crédits) parmi les cours optionnels suivants :

MGP7014	Systèmes d'information et gestion de projets (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7016	Analyse avantages-coûts (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7017	Gestion de projets internationaux (EC08051 ou MGP7140 ou MGP7150 ou MKG8408)
MGP702X	Thèmes spéciaux (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7041	Aspects légaux et administration des contrats (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
MGP708X	Thèmes spéciaux (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

Remarques :

- Le candidat voudra bien noter que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.
- Pour obtenir le détail et la description des cours MGP702X et MGP708X, veuillez vous référer au site internet du programme : [www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-professionnel/maitrise-professionnelle/52-description-de-cours.html#mgp702x708x](http://www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-professionnel/maitrise-professionnelle/52-description-de-cours.html#mgp702x708x)

### Stages en entreprise, activités supplémentaires obligatoires \*

MGP8901 Stage pratique 1 en gestion de projet (0 cr.)

MGP8902 Stage pratique 2 en gestion de projet (0 cr.) (MGP8901)

- \* Les étudiants qui s'inscrivent aux stages en entreprise devront acquitter des frais pour chacun des stages.

Le cheminement de cours pour le profil sans mémoire, cheminement coopératif, est disponible à l'adresse suivante : [www.mgp.esg.uqam.ca/profil-cooperatif/cheminement.html](http://www.mgp.esg.uqam.ca/profil-cooperatif/cheminement.html)

Premier programme en gestion de projets en Amérique du Nord, la maîtrise en gestion de projet permet aux futurs gestionnaires de s'approprier les enseignements des professeurs-chercheurs et des experts du domaine. La MGP est accréditée par le *Project Management Institute (PMI)*, un organisme de renommée mondiale en gestion de projet.

Le profil recherche permet à l'étudiant d'approfondir un sujet en écrivant un mémoire. Il s'agit d'un tremplin pour les étudiants souhaitant aller au doctorat et visant une carrière universitaire. L'ESG UQAM, par le biais de la Chaire de gestion de projet, est l'un des leaders mondial en recherche dans le domaine de la gestion de projet. La maîtrise recherche permet aux étudiants d'approfondir certaines connaissances en gestion de projet en travaillant avec des professeurs-chercheurs de l'ESG UQAM.

## Particularités

- Études sur des sujets de pointe en gestion de projet dirigées par des professeurs chevronnés.
- Permet d'accéder au doctorat.
- Accès aux ressources de la Chaire en gestion de projet.
- Petites classes formées de gens détenant divers champs d'expertise.
- Bourses offertes par la direction de programme et par les professeurs afin d'aider l'étudiant à cheminer dans le processus de recherche.
- Accès à un titre reconnu dans le milieu de la gestion de projet.
- Excellent taux de placement.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Séminaires
- Conférences
- Études de cas
- Présentation orale
- Travaux individuels ou en équipe

## Perspectives professionnelles

- Profitant d'un taux de placement qui atteint les 100 %, les étudiants décrochent des emplois dans les cinq premiers mois suivant la fin de leurs études. Ils œuvrent dans différents domaines que la gestion de projet influence : l'aérospatial, l'aéronautique, les technologies de l'information, la coopération internationale, la culture, la santé, l'économie régionale ou le transport aérien.

La maîtrise comporte deux profils :

- un profil avec mémoire (code 3183)
- un profil sans mémoire (code 3185) avec les cheminements suivants :
  - cheminement général
  - cheminement travail dirigé
  - cheminement spécialisé
  - cheminement coopératif (3186).

Ce descriptif concerne uniquement le profil avec mémoire (3183)

## Grade

Maître ès sciences, M.Sc.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps complet : 2 ans
- Temps partiel : 4 ans

## Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir

## Trimestre(s) d'admission

Automne

La demande d'admission au profil avec mémoire (3183) peut être déposée à l'automne ou à l'hiver, mais l'admission a lieu au trimestre d'automne seulement. Dans le cas où des cours d'appoint seraient imposés, l'admission serait prononcée pour le trimestre d'été.

## Capacité d'accueil

Le profil avec mémoire (3183) est contingenté à 10 étudiants à temps complet ou à temps partiel par année.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
- Soumettre un résumé (de 500 à 1000 mots) d'un sujet de recherche potentiel.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3, seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourraient, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Documents requis et exigences demandées par le programme :

- Présenter un curriculum vitæ détaillé;
- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des mathématiques financières et de la comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique, notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint. À titre indicatif, les cours d'appoint les plus fréquemment imposés sont les suivants :

MGP700B - Mathématiques financières en gestion de projet

MGP700C - Éléments de comptabilité en gestion de projet

MGP700E - Gestion informatisée de projet

www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-cooperatif/34-cours-dappoint.htm

## Méthodes et critères de sélection

- Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue.
- Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :
  - Dossier académique;
  - Expérience du candidat;
  - Lettres de recommandation;
  - Lettre de motivation du candidat.

## LISTE DES ACTIVITÉS

### Notes :

- Les activités de la maîtrise avec mémoire (code 3183) sont offertes majoritairement le jour.
- Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.
- Les cours entre parenthèses sont préalables.

### Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet

Les cinq cours suivants (15 crédits) :

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

### Bloc 2 : préparation à la recherche en gestion de projet (9 crédits)

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
---------	--

Se référer aux règlements pédagogiques pour les préalables du cours MGP7044

MGP8191	Séminaire de lectures dirigées en gestion de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP8192	Instruments de recherche en gestion de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

### Bloc 3 : recherche en gestion de projet (21 crédits)

Activité obligatoire

MGP8193 Intervention en gestion de projet (0 cr.)

Des frais peuvent être facturés aux étudiants pour cette activité.

### Activité Mémoire (21 crédits)

Mémoire (21 crédits)

Le mémoire constitue un travail de recherche sur un problème ou une facette particulière de la gestion de projet. Il devra contribuer à de nouveaux développements dans le domaine de la gestion de projet et, le cas échéant, amener des solutions pratiques et des retombées concrètes. Le mémoire témoigne des aptitudes de l'étudiant à la recherche et à la résolution de problèmes par une approche analytique : il démontre que l'étudiant a approfondi ses connaissances dans un domaine pertinent de la gestion de projet, qu'il sait définir une problématique et une question de recherche et qu'il maîtrise les étapes du processus de recherche.

Le cheminement de cours pour le profil avec mémoire est disponible à l'adresse suivante : [www.mgp.esg.uqam.ca/profil-recherche/cheminement.html](http://www.mgp.esg.uqam.ca/profil-recherche/cheminement.html)

## Maîtrise en gestion de projet, profil sans mémoire, cheminements général, travail dirigé, spécialisé (3185)

Téléphone : 514 987-4274

[www.mgp.uqam.ca](http://www.mgp.uqam.ca)

Premier programme en gestion de projets en Amérique du Nord, la maîtrise en gestion de projet permet aux futurs gestionnaires de s'approprier les enseignements des professeurs-chercheurs et des experts du domaine. La MGP est accréditée par le *Project Management Institute (PMI)*, un organisme de renommée mondiale en gestion de projet.

Les étudiants du profil sans mémoire proviennent de différents domaines où la gestion de projet est omniprésente. Constituant l'un des attraits du profil, cette diversité rend possible le partage des enjeux et des façons de faire des professionnels de différentes industries. Ce programme s'adresse principalement à des professionnels qui possèdent déjà une expérience pratique dans le milieu.

### Particularités

- Choix de 3 cheminements : général, travail dirigé, spécialisé.
- Cours adaptés au marché de l'emploi.
- Petits groupes formés de professionnels de milieux divers.
- Professeurs chevronnés détenant une expertise en gestion de projet.
- Accès à un titre reconnu dans le milieu de la gestion de projet.
- Excellent taux de placement.

### Ouverture du programme à l'international

Le profil sans mémoire offre un cheminement spécialisé en gestion de projets internationaux, dans lequel les étudiants peuvent choisir jusqu'à quatre cours liés au développement international.

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Séminaires
- Conférences
- Études de cas
- Présentation orale
- Travaux individuels ou en équipe

### Perspectives professionnelles

Profitant d'un taux de placement qui atteint les 100 %, les étudiants décrochent des emplois dans les cinq premiers mois suivant la fin de leurs études. Ils œuvrent dans différents domaines que la gestion de projet influence : l'aérospatial, l'aéronautique, les technologies de l'information, la coopération internationale, la culture, la santé, l'économie régionale ou le transport aérien.

La maîtrise comporte deux profils :

- un profil avec mémoire (code 3183)
- un profil sans mémoire (code 3185) avec les cheminements suivants :
  - cheminement général
  - cheminement travail dirigé
  - cheminement spécialisé
  - cheminement coopératif (3186).

Ce descriptif concerne uniquement le profil sans mémoire cheminements général, travail dirigé, spécialisé (3185).

### Grade

Maître en gestion de projet, M.G.P.

### Crédits 45

### Régime et durée des études

- Temps complet : 2 ans
- Temps partiel : 4 ans

### Organisation des études

Cours offerts de soir et de fin de semaine

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

Dans le cas où des cours d'appoint seraient imposés, l'admission serait prononcée pour le trimestre d'automne et d'hiver.

### Capacité d'accueil

Le profil sans mémoire, cheminements général, travail dirigé et spécialisé est contingenté à 60 étudiants à temps complet ou à temps partiel par année. La propédeutique est contingentée à 10 étudiants.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) ET
- Détenir une expérience de travail minimale de trois ans, jugée pertinente en gestion de projet

Exceptionnellement, des candidats qui répondent à l'un des quatre critères suivants pourraient être admissibles à la maîtrise en gestion de projet, après étude de leur dossier, curriculum vitæ et lettre de motivation :

1. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent).
2. Des bacheliers avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
3. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans en gestion de projet.
4. Des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet.

Toutefois, dans les quatre cas, ces candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique par le sous-comité d'admission et d'évaluation.

Documents requis et exigences demandées par le programme :

- Présenter un curriculum vitæ détaillé;
- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des statistiques de base, des mathématiques financières et de la comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique, notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint ou d'une propédeutique.

## Méthodes et critères de sélection

- Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue. Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :
  - Dossier académique;
  - Expérience du candidat;
  - Lettres de recommandation;
  - Lettre de motivation du candidat.

## LISTE DES ACTIVITÉS

Notes :

- Les activités du profil professionnel sans mémoire sont offertes majoritairement le soir.
- Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.
- Les cours entre parenthèses sont préalables.
- Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint. À titre indicatif, les cours d'appoint les plus fréquemment imposés sont les suivants :

MGP700B - Mathématiques financières en gestion de projet

MGP700C - Éléments de comptabilité en gestion de projet

MGP700E - Gestion informatisée de projet

[www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-cooperatif/34-cours-dappoint.html](http://www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-cooperatif/34-cours-dappoint.html)

Les cours du programme sont offerts en trois blocs. Les cinq cours du bloc 1 sont obligatoires pour tous les profils. Les cours du bloc 2 ainsi que les cours et activités du bloc 3 sont spécifiques à chaque profil.

### Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet

Les cinq cours suivants (15 crédits) :

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

### Bloc 2 : connaissances approfondies en gestion de projet (15 crédits)

Les trois cours suivants (12 crédits) :

MGP7140	Évaluation financière de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
---------	---

MGP7150	Faisabilité de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7180	Séminaire d'application (6 cr.) (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130; MGP7140; MGP7150)
Un cours parmi les activités suivantes (3 crédits) :	
MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

## Bloc 3 : spécialisation (15 crédits)

L'étudiant inscrit au programme 3185 doit choisir parmi les cheminements suivants :

### I - Cheminement général (15 crédits)

L'activité obligatoire suivante (3 crédits) :

MGP7060 Séminaire d'intégration I (MGP7140; MGP7150)

Douze crédits parmi les cours optionnels suivants :

MGP7014	Systèmes d'information et gestion de projets (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7016	Analyse avantages-coûts (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7017	Gestion de projets internationaux (ECO8051 ou MGP7140 ou MGP7150 ou MKG8408)
MGP702X	Thèmes spéciaux (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7041	Aspects légaux et administration des contrats (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
MGP708X	Thèmes spéciaux (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

Remarques :

- Le candidat verra bien noter que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver, été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.
- Pour obtenir le détail et la description des cours MGP702X et MGP708X, veuillez vous référer au site internet du programme : [www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-professionnel/maitrise-professionnelle/52-description-de-cours.html#mgp702x708x](http://www.mgp.esg.uqam.ca/admission/profil-professionnel/maitrise-professionnelle/52-description-de-cours.html#mgp702x708x)

### II - Cheminement travail dirigé (15 crédits)

Les deux activités obligatoires suivantes (15 crédits) :

MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
MGP7045	Travail dirigé (12 cr.) (MGP7044)

### III - Cheminement spécialisé (15 crédits)

L'activité obligatoire suivante (3 crédits) :

MGP7060 Séminaire d'intégration I (MGP7140; MGP7150)

Douze crédits parmi des cours optionnels de spécialité

Les spécialisations permettent aux étudiants de se spécialiser dans un domaine particulier de la gestion de projet : construction, recherche et développement, ingénierie, projets informatiques, projets internationaux, tourisme, etc.

## Les spécialisations offertes à l'UQAM sont :

- Gestion de projets internationaux
- Gestion de projets en technologies de l'information

Les cours de spécialisation sont puisés dans la liste des cours optionnels du programme. Pour la plupart, ces activités sont offertes dans le cadre des cours MGP702X et MGP708X. La description de ces cours n'est disponible qu'à l'adresse : [www.mgp.uqam.ca](http://www.mgp.uqam.ca).

L'étudiant qui aura choisi le cheminement spécialisé pourra, avec l'accord de la direction du programme, choisir l'équivalent de 12 crédits de formation dans une autre constituante ou université.

L'étudiant peut opter pour une combinaison entre les cours optionnels du cheminement spécialisé et la liste des cours optionnels du cheminement général.

Les différents cheminements de cours pour le profil sans mémoire, cheminements général, travail dirigé et spécialisé sont disponibles à l'adresse suivante : [www.mgp.esg.uqam.ca/profil-professionnel/maitrise-professionnelle.html](http://www.mgp.esg.uqam.ca/profil-professionnel/maitrise-professionnelle.html)

## Passerelle

Les candidats ayant complété un programme court de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 3,0 sur 4,3 ou les candidats ayant complété un DESS en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 sont automatiquement admis dans le profil professionnel sans mémoire (3185).

La maîtrise ès sciences de la gestion se penche sur les grands enjeux et défis actuels des organisations, dont la responsabilité sociale, le développement technologique, l'économie sociale et les particularités économiques du Québec. Elle est le fruit de plusieurs années de collaboration entre les dirigeants d'entreprises, les acteurs de différents secteurs clés et le corps enseignant de l'École des sciences de la gestion.

Grâce à des cours variés, le programme répond autant aux réalités des organisations qu'aux exigences des entreprises. Il se déploie à travers cinq champs de spécialisation : ressources humaines, marketing, gestion internationale, management, stratégie et responsabilité sociale et environnementale. À la fin de leurs études, les diplômés deviennent des analystes polyvalents préparés à accéder à des postes de décision.

## Particularités

- Programme innovateur par ses contenus et sa pédagogie.
- Flexibilité qui permet à l'étudiant de choisir entre un projet dirigé ou le mémoire selon ses intérêts professionnels.
- Grande importance accordée à la formation théorique et pratique préparant à intervenir directement dans les organisations et à accéder à des postes de décision.
- Corps professoral hautement qualifié, accessible et soucieux d'aider les étudiants à atteindre leurs objectifs de carrière.
- Professeurs de l'ESG se distinguent par leurs nombreuses publications et par l'obtention d'importantes subventions de recherche.
- Possibilité d'intégrer l'une des unités de recherche de l'ESG.
- Diversité des champs de recherche permettant aux étudiants d'étudier dans le domaine de leur choix.
- Soutien financier et bourses d'études disponibles.
- Possibilité de passerelle du baccalauréat en administration (ou un autre baccalauréat approprié) vers la maîtrise pour un étudiant de l'UQAM ayant complété au moins 75 crédits, avec une moyenne cumulative d'au moins 3,5 sur 4,3.

## Ouverture du programme à l'international

- Les étudiants qui choisissent la spécialisation Gestion internationale sont fortement encouragés à effectuer un séjour d'études à l'étranger. Une entente d'équivalence de cours doit toutefois être établie au préalable.

## Stage

Le programme offre une activité de stage pour le profil avec projet dirigé.

- Types d'organisation : Stage réalisé dans une organisation comme une entreprise privée ou publique ou un organisme non gouvernemental, au pays ou à l'étranger.
- Nature du stage : Un mandat spécifique doit être réalisé pour l'organisation qui reçoit l'étudiant. Ce mandat doit permettre l'acquisition de compétences pratiques dans sa spécialité.
- Période de réalisation : Avoir complété avec succès 12 crédits du programme et avoir choisi un champ de spécialisation offrant l'activité de stage.
- Durée : 420 heures minimum (au moins 3 mois).
- Rémunération : Il peut être rémunéré, mais tout dépend de l'entente conclue avec le milieu de stage.
- Recherche du stage : La recherche du lieu du stage incombe à l'étudiant dans un secteur correspondant à ses intérêts, toutefois possibilité de soutien grâce au Centre de gestion de carrière de l'ESG qui diffuse des offres de stages.
- Rapport de stage exigé.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Séminaires
- Conférences
- Études de cas
- Présentation orale
- Travaux individuels ou en équipe

Ce programme comporte deux profils :

- profil avec mémoire (3105)
- profil avec projet dirigé (3115).

## Grade

Maître ès sciences, M.Sc.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

Profil avec mémoire (3105) :

- Temps complet, maximum de 4 à 5 trimestres \*

Profil avec projet dirigé (3115) :

- temps complet, maximum de 4 à 5 trimestres
- temps partiel, maximum 12 trimestres

\* Pour les étudiants qui bénéficient de la passerelle avec le baccalauréat, la durée des études pourrait être réduite selon le nombre de cours reconnus (maximum : 3 cours ou 9 crédits).

## Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Toutefois, le nombre d'admissions ne doit pas dépasser la capacité d'encadrement des professeurs œuvrant dans le programme.

## Champs de recherche

- Cheminement de carrière
- Communication marketing intégrée
- Comportement du consommateur
- Développement durable
- L'entreprise et son environnement
- Éthique
- Gestion de la marque
- Gestion de projet
- Gestion des connaissances
- Gestion internationale
- Gouvernance
- Historique du marketing
- Management comparé
- Management des entreprises innovantes
- Management interculturel
- Marketing en ligne aux consommateurs
- Marketing international
- Marketing relationnel
- Modèle d'affaires
- Organisation du travail
- Organisation virtuelle et en réseau
- Responsabilité sociale des organisations
- Stratégie et implantation de technologies et de systèmes d'information
- Stratégie et nouvelles formes d'activités économiques

## Perspectives professionnelles

- Gestionnaire de projet, conseiller senior, chef de programme, directeur de projet
- Chef de produit, consultant, conseiller publicitaire, directeur des ventes, directeur des comptes clients, directeur des ventes et du développement d'affaires, gestionnaire de comptes
- Conseiller en gestion, chef de programme, président-directeur général, gestionnaire de contrats, vice-président opérations
- Directeur, généraliste ou conseiller des ressources humaines
- Analyste senior, conseiller ou gestionnaire de projet
- Économiste, gestionnaire de contrats, conseiller juridique, coordonnateur de programme, directeur des activités scientifiques ou cadre supérieur

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat en administration (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
- Le candidat qui a obtenu un tel baccalauréat avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 sur 4,3 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourra être admis exceptionnellement après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.
- Tout candidat doit aussi avoir une formation de base dans le champ où il entend se spécialiser, formation qui pourra, au besoin, être acquise par la voie de cours d'appoint ou d'une propédeutique.

Connaissance du français : Le candidat doit posséder une connaissance suffisante de la langue française à l'oral et à l'écrit.

Sur étude du dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation, le candidat pourrait se voir imposer de passer un test de classement en français. S'il n'a pas acquis le niveau correspondant à la réussite du cours LAN3675 Français langue seconde niveau avancé III, le candidat devra réussir ce cours de français dès sa première inscription au programme de maîtrise ou de propédeutique, à moins que des préalables (hors programme) à ce cours ne lui soient imposés à la suite du test de classement en français. Ce ou ces cours pourront être suivis parallèlement à la scolarité régulière de maîtrise ou de propédeutique selon le cas. L'étudiant devra avoir démontré une maîtrise suffisante du français avant la fin de sa première année d'inscription au programme ou de sa propédeutique selon le cas.

Connaissance de l'anglais : Le candidat doit posséder la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra imposer au candidat de passer un test de classement en anglais afin d'établir s'il possède cette capacité et lui imposer la réussite du cours ANG2013 Elementary English Reading s'il ne se classe pas au niveau intermédiaire en lecture.

Le cours d'anglais ANG2013, lorsqu'imposé comme cours d'appoint ou de propédeutique, doit être réussi dès le premier trimestre d'inscription au programme, à moins que des cours préalables (hors programme) ne soient imposés au candidat à la suite du test de classement.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique, des lettres de recommandation et, dans certains cas, entrevues.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Tronc commun

L'activité suivante (3 crédits), à suivre au cours de la première année :  
MSG8101 Administration : fondements théoriques et historiques

### Profil avec projet dirigé (3115)

Bloc spécialisation (30 crédits)

Neuf cours (ou 27 crédits) dans le champ de spécialisation choisi

Un cours (3 crédits) choisi dans un autre champ de spécialisation

Bloc projet dirigé

L'une des trois activités suivantes (12 crédits) :

MSG8191 Stage dans une organisation (12 cr.)

MSG8192 Projet d'intervention (12 cr.)

MSG8193 Essai (12 cr.)

Le cours MSG8191 est offert dans les spécialisations Ressources humaines, Management, Stratégie, responsabilité sociale et environnementale et Gestion internationale.

### Profil avec mémoire (3105)

Bloc spécialisation (18 crédits)

Six cours (18 crédits maximum) dans le champ de spécialisation choisi

Bloc recherche

Les activités suivantes (24 crédits) :

MSG8180 Projet de mémoire

Mémoire (21 cr.)

Le mémoire constitue un exposé des résultats d'une recherche poursuivie pendant les études de deuxième cycle. Ce mémoire devra démontrer l'aptitude de l'étudiant à mener à bien une recherche scientifique. Il sera évalué selon les règlements en vigueur.

### Activités reliées au champ de spécialisation

Profil avec projet dirigé : 30 crédits, dont 27 dans un même champ de spécialisation

Profil avec mémoire : 18 crédits

L'étudiant choisit une spécialisation parmi les cinq champs de spécialisation suivants :

### Spécialisation Ressources humaines

Pour les deux profils

Le cours suivant (6 crédits) :

ORH8401 Diagnostic, réalisation et évaluation d'une intervention en entreprise (6 cr.)

Deux cours parmi les suivants (6 crédits) :

ORH8402 Attitudes et comportements

ORH8403 Gestion stratégique des ressources humaines et des relations du travail

ORH8404 Mondialisation et enjeux contextuels

Profil avec projet dirigé (15 crédits)

Cinq cours parmi les suivants (15 crédits) :

ORH8405 Méthodologie de la recherche en gestion des ressources humaines

ORH8406 Enjeux juridiques de la gestion des ressources humaines

ORH8407 Évaluation économique et appliquée au monde du travail

ORH8408 Gestion des situations critiques : problèmes de santé et comportements hors normes en entreprise

ORH8409 Séminaire sur les fonctions RH

ORH8410 Gestion de la dimension éthique en organisation

ORH8411 Habiletés relationnelles et politiques

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé ou la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

Profil avec mémoire (6 crédits)

Le cours suivant (3 crédits) :

ORH8405 Méthodologie de la recherche en gestion des ressources humaines

Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

ORH8406 Enjeux juridiques de la gestion des ressources humaines

ORH8407 Évaluation économique et appliquée au monde du travail

ORH8408 Gestion des situations critiques : problèmes de santé et comportements hors normes en entreprise

ORH8409 Séminaire sur les fonctions RH

ORH8410 Gestion de la dimension éthique en organisation

ORH8411 Habiletés relationnelles et politiques

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé ou la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

### Spécialisation Marketing

Pour les deux profils

Les quatre cours suivants (12 crédits) :

MKG8401 Méthodologie de la recherche en marketing

MKG8402 Analyse de données multivariées

MKG8403 Comportement du consommateur

MKG8404 Stratégie de marketing

Profil avec projet dirigé : cinq cours parmi les suivants (15 crédits)

Profil avec mémoire : deux cours parmi les suivants (6 crédits)

MKG8405 Gestion de la marque

MKG8406 Marketing aux consommateurs en ligne

MKG8407 Communication marketing intégrée

MKG8408 Marketing international I

MKG8409 Du B2B au marketing relationnel

MKG8410 Positionnement et gestion stratégique de l'expérience de service

MKG8411 Management du marketing

MKG8412 Distribution : acteurs et stratégies

MKG8413 Système d'intelligence marketing (MKG8402)

MKG8414 Marketing social

MKG8415 Marketing international II (avoir suivi un cours d'introduction au comportement du consommateur)

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé ou la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

## **Spécialisation Management**

Pour les deux profils

Les quatre cours suivants (12 crédits) :

MET8401	Management : théories et applications
MET8402	Management comparé
MET8403	L'entreprise innovante et son milieu (avoir suivi un cours de baccalauréat en gestion des organisations)
MET8404	Management de l'innovation (avoir des connaissances de premier cycle en gestion des organisations)

Profil avec projet dirigé (15 crédits)

Cinq cours parmi les suivants (15 crédits) :

ADM993Z	Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
MET8405	Évaluation des nouvelles technologies
MET8406	Systèmes d'information et progiciels de gestion dans les organisations
MET8407	L'induction du risque au sein des organisations
MET8408	Management de la chaîne logistique
MET8491	Stage de recherche

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé et avec l'accord de la direction de programme.

Profil avec mémoire (6 crédits)

Un cours de méthodologie parmi les suivants (3 crédits) :

DSR8400	Processus et méthodologie mixte de la recherche
MKG8401	Méthodologie de la recherche en marketing
ORH8405	Méthodologie de la recherche en gestion des ressources humaines

Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

ADM993Z	Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
MET8405	Évaluation des nouvelles technologies
MET8406	Systèmes d'information et progiciels de gestion dans les organisations
MET8407	L'induction du risque au sein des organisations
MET8408	Management de la chaîne logistique
MET8491	Stage de recherche

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

## **Spécialisation Stratégie, responsabilité sociale et environnementale**

Profil avec projet dirigé (27 crédits)

Les cinq cours suivants (15 crédits) :

DSR8400	Processus et méthodologie mixte de la recherche
DSR8401	Stratégie de gestion
DSR8402	Contexte socioéconomique de l'entreprise
DSR8403	Stratégies d'organisations et responsabilités sociales et environnementales : du local à l'international
DSR8404	Design, implantation et suivi d'un modèle d'affaires

Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :

DSR7620	Analyse du cycle de vie des produits et des services : théories et applications (DSR7610 ou DSR8402 ou DSR8403)
DSR8405	Stratégie de changement radical
DSR8406	Gouvernance et gestion des risques fiduciaires et sociaux, éthiques et environnementaux
DSR8407	Management international : stratégie, innovation, cultures et écosystèmes
DSR8408	Gestion intégrée des risques et des crises (GIR)
DSR8409	Développement durable, économie de l'environnement et gestion environnementale
DSR8491	Stage de recherche (DSR8400 ou autre cours de méthodologie de niveau maîtrise.)
SCO7410	Évaluation, reddition de comptes et communication de la performance sociale des organisations (DSR7610 et COM7201 et COM7202; ou DSR8402; ou DSR8403)

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé et avec l'accord de la direction de programme.

Profil avec mémoire (18 crédits)

Les deux cours suivants (6 crédits) :

DSR8400	Processus et méthodologie mixte de la recherche
DSR8491	Stage de recherche (DSR8400 ou autre cours de méthodologie de niveau maîtrise.)

Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :

DSR7620	Analyse du cycle de vie des produits et des services : théories et applications (DSR7610 ou DSR8402 ou DSR8403)
DSR8401	Stratégie de gestion
DSR8402	Contexte socioéconomique de l'entreprise

DSR8403	Stratégies d'organisations et responsabilités sociales et environnementales : du local à l'international
DSR8404	Design, implantation et suivi d'un modèle d'affaires
DSR8405	Stratégie de changement radical
DSR8406	Gouvernance et gestion des risques fiduciaires et sociaux, éthiques et environnementaux
DSR8407	Management international : stratégie, innovation, cultures et écosystèmes
DSR8408	Gestion intégrée des risques et des crises (GIR)
DSR8409	Développement durable, économie de l'environnement et gestion environnementale
SCO7410	Évaluation, reddition de comptes et communication de la performance sociale des organisations (DSR7610 et COM7201 et COM7202; ou DSR8402; ou DSR8403)

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

## **Spécialisation Gestion internationale**

Profil avec projet dirigé (27 crédits)

Les neuf cours suivants (27 crédits) :

DSR8403	Stratégies d'organisations et responsabilités sociales et environnementales : du local à l'international
DSR8410	Performer dans une économie internationale (DSA5100 ou un cours de stratégie de niveau similaire dans une autre institution; pour des étudiants avec un baccalauréat dans un autre domaine que l'administration, avoir réussi un cours de marketing, de finance et de comptabilité.)
ECO8051	Commerce international
MET8402	Management comparé
MGP7017	Gestion de projets internationaux (ECO8051 ou MGP7140 ou MGP7150 ou MKG8408)
MKG8408	Marketing international I
MKG8415	Marketing international II (avoir suivi un cours d'introduction au comportement du consommateur)
ORH8404	Mondialisation et enjeux contextuels
ORH8412	Enjeux de la gestion en contexte interculturel

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé et avec l'accord de la direction de programme.

Profil avec mémoire (18 crédits)

Un cours de méthodologie parmi les suivants (3 crédits) :

DSR8400	Processus et méthodologie mixte de la recherche
MKG8401	Méthodologie de la recherche en marketing
ORH8405	Méthodologie de la recherche en gestion des ressources humaines

Cinq cours parmi les suivants (15 crédits) :

DSR8403	Stratégies d'organisations et responsabilités sociales et environnementales : du local à l'international
DSR8410	Performer dans une économie internationale (DSA5100 ou un cours de stratégie de niveau similaire dans une autre institution; pour des étudiants avec un baccalauréat dans un autre domaine que l'administration, avoir réussi un cours de marketing, de finance et de comptabilité.)
ECO8051	Commerce international
MET8402	Management comparé
MGP7017	Gestion de projets internationaux (ECO8051 ou MGP7140 ou MGP7150 ou MKG8408)
MKG8408	Marketing international I
MKG8415	Marketing international II (avoir suivi un cours d'introduction au comportement du consommateur)
ORH8404	Mondialisation et enjeux contextuels
ORH8412	Enjeux de la gestion en contexte interculturel

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

Remarques :

Les étudiants qui choisissent le champ de spécialisation Gestion internationale sont fortement encouragés à effectuer un séjour d'études à l'étranger. Une entente d'équivalence de cours doit toutefois être établie au préalable.

Les activités de ce programme ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Elles sont offertes en alternance d'un trimestre à l'autre, voire d'une année à l'autre.

## **Passerelle**

Exceptionnellement, et avec l'autorisation du sous-comité d'admission et d'évaluation de la maîtrise, un étudiant de l'UQAM ayant complété au moins 75 crédits dans un programme de baccalauréat en administration ou un autre baccalauréat approprié et ayant obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,5 sur 4,3 pourra inclure dans sa formation de premier cycle jusqu'à neuf crédits d'activités de la Maîtrise ès sciences de la gestion, crédits qui pourront ensuite faire l'objet d'une reconnaissance d'acquis dans le programme de maîtrise.

Ce programme a pour but d'assurer la formation spécialisée et de répondre aux besoins de perfectionnement des gestionnaires ou conseillers responsables du développement, de l'intégration et de l'implantation des technologies de l'information dans les organisations.

Dans cette perspective, le programme a pour objectif d'approfondir les connaissances et les compétences d'une part, en technologies de l'information, et d'autre part, en matière de gestion du changement technologique et de son impact sur les organisations. Le programme tient compte de la variété des clientèles visées, de leurs acquis et de leurs besoins respectifs.

Autant le profil avec mémoire que le projet d'application développent des capacités de synthèse essentielles en milieu de travail. La rédaction du mémoire aide les étudiants à considérer la convergence entre les secteurs de la gestion, de l'informatique et des télécommunications tandis que le projet favorise l'analyse d'une situation en entreprise. Les diplômés obtiennent des postes de choix dans plusieurs domaines, dont la gestion de projet, la gestion des opérations et le management de l'innovation.

## Particularités

- Département reconnu pour son dynamisme et pour la collaboration entre professeurs de plusieurs disciplines.
- Programme qui valorise l'interdisciplinarité entre la gestion et l'informatique.
- Programme qui mène vers le doctorat.
- Programme qui peut compter sur l'appui de 52 professeurs du Département de management et technologie issus des domaines suivants : gestion de la technologie, gestion de projet, gestion des opérations dans les entreprises de service, management de l'innovation, management des systèmes d'information.
- Passerelle du DESS en technologies de l'information à la maîtrise en technologies de l'information.
- Possibilité de suivre des cours à distance.

## Ouverture du programme à l'international

- Entente universitaire avec l'Université de Manheim en Allemagne.

## Stage

- Profil avec projet d'application : le stage peut être réalisé en tout ou en partie en milieu de travail, en collaboration avec une entreprise ou un organisme public.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Séminaires
- Conférences
- Études de cas
- Présentations orales
- Travaux individuels ou en équipe

## Perspectives professionnelles

Domaines d'activités :

- Gestion de la technologie
- Gestion de l'information et des connaissances
- Systèmes d'information
- Gestion de l'innovation
- Commerce électronique
- Ouverture et sécurité des technologies de l'information

Emplois :

- Gestionnaire de projet en technologies de l'information
- Analyste d'affaires
- Analyste informatique
- Spécialiste en technologies de l'information
- Responsable qualité
- Chef d'équipe

Ce programme comporte deux profils :

- profil avec mémoire (3255)
- profil avec projet d'application (3256).

## Grade

Maître ès sciences, M.Sc.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps complet : 6 trimestres
- Temps partiel : 9 à 12 trimestres

## Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Cependant, l'admission est déterminée en fonction de la capacité d'encadrement du corps professoral.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) en administration, informatique, génie, communication (médias interactifs) ou dans une discipline connexe, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent);

ou

- être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) dans un autre domaine, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder les connaissances requises et une expérience de deux ans dans le domaine des technologies de l'information;

ou

- posséder des connaissances et une formation jugées appropriées en regard des orientations du programme et une expérience de cinq ans dans le domaine des technologies de l'information.

Le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante pourra se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

Connaissances linguistiques : Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme (test, entrevue). Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint. Si un étudiant chemine avec difficulté dans le programme à cause d'un niveau trop faible de ses compétences langagières, le sous-comité pourra également assujettir cet étudiant à des restrictions dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

Procédures d'admission

Outre le formulaire de demande d'admission et les documents exigés par le registrariat, le dossier de candidature doit comprendre :

- un texte de motivation de une à trois pages;
- un curriculum vitæ.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique, du texte de motivation, des lettres de recommandation et du curriculum vitæ.
- Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Pour les deux profils

Les quatre activités suivantes (12 crédits) :

INF7115	Bases de données
INF7215	Analyse et conception des systèmes d'information de l'entreprise (INF7115 ou INF7210)
MET8355	Stratégie et architecture d'entreprise
MET8610	Fondements des TI : de l'implantation à l'utilisation

### Profil avec projet d'application (3256)

Scolarité

Six activités (18 crédits) choisies dans la liste des cours optionnels (voir plus bas) ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction de programme.

Projet d'application

Les activités suivantes (15 crédits) :

MIG9100	Méthodologie de la recherche appliquée
MET8030	Projet d'application (12 cr.) (MIG9100)

Remarque : Il revient à l'étudiant de trouver un projet d'application.

### Profil avec mémoire (3255)

Scolarité

Deux activités (6 crédits) choisies dans la liste des cours optionnels (voir plus bas) ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction de recherche.

Recherche

Les activités suivantes (27 crédits) :

MIG9100	Méthodologie de la recherche appliquée
MIG9250	Séminaire avancé de recherche (MIG9100)

Mémoire (21 cr.)

Le mémoire constitue un exposé des résultats d'une recherche poursuivie pendant les études de deuxième cycle. Ce mémoire devra démontrer l'aptitude de l'étudiant à mener à bien une recherche scientifique. Il sera évalué selon les règlements en vigueur.

### Cours optionnels

Profil avec projet d'application : six activités choisies dans l'ensemble des activités ci-dessous (18 crédits).

Profil avec mémoire : deux activités choisies dans l'ensemble des activités ci-dessous (6 crédits).

Remarque : À titre indicatif, les cours optionnels ont été regroupés en trois blocs thématiques.

### Bloc Gestion des technologies de l'information

MET8200	Gestion de projets en informatique
MET8310	Aspects stratégiques, économiques et financiers des technologies d'information
MET8330	Protection des réseaux informatiques
ou	
INF8750	Sécurité des systèmes informatiques
ou	
INF6065	Réseau et sécurité de systèmes d'information (cours offert à distance)
MET8411	Gestion technologique des opérations et de la qualité
MET8605	Séminaire en technologies de l'information
MIG7036	Évaluation des nouvelles technologies

### Bloc Systèmes d'information

ADM6020	Stratégies en affaires électroniques (cours offert à distance)
MET8300	Fondements des systèmes d'information
MET8315	Outils d'aide à la décision (MET3220, ou tout cours équivalent; MAT2080, ou tout cours équivalent)
MET8320	Impacts des systèmes et technologies de l'information sur l'organisation
MET8406	Systèmes d'information et logiciels de gestion dans les organisations
MET8900	Commerce électronique

### Gestion de l'information et des connaissances

ADM993Z	Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
INFX006	Informatique de l'analyse multidimensionnelle (cours offert à distance)
INF6070	Informatique au support de la gestion des connaissances (cours offert à distance)
INF6104	Recherche d'informations et web (cours offert à distance)
INF6107	Web social (cours offert à distance)
MBA8T90	Gestion stratégique de la technologie et de l'innovation dans les entreprises technologiques
MET8602	Fondements et pratiques de l'analyse d'affaires

### Passerelle

- ↳ Programme court de deuxième cycle en technologies de l'information (0710) : Les cinq cours (15 cr.) suivis dans le cadre du programme court de deuxième cycle en technologies de l'information pourraient être reconnus si l'étudiant choisit de poursuivre sa formation à la maîtrise. À l'inverse, un étudiant qui a entrepris des études de maîtrise et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du programme court pourrait recevoir une attestation d'études. Il doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme.
- ↳ DESS en technologies de l'information (3144) : L'étudiant qui a commencé un DESS en technologies de l'information et qui souhaite poursuivre sa formation dans le cadre du programme de maîtrise, doit remplacer le bloc Travail dirigé (6 crédits) par le bloc Projet d'application (15 crédits) ou par le bloc Recherche (27 crédits). S'il a terminé son DESS et qu'il décide de poursuivre sa formation jusqu'à la maîtrise, il pourrait voir tous ses crédits transférés, sauf les six crédits acquis pour le bloc Travail dirigé, propres au DESS.  
À l'inverse, un étudiant qui a entrepris des études de maîtrise et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du DESS doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme. Un diplôme pourrait lui être décerné s'il complète le bloc Travail dirigé, qui clôture le programme de DESS.

# Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement général (3857)

Téléphone : 514 987-3000, poste 1954

La maîtrise en administration des affaires rehausse le niveau de formation des gestionnaires afin de les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions. S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme approfondit les connaissances personnelles et professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils appliquent concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles.

Les méthodes pédagogiques axées sur les études de cas réels et les travaux en équipe contribuent à la formation. Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles, les diplômés progressent dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations jouent un rôle majeur.

## Particularités

- Cheminement qui facilite la conciliation travail-études, soit 2 ans à raison d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche).
- Programme offert à temps partiel seulement.
- Études de cas réels et possibilité de projets d'intervention dans l'entreprise de l'étudiant.
- Cinq thématiques sont abordées : le gestionnaire et l'entreprise; la gestion commerciale et financière; la gestion de la production des biens et services; le management stratégique; les activités de synthèse.
- Possibilité d'obtenir une double diplomation avec l'Université Paris-Dauphine et d'effectuer un séjour d'études à Paris.

## Ouverture du programme à l'international

- Programme offert dans 12 pays pour les professionnels et cadres en exercice dans ces pays.
- Possibilité de suivre des cours à l'étranger dans une institution partenaire.
- Voyage d'études possibles en Chine, en Amérique du Sud et en Europe.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Travaux individuel et d'équipe
- Cas réels (tirés du milieu professionnel des étudiants)

## Perspectives professionnelles

- Les étudiants des programmes MBA pour cadres sont déjà en situation d'emploi au moment du dépôt de leur demande. Le MBA leur permet d'acquérir une confiance en eux et d'être mieux outillés à occuper des fonctions supérieures. La majorité des étudiants obtiennent des promotions pendant et/ou après leur MBA. Les diplômés occupent des postes de gestion de haut niveau dans différents secteurs d'activité.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE) du programme et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.
- Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise, l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.
- Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.

- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le SCAE, à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission dans le pays où le programme est offert.
- Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 5% du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.
- L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou comme travailleur autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques.

Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des tests d'aptitudes aux études et de connaissances langagières
- des cours d'appoint
- une propédeutique
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0/4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

Ce programme est offert, par extension, à l'UOAR et l'UOAT.

## Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps partiel : maximum 4 ans
- Durée normale du programme : 24 mois

## Organisation des études

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun. Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminement du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement général ou spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 20 étudiants inscrits.

## Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli
- une lettre d'intention rédigée par le candidat
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois
- le curriculum vitae du candidat
- une copie du certificat de naissance
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les activités entre parenthèses sont préalables)

### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

Les quatre cours suivants (9 crédits) :

MBA8401	Statistiques et prise de décision (1 cr.)
MBA8402	Environnement macroéconomique de l'entreprise (2 cr.)
MBA8410	L'individu et l'organisation
MBA8412	L'information et la technologie de l'information

### Module 2 : Gestion commerciale et financière

Les quatre cours suivants (9 crédits) :

MBA8414	Information comptable (2 cr.)
MBA8415	Gestion financière
MBA8416	Marketing
MBA8494	Information financière et évaluation de la performance (1 cr.) (MBA8414)

## Méthodes et critères de sélection

- Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles.
- Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8417	Gestion des opérations
MBA8418	Gestion des ressources humaines
MBA8419	Technologie de la décision

### Module 4 : Management stratégique

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8421	Le contexte économique et sociopolitique
MBA8422	Stratégie d'entreprise et concurrence (MBA8415)
MBA8439	Simulation en gestion (MBA8415)

### Module 5 : Activité de synthèse

Trois cours optionnels (9 crédits) :

MBA8425	Commerce et marketing international
MBA8448	Projet d'intégration
MGP7900	Gestion de projets

ou autres cours choisis avec l'approbation de la direction du programme.

# Maîtrise en administration des affaires (MBA) en conseil en management (3111)

Téléphone : 514 987-6675

Au sein des nouvelles formes d'entreprise, l'analyse de l'information et les interrelations jouent un rôle majeur. La production de biens et de services destinés à des marchés mondialisés s'avère de plus en plus exigeante et concurrentielle. Pour répondre à la demande des cadres en exercice, ce programme approfondit les habiletés professionnelles des candidats, en les rendant plus polyvalents et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations. Des études de cas concrets intègrent aussi la perspective du consultant œuvrant à l'international.

En plus de mieux comprendre les réalités organisationnelles, les étudiants apprennent des façons d'intervenir en concordance avec les stratégies en conseil en management. Ils acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion qu'ils appliquent concrètement dans la réalisation de leurs projets. Des postes de gestion de haut niveau s'offrent aux diplômés qui œuvrent dans différents secteurs d'activités.

## Particularités

- Donne accès au secteur en conseil en management de l'Ordre des administrateurs agréés ADM. A., CMC selon les modalités définies par cet ordre.
- Programme offert à temps plein ou à temps partiel.
- Le rythme des études à temps complet est généralement de trois cours aux trimestres d'automne et d'hiver.
- L'admission au MBA exige une expérience de travail minimale de quatre ans. Les candidats qui possèdent deux années d'expérience peuvent réussir le DESS conseil en management. Une fois complété, les étudiants qui possèdent quatre années d'expérience pourront passer au MBA.
- L'étudiant admis au MBA en conseil en management après avoir complété le DESS en conseil en management se verra reconnaître tous les cours réussis dans le cadre de ce programme.
- L'évaluation des études comprend normalement une composante individuelle (travaux personnels, examens) et une composante collective (travaux d'équipe).

## Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps partiel : maximum 12 trimestres
- Temps complet : maximum 6 trimestres

## Organisation des études

Cours offerts de soir et de fin de semaine

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 25 étudiants par trimestre d'admission. L'admission des candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat est limitée à 5 % des nouveaux admis.

## Ouverture du programme à l'international

- Possibilité de suivre des cours à l'étranger, sous approbation de la direction du programme.

## Stage

- L'étudiant a la possibilité de faire un stage non obligatoire, d'une durée de trois mois à temps complet, au trimestre d'études désiré.
- Le travail effectué sera présenté sous forme de deux rapports : un rapport d'apprentissage et un rapport de mandat des activités professionnelles réalisées dans le cadre du stage.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Travaux individuels
- Travaux d'équipe
- Cas réels (tirés du milieu professionnel des étudiants)

## Perspectives professionnelles

- Les diplômés travaillent maintenant comme consultants internes dans de grandes organisations publiques, parapubliques ou privées. D'autres ont choisi les cabinets de consultation ou ont tenté l'expérience de l'entrepreneuriat en devenant leur propre patron. Les opportunités d'emploi sont multiples et l'importance accordée à la fonction conseil ne cesse de croître dans les organisations.

---

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent en administration des affaires ou dans une discipline où l'activité conseil constitue un débouché reconnu, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, avoir des connaissances de gestion, à compléter s'il y a lieu par des cours d'un certificat en administration;

et

- détenir une expérience de travail minimale de quatre ans acquise soit par un rôle de conseiller/consultant pour une organisation, soit par l'exercice de fonctions de responsabilité entre autres à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de professionnel ou comme travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- posséder une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques, particulièrement financières, ces dernières pouvant faire l'objet d'une évaluation par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint et (ou) le maintien d'une moyenne cumulative minimale pour l'ensemble des activités du programme.

Les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), témoignant d'une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0), pourront faire l'objet d'une recommandation d'admission après étude de leur dossier académique et de leur curriculum vitæ.

Les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) et témoignant d'une expérience jugée pertinente d'au moins six ans pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission après étude de leur dossier académique et de leur curriculum vitæ.

Les candidats non titulaires d'un baccalauréat ou son équivalent, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans, pourront, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission après étude de leur dossier académique et de leur curriculum vitæ. Toutefois ces candidats pourront se voir imposer des cours d'appoint ou de propédeutique et (ou) le maintien d'une moyenne cumulative minimale pour un ensemble défini d'activités du programme.

Conditions concernant la passerelle DESS en conseil en management - Maîtrise en administration des affaires (MBA) en conseil en management :

- Les diplômés du DESS en conseil en management peuvent bénéficier de la passerelle vers la maîtrise en administration des affaires (MBA en conseil en management) à la condition d'avoir maintenu une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 dans ce programme, de témoigner d'au moins quatre années d'expérience de travail acquise soit par un rôle de conseiller/consultant pour une organisation, soit par l'exercice de fonctions de responsabilité entre autres à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de professionnel ou comme travailleur autonome.
- Ils pourront formuler leur demande soit au terme de leur programme de DESS, soit au plus tôt à leur dernier trimestre dans le programme de DESS. Dans ce cas-ci, il faut préciser les motifs à l'appui de leur demande de double admission i.e. d'être à la fois dans le DESS et le MBA. Dans tous les cas, il faut compléter le formulaire de demande d'admission requis (y compris la mise à jour du cv et des attestations d'emploi).

Note : Les étudiants qui se prévaudront de la passerelle à l'intérieur d'une période d'un an après la diplomation du DESS en conseil en management n'auront pas à déboursier de frais d'admission.

Procédures d'admission :

En plus des documents exigés par le Registrariat, toute demande d'admission au programme doit comprendre :

- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français ou l'anglais doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique et des documents inclus dans la demande d'admission et de l'expérience professionnelle pertinente.
- Si nécessaire, les candidats pourraient être invités en entrevue devant un comité de sélection. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Bloc 1 - Les huit activités obligatoires suivantes (24 crédits) :

DCM7100	Fondements théoriques et méthodologiques de l'intervention en conseil en management
DCM7161	Dynamique des groupes et des relations interpersonnelles
DCM7162	Atelier de formation à l'animation et à l'observation dans les groupes de travail
DCM7611	Synthèse I : communication organisationnelle
DCM7612	Synthèse II : changement organisationnel
MBA8416	Marketing
MBA8417	Gestion des opérations
MBA8514	Comptabilité et gestion

### Bloc 2 - Les quatre activités obligatoires suivantes (12 crédits) :

MBA8415	Gestion financière
MBA8418	Gestion des ressources humaines
MBA8422	Stratégie d'entreprise et concurrence (MBA8415)
MBA8521	Le contexte économique et sociopolitique

Trois activités optionnelles choisies parmi les suivantes (9 crédits) :

DCM7010	Fondements du management et applications à la pratique administrative
DCM7103	Organisation et gestion d'une société conseil (DCM7100)
DCM7104	Analyse et résolution de problèmes

DCM7105	Négociation et gestion de conflits
DCM7121	Méthodes de recherche et d'intervention en sciences de la gestion
DCM7122	Conseil en gestion internationale
DCM7155	Gestion de projets et des équipes de projets
DCM7164	Développement professionnel du consultant (DCM7161; DCM7162)
DCM7200	Séminaire d'intégration : consultation et mondialisation
DCM7603	Tutorat en conseil en management
DCM7604	Stage en conseil en management
MBA8439	Simulation en gestion (MBA8415)
ORH7700	Gestion stratégique du capital humain de l'organisation

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

Remarques :

- Les activités du programme sont habituellement offertes de soir et en fin de semaine.
- Certaines activités peuvent être offertes au trimestre d'été.
- Les activités optionnelles ne peuvent être offertes à chacun des trimestres; elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.
- Une grille de cheminement suggéré sera transmise à l'étudiant lors de son admission.

### Passerelle DESS en conseil en management - Maîtrise en administration des affaires (MBA) en conseil en management :

L'étudiant admis au MBA en conseil en management après avoir complété le DESS en conseil en management se verra reconnaître tous les cours réussis dans le cadre de ce programme. Pour être admis au programme de MBA conseil en management, l'étudiant qui a complété le DESS conseil en management doit déposer une demande d'admission et respecter les conditions d'admission du programme.

## Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en entreprises collectives (3856)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6962

Afin de prendre des décisions éclairées, les administrateurs du domaine public considèrent à la fois les enjeux socio-économiques et la qualité de vie des citoyens. Unique en son genre au Canada, le programme répond aux besoins spécifiques des administrateurs, gestionnaires et cadres d'entreprises collectives, telles que les organismes philanthropiques, les sociétés mutualistes, les coopératives, les associations communautaires, les syndicats, les entreprises parapubliques et de coopération internationale.

Des études de cas réels et des projets d'intervention en entreprise enrichissent la formation des étudiants. En plus d'offrir une formation professionnelle complète, ce cheminement intègre les valeurs de démocratie, de participation, d'équité, de solidarité, de promotion des personnes et de préservation des ressources collectives.

### Particularités

- Cheminement qui facilite la conciliation travail-études, soit 2 ans à raison d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche).
- Programme offert à temps partiel seulement.
- Possibilité d'obtenir une double diplomation avec l'Université Paris-Dauphine et d'effectuer un séjour d'études à Paris.

### Ouverture du programme à l'international

- Programme offert dans 12 pays pour les professionnels et cadres en exercice dans ces pays.
- Possibilité d'aller suivre des cours à l'étranger dans une institution partenaire.
- Voyage d'études possibles en Chine, en Amérique du Sud et en Europe.

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Travaux individuels et d'équipe
- Cas réels (tirés du milieu professionnel des étudiants)

### Stage

- Ce programme ne comporte pas de stage, mais l'étudiant peut terminer son programme en optant pour une activité de synthèse ou encore un cours de son choix approuvé par la direction du programme.

### Perspectives professionnelles

- Les étudiants des programmes MBA pour cadres sont déjà en situation d'emploi au moment du dépôt de leur demande. Le MBA leur permet d'acquérir une confiance en eux et d'être mieux outillés à occuper des fonctions supérieures. La majorité des étudiants obtiennent des promotions pendant et/ou après leur MBA. Les diplômés occupent des postes de gestion de haut niveau dans différents secteurs d'activité.

### Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### Crédits 45

### Régime et durée des études

- Temps partiel : maximum 4 ans
- Durée normale du programme : 24 mois

### Organisation des études

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun. Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

### Trimestre(s) d'admission

Automne seulement, aux deux ans, durant les années paires.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 20 étudiants inscrits.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.
- Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.
- Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.
- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 10 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.
- L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou de travailleur autonome. De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants :
- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques.

Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des tests d'aptitude aux études et de connaissances langagières
- des cours d'appoint
- une propédeutique
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0/4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

Procédures d'admission :

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitae du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## Méthodes et critères de sélection

- Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles.
- Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8E10	L'individu et l'organisation collective
MBA8E90	Entreprises collectives
MBA8E12	L'information et la technologie de l'information dans l'entreprise collective

### Module 2 : Gestion commerciale et financière

Les quatre cours suivants (9 crédits) :

MBA8E91	Évaluation dans les entreprises collectives (1 cr.)
MBA8E14	Information comptable dans les entreprises collectives (2 cr.)
MBA8E15	Gestion financière dans les entreprises collectives
MBA8E16	Marketing social

### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MGP7900	Gestion de projets
MBA8E17	Gestion des opérations dans les entreprises collectives
MBA8E18	Gestion des ressources humaines dans les entreprises collectives

### Module 4 : Management stratégique

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8E21	Contexte sociopolitique des entreprises collectives
MBA8E22	Stratégie dans les entreprises collectives
MBA8E39	Simulation en gestion dans les entreprises collectives

### Module 5 : Activité de synthèse et spécialisation

Neuf crédits de cours parmi les suivants :

MBA8E92	Négociation en entreprise collective (2 cr.)
MBA8E48	Projet d'intégration en entreprise collective
MBA8E1A	Plan d'affaires dans les entreprises collectives (1 cr.)
MBA8E2A	Collecte de fonds dans les entreprises collectives
MBA8E1B	Stratégie avancée de financement d'une entreprise collective (1 cr.)
MBA8E3A	Relations Nord-Sud (2 cr.)

Remarque : Le candidat vaudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

# Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en financement des entreprises (3589)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6962

Les contextes économiques, sociopolitiques juridiques et fiscaux du financement des entreprises font appel à des gestionnaires polyvalents. Les administrateurs en financement des entreprises interviennent dans divers domaines, comme la finance, l'analyse comptable, la stratégie d'entreprise, les ressources humaines, les technologies d'information et la gestion des opérations.

Intégrant les besoins spécifiques des gestionnaires et autres consultants, le programme aborde notamment les fusions et les acquisitions, le financement d'entreprise technologique, le capital de risque, le financement de projet, le commerce international ou encore les projets immobiliers. L'étudiant peut terminer son programme en optant pour une activité de synthèse ou encore un cours de son choix.

## Particularités

- Cheminement qui facilite la conciliation travail-études, soit 2 ans à raison d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche).
- Programme offert à temps partiel seulement.
- Possibilité d'obtenir une double diplomation avec l'Université Paris-Dauphine et d'effectuer un séjour d'études à Paris.

## Ouverture du programme à l'international

- Programme offert dans 12 pays pour les professionnels et cadres en exercice dans ces pays.
- Possibilité d'aller suivre des cours à l'étranger dans une institution partenaire.
- Voyage d'études possibles en Chine, en Amérique du Sud et en Europe.

## Stage

- Ce programme ne comporte pas de stage, mais l'étudiant peut terminer son programme en optant pour une activité de synthèse ou encore un cours de son choix approuvé par la direction du programme.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Travaux individuels et d'équipe
- Cas réels (tirés du milieu professionnel des étudiants)

## Perspectives professionnelles

- Les étudiants des programmes MBA pour cadres sont déjà en situation d'emploi au moment du dépôt de leur demande. Le MBA leur permet d'acquérir une confiance en eux et d'être mieux outillés à occuper des fonctions supérieures. La majorité des étudiants obtiennent des promotions pendant et/ou après leur MBA. Les diplômés occupent des postes de gestion de haut niveau dans différents secteurs d'activité.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.
- Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.
- Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.
- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 10 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

## Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps partiel : maximum 4 ans
- Durée normale du programme : 24 mois

## Organisation des études

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun. Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminement du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

## Trimestre(s) d'admission

Automne seulement, aux deux ans, durant les années impaires.

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 20 étudiants inscrits.

- L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou de travailler autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques.

Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des tests d'aptitude aux études et de connaissances langagières
- des cours d'appoint
- une propédeutique
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0/4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitae du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## Méthodes et critères de sélection

- Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles.
- Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8F90	Aspects juridiques du financement des entreprises
MBA8F91	Fiscalité des entreprises
MBA8F47	Contexte économique et sociopolitique du financement des entreprises

### Module 2 : Gestion commerciale et financière

Les quatre cours suivants (9 crédits) :

MBA8414	Information comptable (2 cr.)
MBA8494	Information financière et évaluation de la performance (1 cr.) (MBA8414)
MBA8F15	Gestion financière des entreprises
MBA8F16	Marketing dans les entreprises : aspects particuliers au financement

### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8F17	Gestion des opérations et financement des entreprises
MBA8F19	Technologies et systèmes d'information en financement des entreprises
MBA8F18	Gestion des ressources humaines : aspects particuliers au financement d'entreprise

### Module 4 : Management stratégique

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8F22	Stratégie d'entreprise, création de valeur et financement
MBA8S92	Création d'entreprise technologique et capital de risque I (MBA8416 ou l'équivalent; MBA8415 ou l'équivalent)
MBA8F26	Fusions, acquisitions, restructurations et financement d'entreprises

### Module 5 : Activités de synthèse

Trois cours parmi les suivants (9 crédits) :

MBA8F10	L'individu et l'organisation : aspects particuliers reliés au financement
MBA8464	Risque et assurance
FIN8505	Marché des capitaux
MBA8F3X	Cours à contenu variable en financement des entreprises
MBA8F4X	Cours à contenu variable en financement des entreprises II
MBA8F92	Gestion stratégique d'un portefeuille de prêts
MBA8S93	Création d'entreprise technologique et capital de risque II (MBA8S92)
MBA844B	Projet d'intégration

ou tout autre cours choisi avec l'approbation de la direction du programme.

Remarque : Le candidat voudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

# Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en gestion de la technologie (3886)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6962

La propriété intellectuelle, la gestion de produits et des opérations posent des défis particuliers aux entreprises technologiques. Considérant l'innovation rapide, les cycles de vie très courts des produits et la concurrence volatile, cette spécialisation permet aux gestionnaires d'acquérir des connaissances et des habiletés de pointe en gestion.

Dans un climat favorable à la créativité et à l'entrepreneuriat, les étudiants acquièrent des outils d'aide à la décision et des techniques qui les rendront plus performants dans le domaine de la gestion de la technologie. Les diplômés sont en mesure de gérer des équipes formées d'ingénieurs, de scientifiques et de personnel d'assistance technique et de formuler des stratégies d'implantation et de commercialisation dans les organisations.

## Particularités

- Cheminement qui facilite la conciliation travail-études, soit 2 ans à raison d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche).
- Programme offert à temps partiel seulement.
- Possibilité d'obtenir une double diplomation avec l'Université Paris-Dauphine et d'effectuer un séjour d'études à Paris.

## Ouverture du programme à l'international

- Programme offert dans 12 pays pour les professionnels et cadres en exercice dans ces pays.
- Possibilité d'aller suivre des cours à l'étranger dans une institution partenaire.
- Voyage d'études possibles en Chine, en Amérique du Sud et en Europe.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Travaux individuels et d'équipe
- Cas réels (tirés du milieu professionnel des étudiants)

## Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps partiel : maximum 4 ans
- Durée normale du programme : 24 mois

## Organisation des études

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun. Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

## Trimestre(s) d'admission

Automne

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 20 étudiants inscrits.

## Perspectives professionnelles

- Les étudiants des programmes MBA pour cadres sont déjà en situation d'emploi au moment du dépôt de leur demande. Le MBA leur permet d'acquérir une confiance en eux et d'être mieux outillés à occuper des fonctions supérieures. La majorité des étudiants obtiennent des promotions pendant et/ou après leur MBA. Les diplômés occupent des postes de gestion de haut niveau dans différents secteurs d'activité.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.
- Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.
- Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.
- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 10 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.
- L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques.

Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des tests d'aptitude aux études et de connaissances langagières
- des cours d'appoint
- une propédeutique
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0/4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli
- une lettre d'intention rédigée par le candidat
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois
- le curriculum vitæ du candidat
- une copie du certificat de naissance
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## Méthodes et critères de sélection

- Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles.
- Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8T10	L'individu et l'organisation dans les entreprises technologiques
MBA8T1A	Dynamique et architecture organisationnelles dans les entreprises technologiques
MBA8T19	Technologie de la décision dans les entreprises technologiques

### Module 2 : Gestion commerciale et financière

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8T2A	Stratégie industrielle et politique de l'innovation dans les entreprises technologiques
MBA8T15	Gestion financière des entreprises technologiques
MBA8T16	Le marketing dans les entreprises technologiques

### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8T33	Études spécialisées en marketing : nouveaux produits
MBA8T18	Gestion des ressources humaines dans les entreprises technologiques
MBA8T17	Gestion des opérations dans les entreprises technologiques

### Module 4 : Management stratégique

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8T3A	Gestion des transferts de technologie et de la propriété intellectuelle dans les entreprises technologiques
MBA8T22	Stratégies d'entreprises technologiques
MBA8T21	Contexte sociopolitique et éthique des entreprises technologiques

### Module 5 : Activité de synthèse

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8T92	La gestion stratégique de l'innovation technologique
MBA8S92	Création d'entreprise technologique et capital de risque I (MBA8416 ou l'équivalent; MBA8415 ou l'équivalent)
MBA8S93	Création d'entreprise technologique et capital de risque II (MBA8S92)

# Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en gestion des villes et métropoles (3581)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6962

Des transformations majeures s'opèrent au sein des villes autant au Québec que dans les autres pays. Cette spécialisation propose de saisir la complexité de ces nouvelles réalités, les modes de gestion qui en découlent et les exigences administratives de demain. Elle s'adresse aux gestionnaires de municipalités et aux administrateurs d'autres organismes intervenant en milieu urbain.

Des cours en management général et en gestion urbaine sont inclus dans le programme. Approfondissant les questions de l'organisation et du développement des villes et métropoles, la formation favorise une approche multidisciplinaire et l'analyse comparative de cas. Elle consolide l'expertise des gestionnaires de haut niveau en vue d'assumer des postes de responsabilité supérieure au sein de leur organisation.

## Particularités

- Cheminement qui facilite la conciliation travail-études, soit 2 ans à raison d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche).
- Programme offert à temps partiel seulement.
- Possibilité d'obtenir une double diplomation avec l'Université Paris-Dauphine et d'effectuer un séjour d'études à Paris.

## Ouverture du programme à l'international

- Programme offert dans 12 pays pour les professionnels et cadres en exercice dans ces pays.
- Possibilité d'aller suivre des cours à l'étranger dans une institution partenaire.
- Voyage d'études possibles en Chine, en Amérique du Sud et en Europe.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Travaux individuels et d'équipe
- Cas réels (tirés du milieu professionnel des étudiants)

## Perspectives professionnelles

- Les étudiants des programmes MBA pour cadres sont déjà en situation d'emploi au moment du dépôt de leur demande. Le MBA leur permet d'acquiescer une confiance en eux et d'être mieux outillés à occuper des fonctions supérieures. La majorité des étudiants obtiennent des promotions pendant et/ou après leur MBA. Les diplômés occupent des postes de gestion de haut niveau dans différents secteurs d'activité.

## Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps partiel : maximum 4 ans
- Durée normale du programme : 24 mois

## Organisation des études

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun. Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

## Trimestre(s) d'admission

Automne seulement, aux deux ans, durant les années paires.

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 20 étudiants inscrits.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.
- Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.
- Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.
- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 10 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

- L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques.

Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des tests d'aptitude aux études et de connaissances langagières
- des cours d'appoint
- une propédeutique
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0/4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

## Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## Méthodes et critères de sélection

- Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles.
- Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent trois crédits.)

### Module 1 - Le gestionnaire et l'organisation

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V10	L'individu et l'organisation
MBA8V11	Statistiques et théories de la décision
MBA8V12	L'information et la technologie de l'information

### Module 2 - Gestion commerciale et financière et la ville

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V14	Information comptable dans le domaine urbain
MBA8V15	Gestion financière et fiscale et la ville
MBA8V16	Le marketing et la ville

### Module 3 - Gestion de la production des biens et services et la ville

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V17	Gestion des opérations
MBA8V18	Gestion des ressources humaines, relations de travail et la ville
MBA8V19	Informatique appliquée à la gestion urbaine

### Module 4 - Management stratégique et la ville

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V20	Le contexte économique, institutionnel et sociopolitique de la ville
MBA8V21	Systèmes de gestion de la qualité en milieu urbain
MBA8V22	Planification et gouvernance urbaine

### Module 5 - Gestion du développement urbain durable

Trois cours selon la spécialisation retenue (9 crédits).

La spécialisation est établie en fonction des intérêts de la cohorte en formation mais est identique pour tous les étudiants de la cohorte.

Spécialisations :

5a - Gestion des infrastructures et du cadre bâti

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V1A	Gestion des réseaux techniques urbains
MBA8V2A	Gestion des espaces résidentiels, marché du logement, espaces patrimoniaux
MBA8V3A	Gestion urbaine, activités commerciales, touristiques et industrielles

5b - Gestion de l'environnement et de la qualité de vie

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V1B	Gestion de l'environnement urbain et qualité de vie
MBA8V2B	Gestion de problèmes sociaux urbains; développement local et communautaire
MBA8V3B	Projets publics urbains; gestion des risques

# Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en immobilier (3837)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6962

Lorsqu'ils assument des responsabilités supérieures dans les organisations, les administrateurs doivent comprendre les diverses composantes du domaine de l'immobilier et leurs interrelations. Cette formation propose de renforcer les aptitudes des professionnels afin de les amener vers des prises de décision plus éclairées.

Les travaux pratiques réalisés dans ce programme permettent d'identifier les problèmes, de décrire le contexte dans lequel ils se présentent et d'élaborer des scénarios de solution afin de prendre les meilleures décisions possibles. À la fin de leurs études, les gestionnaires font preuve d'une plus grande ouverture d'esprit et d'éthique en situation de gouvernance. Ils posent un regard plus nuancé sur la pratique de leur profession et savent adapter leurs modes de communication selon le message et le public.

## Particularités

- Cheminement qui facilite la conciliation travail-études, soit 2 ans à raison d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche).
- Programme offert à temps partiel seulement.
- Possibilité d'obtenir une double diplomation avec l'Université Paris-Dauphine et d'effectuer un séjour d'études à Paris.

## Ouverture du programme à l'international

- Programme offert dans 12 pays pour les professionnels et cadres en exercice dans ces pays.
- Possibilité d'aller suivre des cours à l'étranger dans une institution partenaire.
- Voyage d'études possibles en Chine, en Amérique du Sud et en Europe.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Travaux individuels et d'équipe
- Cas réels (tirés du milieu professionnel des étudiants)

## Perspectives professionnelles

- Les étudiants des programmes MBA pour cadres sont déjà en situation d'emploi au moment du dépôt de leur demande. Le MBA leur permet d'acquérir une confiance en eux et d'être mieux outillés à occuper des fonctions supérieures. La majorité des étudiants obtiennent des promotions pendant et/ou après leur MBA. Les diplômés occupent des postes de gestion de haut niveau dans différents secteurs d'activité.

## Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps partiel : maximum 4 ans
- Durée normale du programme : 24 mois

## Organisation des études

Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

## Trimestre(s) d'admission

Automne seulement, aux deux ans, durant les années impaires.

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 20 étudiants inscrits.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.
- Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.
- Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.
- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 10 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.
- L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants:

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques.

Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des tests d'aptitude aux études et de connaissances langagières
- des cours d'appoint
- une propédeutique
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0/4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

Procédures d'admission

- Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :
  - le formulaire de demande dûment rempli;
  - une lettre d'intention rédigée par le candidat;
  - trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
  - les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
  - les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
  - le curriculum vitae du candidat;
  - une copie du certificat de naissance;
  - le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

### Méthodes et critères de sélection

- Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles.
- Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Les 45 crédits suivants :

MBA8R90	Les fondements de l'immobilier
MBA8R21	Contexte socioéconomique et urbain de l'immobilier
MBA8R15	Finance dans le domaine immobilier
MBA8R1A	Communication, négociation et éthique en immobilier
MBA8R16	Marketing dans le domaine de l'immobilier
MBA8R17	Gestion des installations
MBA8R18	Gestion des ressources humaines dans le domaine immobilier
MBA8R22	Stratégie d'entreprise dans le domaine de l'immobilier
MBA8R2A	Facteurs humains et environnementaux en immobilier
MBA8R3A	Le cadre légal en immobilier
MBA8R4A	Développement immobilier professionnel
MBA8R5A	Développement durable dans le secteur immobilier
MBA8R12	Environnement technologique de l'immobilier
MBA8307	Projet intégrateur en immobilier (6 cr.)

# Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en sciences comptables (3757-3057)

Téléphone : 514 987-3000, poste 2538

Au sein des nouvelles formes d'entreprise, l'analyse de l'information et les interrelations jouent un rôle majeur. La production de biens et service destinés à des marchés mondialisés s'avère de plus en plus exigeante et concurrentielle. Adapté aux besoins de professionnels dont la carrière évolue dans la pratique comptable et la direction d'entreprise, le MBA en sciences comptables approfondit les habiletés professionnelles des candidats, accroît leur polyvalence et les rend plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations.

Des cours en gestion, en technologies de l'information, en marketing, en ressources humaines et en stratégie des affaires sont inclus dans le programme. Reconnaisant la diversité des parcours de carrière qui s'offre aux experts de ce domaine, la formation comprend également des cours spécialisés en audit interne et externe, en comptabilité internationale, en comptabilité de gestion ainsi qu'en financement d'entreprise sur les plans local et international.

## Particularités

- Ententes avec l'Ordre des CA du Québec, l'Ordre des CGA du Québec et l'Ordre des CMA du Québec (programme exécutif CMA-MBA : titre de CMA et diplôme de MBA) qui prévoient des reconnaissances de cours, sujettes à examen du dossier.
- Programme offert à temps partiel seulement.
- Les étudiants détenteurs d'un DESS en sciences comptables (3809), ou l'équivalent, ou ayant réussi des cours de ces DESS avant leur admission au MBA pourront se faire reconnaître, selon le cas, jusqu'à 21 crédits de cours optionnels.
- Reconnaissance d'acquis possible jusqu'à 15 crédits pour les détenteurs du programme court en performance financière de la TELUQ.
- Possibilité d'une double diplomation avec Paris-Dauphine et d'effectuer un séjour d'études à Paris.

## Ouverture du programme à l'international

- Le programme est offert dans 12 pays pour les professionnels et cadres en exercice dans ces pays
- Les étudiants de l'UQAM (programme dit «MBA local») peuvent suivre des cours chez l'un ou l'autre de nos partenaires.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Études de cas réels
- Travaux d'équipe

## Perspectives professionnelles

- Postes de gestion de haut niveau dans différents secteurs d'activités nécessitant des connaissances et compétences particulières en comptabilité.

Ce programme comporte deux codes :

- 3757 : MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables
- 3057 : programme exécutif CMA-MBA

## Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

## Crédits 45

## Régime et durée des études

- Temps partiel : maximum quatre ans

## Organisation des études

Les sept premiers cours obligatoires sont offerts sur un an au rythme d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. Trois cours sont offerts aux trimestres d'hiver et d'automne, un cours est offert au trimestre d'été. Le huitième cours obligatoire est offert au trimestre d'hiver et se donne le vendredi ou le samedi aux deux semaines.

Les cours optionnels en sciences comptables (SCO) sont généralement dispensés sur 15 semaines à raison d'un soir par semaine. Les cours optionnels offerts dans le cadre d'un autre programme de deuxième cycle peuvent être dispensés selon un calendrier différent.

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement général ou spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 20 étudiants inscrits.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.
- Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.
- Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.
- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 10 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.
- L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- Posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique.
- Posséder des connaissances en mathématiques financières, en finance et en comptabilité (particulièrement en comptabilité financière et en comptabilité de management). Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint.
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française orale et écrite : Sur étude du dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme, le candidat peut se voir imposer un test en français. S'il n'a pas acquis le niveau correspondant à la réussite du cours LAN3675 Français langue seconde niveau avancé III, le candidat devra réussir ce cours dès son premier trimestre d'inscription au programme de maîtrise ou de propédeutique, à moins que des cours préalables (hors programme) lui soient imposés. Ce ou ces cours pourront être suivis parallèlement à la scolarité régulière de la maîtrise ou de la propédeutique, selon le cas. L'étudiant devra avoir démontré une maîtrise suffisante du français avant la fin de sa première année d'inscription au programme ou avant la fin de sa propédeutique, selon le cas.
- Être capable de lire des textes scientifiques rédigés en anglais : Le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme peut imposer au candidat de se soumettre à un test afin d'établir sa capacité de comprendre des textes scientifiques rédigés en anglais et lui imposer la réussite du cours ANG2013 s'il ne se classe pas au moins au niveau intermédiaire en lecture. Lorsqu'imposé comme cours d'appoint ou de la propédeutique, le cours ANG2013 doit être réussi dès le premier trimestre d'inscription au programme à moins que des cours préalables (hors programme) soient aussi imposés.

#### Procédures d'admission

- Programme 3057 : Les candidats présentant une demande d'admission au programme exécutif CMA-MBA doivent déposer leur demande d'admission auprès de l'Ordre des CMA et leur candidature doit être retenue par l'Ordre. Leur demande est ensuite transmise par l'Ordre à la direction du programme et au registrariat. De plus, ces candidats doivent satisfaire aux autres conditions d'admission énumérées ci-dessus.
- Les candidats titulaires du diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en comptabilité de management (3072) sont admissibles directement puisqu'ils rencontrent déjà les conditions d'admission du programme; toutefois, ils doivent compléter une demande d'admission sommaire auprès du programme lequel la transmet ensuite au registrariat
- Programme 3757 : Les candidats présentant une demande d'admission au MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables doivent transmettre leur demande au registrariat.

Toute demande d'admission doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

#### Méthodes et critères de sélection

- Les candidats admis sur la base de l'expérience professionnelle sont systématiquement invités à se présenter en entrevue devant un comité de sélection. Certains candidats admis sur la base de la scolarité peuvent aussi être invités à une entrevue.
- Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés...) et les réalisations professionnelles.
- Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

#### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Cours obligatoires (24 crédits) :

MBA8C10	L'individu et l'organisation dans le domaine des sciences comptables
MBA8C12	L'information et la technologie de l'information dans le domaine des sciences comptables

MBA8C16	Marketing dans le domaine des sciences comptables
MBA8C17	Gestion des opérations dans le domaine des sciences comptables
MBA8C18	Gestion des ressources humaines dans le domaine des sciences comptables
MBA8C22	Stratégie d'entreprise et concurrence dans le domaine des sciences comptables
SC08501	Méthodes quantitatives appliquées aux sciences comptables
SC08546	Le comptable et l'environnement économique international

#### Cours optionnels (21 crédits) :

Choisir au moins cinq cours parmi les cours codés SCO présentés ci-dessous. Deux cours peuvent être choisis dans un autre programme de deuxième cycle de l'UQAM ou de toute autre institution d'enseignement reconnue, avec l'approbation de la direction de programme.

SC08210	Fiabilité et pertinence de l'information comptable
SC08211	Communication de l'information financière et organisationnelle
SC08215	L'information comptable en contexte international
SC08220	Contrôle stratégique
SC08230	Audit : concepts, environnement et application
SC08240	Fiscalité et décisions d'affaires
SC08245	Comptabilité et finances multinationales
SC08260	Aspects nationaux et internationaux de la gouvernance
SC08265	Gouvernance et normalisation dans les secteurs public et parapublic
SC08270	Gestion et comptabilité environnementales
SC08275	Comptabilité et éthique
SC0829X	Cours à thèmes variables

Les étudiants détenteurs d'un DESS en comptabilité de management (3072) ou d'un DESS en sciences comptables (3809), ou l'équivalent, ou ayant réussi des cours de ces DESS avant leur admission au MBA pourront se faire reconnaître, selon le cas, jusqu'à 21 crédits de cours optionnels conformément aux articles 5.3.6 et 5.4.4 du Règlement des études de cycles supérieurs.

Remarque : Le candidat voudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

#### Passerelles

- DESS en sciences comptables (3809) - MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables (3757) : Les cours de la série SCO7000 à SCO7102 du DESS peuvent être reconnus dans le programme 3757 jusqu'à concurrence de 21 crédits; le cours SCO8546 est également reconnu.
- Passerelle DESS en comptabilité de management (3072) - MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables (3757) ou programme exécutif CMA-MBA (3057) : Les cours de la série SCO7511 à SCO7530 et le cours SCO8702 du DESS peuvent être reconnus dans les programmes 3757 et 3057 jusqu'à concurrence de 21 crédits.
- Passerelle Programme court en performance financière de TÉLUQ (0304) - MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables (3757) : Les étudiants ayant réussi l'examen-synthèse en finance (TEV6003) avec une note minimale de 70 % se verront reconnaître 9 crédits de cours optionnels pour les trois cours suivants : FIN6053, FIN6060, FIN6070. Les étudiants ayant réussi l'examen-synthèse en comptabilité et gestion (TEV6005) avec une note minimale de 70 % se verront reconnaître 6 crédits de cours optionnels pour les trois cours suivants : FIN6050, FIN6075, FIN6080. De plus, voir la section qui suit : Reconnaissance d'acquis.

#### Reconnaitances d'acquis avec l'Ordre des CMA et l'Ordre des CGA du Québec pour la formation de niveau de 2<sup>e</sup> cycle

- Reconnaissance du Programme de leadership stratégique CMA de l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) par le MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables : Les étudiants admis au programme de MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables qui ont réussi le Programme de leadership stratégique CMA peuvent se voir accorder des reconnaissances d'acquis jusqu'à concurrence de 15 crédits. La reconnaissance de ces acquis est sujette à l'obtention par l'étudiant d'une note supérieure à la médiane, avec une moyenne minimale de 75 % pour l'ensemble des activités du Programme de leadership stratégique CMA.
- Reconnaissance du programme de MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables par l'Ordre des comptables généraux licenciés du Québec (CGA) : Les titulaires du MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables sont exemptés du Programme d'agrément professionnel en performance financière (PAPPF).

# Maîtrise en administration des affaires (MBA) Sciences et génie (3110)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6962

Cette formation s'adresse aux diplômés en sciences ou en génie qui ont obtenu leur baccalauréat il y a moins de trois ans et qui possèdent moins de trois années d'expérience en milieu de travail. Offerts selon une approche pédagogique avant-gardiste, les cours magistraux alternent avec des séances d'observation en entreprise. Les étudiants intègrent des projets et examinent des situations réelles à la lumière des notions vues en classe. Ils résument ensuite leur découverte en groupe.

Cinq thématiques sont abordées : le gestionnaire et l'entreprise, la gestion commerciale et financière, la gestion de la production des biens et services, le management stratégique et la gestion de la technologie. La formation couvre les composantes de l'entreprise et leurs interactions, en plus de dégager une vision globale des activités dans le milieu. Les diplômés accomplissent des tâches complexes et encadrent des équipes de professionnels composées d'ingénieurs, de chercheurs et d'informaticiens.

## Particularités

- Premier programme de MBA au Québec destiné aux diplômés en génie et en sciences qui ne disposent pas d'expérience en gestion (moins de 3 ans).
- Enseignement en petits groupes.
- Cours spécialisés en gestion de la technologie et en lancement d'entreprise.
- Cheminement qui facilite la conciliation travail-études, soit 2 ans à raison d'une fin de semaine par mois ou aux 3 semaines (du vendredi au dimanche).
- Cours offerts durant l'été.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Travaux individuels et en équipe
- Simulations
- Rencontres d'observation
- Présentations orales

Les cours magistraux alternent avec des rencontres d'observation en entreprise. L'étudiant sera ainsi amené à examiner des situations réelles à la lumière des notions et des concepts vus en classe, et selon une thématique prédéterminée. Il devra ensuite faire rapport au groupe.

## Perspectives professionnelles

- Consultant
- Cadre
- Postes de gestion de haut niveau

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, dans une discipline scientifique (génie, informatique, chimie, etc.). En outre, le candidat doit avoir obtenu son diplôme depuis trois ans ou moins, ne pas avoir d'expérience professionnelle ou en détenir une d'au plus trois ans.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3, sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), mais possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission par le SCAE.
- Le candidat doit posséder des connaissances de base en mathématiques, une connaissance suffisante de la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et une maîtrise fonctionnelle de la lecture de l'anglais, les documents de référence étant souvent rédigés dans cette langue. Une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de présentation, de bases de données et de chiffrier électronique est également requise. Ces connaissances peuvent faire l'objet d'une évaluation par le programme. Le candidat qui ne satisfait pas à ces exigences pourrait se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

### Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au Registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande d'admission dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires sauf celles réalisées à l'UQAM;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français ou l'anglais doit être accompagné d'une traduction officielle en français ou en anglais.

## Méthodes et critères de sélection

- Les candidats jugés éligibles pourraient être invités à se présenter à une entrevue avec un comité de sélection. L'entrevue porterait alors sur la motivation et l'appart au candidat au groupe.

### Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### Crédits 45

### Régime et durée des études

→ Temps complet ou temps partiel :  
24 mois

### Organisation des études

Le programme est offert à raison de 9 crédits par trimestre, sans égard au régime déclaré.

### Trimestre(s) d'admission

Automne

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohorte. L'université s'engage à offrir le programme aux conditions suivantes : minimum de 20 étudiants inscrits sans toutefois dépasser 35 inscriptions.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

Les quatre cours suivants (9 crédits)

MBA8402	Environnement macroéconomique de l'entreprise (2 cr.)
MBA8403	Nature et fonctionnement de l'entreprise (1 cr.)
MBA8410	L'individu et l'organisation
MGP7900	Gestion de projets

### Module 2 : Gestion commerciale et financière

Les trois cours suivants (9 crédits)

MBA8415	Gestion financière
MBA8416	Marketing
MBA8514	Comptabilité et gestion

### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

Les trois cours suivants (9 crédits)

MBA8417	Gestion des opérations
MBA8418	Gestion des ressources humaines
MBA8519	Techniques d'aide à la décision

### Module 4 : Management stratégique

Les trois cours suivants (9 crédits)

MBA8421	Le contexte économique et sociopolitique
MBA8422	Stratégie d'entreprise et concurrence (MBA8415)
MBA8439	Simulation en gestion (MBA8415)

### Module 5 : Gestion de la technologie

Les trois cours suivants (9 crédits)

MBA8512	Technologie de l'information
MBA8592	Création d'entreprise technologique et capital de risque I (MBA8416 ou l'équivalent; MBA8415 ou l'équivalent)
MBA8T3A	Gestion des transferts de technologie et de la propriété intellectuelle dans les entreprises technologiques

ou tout autre cours choisi en accord avec la Direction du programme.

## Maîtrise en administration des affaires (MBA pour cadres) en services financiers (3265)

Téléphone : 514 987-3000, poste 2538

[www.mbaservicesfinanciers.uqam.ca](http://www.mbaservicesfinanciers.uqam.ca)

Cette formation s'adresse aux administrateurs, gestionnaires, professionnels et autres consultants dans le domaine financier. Ceux-ci ont une chance exceptionnelle de s'actualiser et d'acquérir une vision globale d'une industrie en profonde mutation. Différents aspects de la gestion sont traités, notamment sur les plans juridique et fonctionnel, tels que le marketing, la gestion des ressources humaines, la finance et la comptabilité.

Offerts en collaboration avec l'Institut canadien des valeurs mobilières, les cours du programme sont donnés par une équipe de professeurs qui possède une vaste expérience locale et internationale. Ces derniers travaillent de concert avec les institutions financières et se distinguent tant au niveau de la formation que de la recherche. Fort de plus de 700 diplômés, le programme de MBA pour cadres en services financiers s'est taillé une réputation enviable dans le domaine.

### Particularités

- Le programme est offert en partenariat avec l'Institut des banquiers canadiens, alors que certains cours sont offerts en collaboration avec l'Institut canadien des valeurs mobilières.
- La réussite de certains cours donne accès au titre de gestionnaire de placement canadien de l'Institut canadien des valeurs mobilières, au permis en commerce des valeurs mobilières et au brevet de l'Institut des banquiers canadiens.
- Une fois le programme complété et moyennant des frais, les étudiants peuvent se faire reconnaître les cours auprès du Canadien Security Institute en vue de l'obtention du brevet B.I.B.C.
- Formation de pointe qui favorise le partage d'expérience professionnelle en classe et s'appuie sur les cas vécus en entreprise.
- Cheminement qui facilite la conciliation travail-études, soit 2 ans à raison d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche).
- Enseignement en petits groupes.
- Possibilité d'une double diplomation avec Paris-Dauphine et d'effectuer un séjour d'études à Paris.

### Ouverture du programme à l'international

- Programme offert dans 12 pays pour les professionnels et cadres en exercice dans ces pays.
- Possibilité d'aller suivre des cours à l'étranger dans une institution partenaire.
- Voyage d'études possibles en Chine, en Amérique du Sud et en Europe.

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Présentations orales
- Travaux individuels et d'équipe
- Études de cas réels

### Perspectives professionnelles

- Les étudiants des programmes MBA pour cadres sont déjà en situation d'emploi au moment du dépôt de leur demande. Le MBA leur permet d'acquérir une confiance en eux et d'être mieux outillés à occuper des fonctions supérieures. La majorité des étudiants obtiennent des promotions pendant et/ou après leur MBA. Les diplômés occupent des postes de gestion de haut niveau dans différents secteurs d'activité.

### Grade

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### Crédits 45

### Régime et durée des études

- Temps partiel seulement
- Durée normale du programme : 24 mois

### Organisation des études

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun. Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

### Trimestre(s) d'admission

Automne

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le programme à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 20 étudiants inscrits.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.
- Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.
- Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.
- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 10 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.
- L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
  - posséder des connaissances de base en mathématiques
- Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :
- des tests d'aptitudes aux études et de connaissances langagières
  - des cours d'appoint
  - une propédeutique
  - une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0/4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

Procédures d'admission

- Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre:
  - le formulaire de demande d'admission dûment rempli
  - une lettre d'intention rédigée par le candidat
  - trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation
  - les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM
  - les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois
  - le curriculum vitae du candidat
  - une copie du certificat de naissance
  - le paiement des frais d'admission

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.

### Module 1

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8710	L'individu et l'organisation
MBA8712	L'information et la technologie de l'information
MBA8715	Gestion financière

### Module 2

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8714	Information comptable et analyse financière avancée
MBA8741	Gestion des ressources humaines dans les institutions financières
MBA8742	Gestion de la productivité dans les institutions financières

### Module 3

Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8732	Aspects légaux des services financiers
MBA8743	Marketing des institutions financières
MBA8752	Systèmes financiers internationaux

### Module 4

Les deux cours suivants (6 crédits) :

MBA8721	Gouvernance, gestion des risques légaux et éthique des services financiers
MBA8746	Gestion stratégique des institutions financières

et un cours optionnel choisi parmi les suivants (3 crédits)

MBA8730	Commerce des valeurs mobilières
MBA8731	Initiation aux produits dérivés
MBA8733	Techniques de gestion des placements (MBA8730)
MBA8734	Méthodes de gestion de portefeuille (MBA8733)
MBA8735	Gestion des ventes dans les institutions financières

ou tout autre cours jugé pertinent choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

### Module 5

Les deux suivants (6 crédits) :

MBA8748	Projet d'intégration
MBA8751	Gestion financière des banques

et un cours choisi dans la liste des cours optionnels du module 4 (3 crédits)

ou tout autre cours jugé pertinent choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

# DESS en comptabilité de management (Programme exécutif CMA) (3072)

Téléphone : 514 987-4452

S'adressant à des cadres ayant une expérience professionnelle depuis au moins cinq ans dans les domaines de la comptabilité de management ou du management, ce programme forme des experts en gestion stratégique et financière. L'École des sciences de la gestion de l'UQAM possède un partenariat exclusif avec l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec qui permet aux étudiants de cheminer simultanément vers le diplôme de MBA et le titre de CMA grâce au programme exécutif CMA-MBA offert en français.

Étudiant notamment la comptabilité de management, la comptabilité financière, la fiscalité, la vérification et la gestion financière d'entreprise, la formation examine des mises en situation concrètes en y intégrant le contexte légal, économique, financier, stratégique et humain. Formés pour résoudre des problèmes complexes à l'intérieur des organisations, les diplômés sont exemptés de l'examen d'admission de CMA Canada.

## Particularités

- Formation donnant accès à l'Ordre des CMA du Québec.
- Le cours Aspects stratégiques de la comptabilité de management est reconnu comme équivalent à une partie du Programme de leadership stratégique l'Ordre des CMA du Québec.
- Les cours suivis au DESS peuvent être crédités au MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Mises en situation concrète

## Perspectives professionnelles

- Comptable en management accrédité
- Gestionnaire
- Consultant
- Responsable des systèmes d'information

## Crédits 24

### Régime et durée des études

- Temps complet : 4 trimestres

### Organisation des études

Cours intensifs offerts les samedis.

### Trimestre(s) d'admission

Automne

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat, ou l'équivalent et avoir obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3; ou posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente. Le candidat ayant une moyenne comprise entre 2,8 et 3,2 pourra être admis exceptionnellement après étude par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.
- Le candidat doit aussi avoir cumulé une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans dans un poste de cadre dans les domaines de la comptabilité de management ou du management.
- Certains candidats qui ne satisfont pas à ces conditions pourront se voir imposer une formation d'appoint.
- Le candidat doit, par ailleurs, posséder une maîtrise suffisante de la langue anglaise.

## Demandes d'admission et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique et de l'expérience professionnelle pertinente.
- Les candidats intéressés doivent s'adresser directement à l'Ordre des comptables en management du Québec ([www.cma-quebec.org](http://www.cma-quebec.org)).

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Trimestre 1 (automne)

- SC07511 Comptabilité financière I
- SC07521 Comptabilité de management I

### Trimestre 2 (hiver)

- SC07512 Comptabilité financière II (SC07511)
- SC07522 Comptabilité de management II (SC07521)

### Trimestre 3 (été)

- SC07530 Activité de synthèse
- SC07523 Gestion financière d'entreprise (SC07522)

### Trimestre 4 (automne)

- SC07513 Comptabilité financière III (SC07512)
- SC08702 Aspects stratégiques de la comptabilité de management

## Passerelle DESS en comptabilité de management - programme de Leadership stratégique (PLS)

Le cours SC08702 (Aspects stratégiques de la comptabilité de management) est reconnu par l'ordre des CMA du Québec comme équivalent à une partie du programme de Leadership stratégique (PLS) de CMA Canada. Les étudiants qui souhaitent obtenir le titre CMA doivent compléter le PLS.

## Passerelle DESS en comptabilité de management - MBA cheminement spécialisé en sciences comptables (programme 3057)

Les étudiants qui veulent suivre le MBA cheminement spécialisé en sciences comptables pourraient se voir créditer jusqu'à concurrence de 21 crédits provenant du DESS en comptabilité de management.

# DESS en conseil en management (3203)

Téléphone : 514 987-6675

En poste dans différents secteurs d'activités, les conseillers en management contribuent au développement organisationnel des entreprises d'ici et d'ailleurs. Le DESS accueille des conseillers provenant de milieux de travail diversifiés comme le développement des affaires, la gestion des opérations et les ressources humaines. Renforçant la pédagogie du programme, cette diversité favorise les échanges et le partage d'expériences.

Des projets d'intervention et des études de cas réels stimulent la créativité et la pensée stratégique. Fort de leurs nouvelles connaissances, les diplômés travaillent comme consultants internes dans de grandes organisations publiques, parapubliques ou privées alors que d'autres tentent l'expérience de l'entrepreneuriat en devenant leur propre patron. Les opportunités d'emploi sont multiples et l'importance accordée à la fonction-conseil ne cesse de croître.

## Particularités

- L'ESG loge le plus important département d'organisation et ressources humaines au Canada.
- Les objectifs et la structure de ce programme en font un programme à caractère professionnel.
- Il donne accès au secteur conseil en management de l'Ordre des administrateurs agréés Adm. A., CMC selon les modalités définies par cet Ordre.
- Le programme vise le développement de compétences en consultation ou en management.
- Possibilité d'effectuer un stage en entreprise.
- Porte d'entrée pour l'admission au MBA en conseil en management pour les candidats détenant de 2 à 4 années d'expérience.
- Les cours réussis au DESS peuvent être crédités au MBA en conseil en management.

## Ouverture du programme à l'international

- Le titre de conseiller en management certifié est reconnu à travers le monde grâce à des ententes de réciprocité avec une quarantaine de pays membres du Conseil international des instituts de conseil en management.
- Possibilité de suivre des cours à l'international sous approbation de la direction.

## Stage

- Nature du stage : Stage synthèse des apprentissages où l'étudiant met à profit ses connaissances et développe ses habiletés dans un contexte opérationnel.
- Période de réalisation : Peut être réalisé à l'automne, à l'hiver ou à l'été.
- Durée : 40 jours ou 280 heures (3 mois à temps complet).
- Rémunération : Il peut être rémunéré, mais tout dépend de l'entente conclue avec le milieu de stage.
- Recherche du stage : L'étudiant doit lui-même trouver son stage.
- Rapport de stage : Le travail effectué sera présenté sous forme de deux rapports : un rapport d'apprentissage et un rapport de mandat des activités professionnelles réalisées dans le cadre du stage.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Travaux individuels et en équipe
- Cours magistraux
- Études de cas
- Présentations orales
- Simulations et jeux de rôle

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent en administration des affaires ou dans une discipline où l'activité conseil constitue un débouché reconnu, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, avoir des connaissances de gestion, à compléter s'il y a lieu par des cours d'un certificat en administration.

et

- Détenir une expérience de travail minimale de deux ans acquise soit par un rôle de conseiller/consultant pour une organisation, soit par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) ou comme travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire au critère suivant : posséder une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais).

Les bacheliers dont la moyenne cumulative est inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à la 2,8 et les candidats non titulaires d'un baccalauréat ou son équivalent, mais possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins 4 ans, pourront, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission après étude de leur dossier académique et de leur curriculum vitæ.

## Crédits 30

### Régime et durée des études

- Temps partiel : 10 trimestres
- Temps complet : 5 trimestres

### Organisation des études

Cours offerts de soir et de fin de semaine

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 60 étudiants par année.

## Perspectives professionnelles

- Conseiller en gestion des ressources humaines
- Conseiller à la formation
- Accompagnement individuel en entreprise

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint et (ou) le maintien d'une moyenne cumulative minimale pour l'ensemble des activités du programme.

### Procédures d'admission

En plus des documents exigés par le Registrariat, toute demande d'admission au programme doit comprendre :

- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français ou l'anglais doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

### Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique et des documents inclus dans la demande d'admission.
- Si nécessaire, les candidats pourraient être invités en entrevue afin d'évaluer la pertinence de leur expérience et motivation.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

La liste des activités découle du profil de compétences précédent :

### Les huit activités obligatoires suivantes (24 crédits) :

DCM7100	Fondements théoriques et méthodologiques de l'intervention en conseil en management
DCM7161	Dynamique des groupes et des relations interpersonnelles
DCM7162	Atelier de formation à l'animation et à l'observation dans les groupes de travail
DCM7611	Synthèse I : communication organisationnelle
DCM7612	Synthèse II : changement organisationnel
MBA8416	Marketing
MBA8417	Gestion des opérations
MBA8514	Comptabilité et gestion

### Deux activités optionnelles choisies parmi les suivantes (6 crédits) :

DCM7010	Fondements du management et applications à la pratique administrative
DCM7103	Organisation et gestion d'une société conseil (DCM7100)
DCM7104	Analyse et résolution de problèmes
DCM7105	Négociation et gestion de conflits
DCM7121	Méthodes de recherche et d'intervention en sciences de la gestion
DCM7122	Conseil en gestion internationale
DCM7155	Gestion de projets et des équipes de projets
DCM7164	Développement professionnel du consultant (DCM7161; DCM7162)

DCM7200	Séminaire d'intégration : consultation et mondialisation
DCM7603	Tutorat en conseil en management
DCM7604	Stage en conseil en management
MBA8439	Simulation en gestion (MBA8415)
ORH7700	Gestion stratégique du capital humain de l'organisation

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

#### Remarques :

- Les activités du programme sont habituellement offertes de soir et en fin de semaine.
- Certaines activités peuvent être offertes au trimestre d'été.
- Les activités optionnelles ne peuvent être offertes à chacun des trimestres; elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.
- Une grille de cheminement suggéré sera transmise à l'étudiant lors de son admission.

### Passerelle DESS en conseil en management - Maîtrise en administration des affaires (MBA) en conseil en management

L'étudiant admis au MBA en conseil en management après avoir complété le DESS en conseil en management se verra reconnaître tous les cours réussis dans le cadre de ce programme. Pour être admis au programme de MBA conseil en management, l'étudiant qui a complété le DESS conseil en management doit déposer une demande d'admission et respecter les conditions d'admission du programme.

## DESS en finance (3842)

Téléphone : 514 987-0413

[www.mfa.uqam.ca](http://www.mfa.uqam.ca)

L'industrie des services financiers a connu une évolution sans précédent au cours de la dernière décennie avec l'apparition de nouveaux modèles de gestion, la volatilité des marchés financiers et le développement des innovations technologiques. Préparant ses étudiants à relever les nouveaux défis dans le domaine, le programme offre une formation universitaire de calibre international adaptée aux besoins du marché.

Les étudiants acquièrent une expérience pratique comparable à celle obtenue en milieu de travail grâce à la Salle des marchés de l'École des sciences de la gestion, qui simule notamment les marchés monétaires et boursiers ainsi que les produits dérivés, tout en offrant l'accès à des applications telles que *Bloomberg* et *Morningstar*. Les diplômés décrochent des emplois dans plusieurs milieux comme les banques, les compagnies d'assurances, les institutions d'enseignement, les firmes de comptabilité, les gouvernements, le secteur immobilier, les maisons de courtage ou les sociétés de fiduciaires.

### Particularités

- Notoriété de l'École des sciences de la gestion en matière de finance grâce à de nombreux partenariats avec l'Institut des banquiers canadiens, l'Autorité des marchés financiers, la Caisse de dépôt et placement du Québec et la Bourse de Montréal.
- Le programme forme des professionnels spécialisés en finance, notamment en gestion de portefeuille et en analyse financière. Il est organisé autour des thèmes suivants : gestion de portefeuille, déontologie professionnelle dans le secteur financier, analyse avancée des états financiers, méthodes quantitatives et statistiques, analyse économique et évaluation des actifs financiers.
- Il prépare l'étudiant aux examens de CFA Institute (Chartered Financial Analyst).
- Huit cours du DESS en finance peuvent être reconnus à la maîtrise ès sciences, finance appliquée, alors que cinq cours peuvent être reconnus au DESS en finance et instruments dérivés financiers.
- Présence de 3 chaires de recherche de renommée : Chaire d'information financière et organisationnelle, Chaire de management des services financiers, Chaire Desjardins de gestion des produits dérivés.

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Séances de laboratoire
- Études de cas

#### Crédits 30

#### Régime et durée des études

- Temps complet : 2 ou 3 trimestres
- Temps partiel : 6 trimestres

#### Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir, en semaine.

#### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

#### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 70 étudiants par année.

## Perspectives professionnelles

- Agent de développement économique
- Agent de planification financière
- Agent développement des affaires
- Analyste cautionnement
- Analyste facturation
- Analyste services financiers
- Analyste trésorerie
- Conseiller en développement économique
- Conseiller en gestion financière
- Conseiller en gestion des risques
- Coordonnateur soutien technique en évaluation
- Courtier
- Directeur comptes développement des affaires
- Professeur, chercheur

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat spécialisé ou un diplôme jugé équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 dans l'une des disciplines suivantes : sciences de l'administration, sciences économiques, sciences comptables, actuariat ou mathématiques.
- Le candidat ayant une moyenne inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourra être admis exceptionnellement après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE.
- L'expérience professionnelle ne peut compenser pour des résultats académiques inférieurs à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent).
- Des cours d'appoint peuvent être imposés à tout candidat dont la préparation est jugée insuffisante.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique (6/10) et des lettres de recommandation (4/10).
- Exceptionnellement, une entrevue pourra être exigée par le sous-comité d'admission.

# DESS en gestion (3139)

Téléphone : 514 987-3000, poste 3026

Le programme de DESS en gestion vise à répondre aux besoins de formation des jeunes bacheliers appelés à exercer des tâches de gestionnaires dans les organisations. La formation vise l'acquisition des fondements théoriques des différentes fonctions administratives des organisations et le développement des compétences et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles de façon à rendre les étudiants compétents dans l'exercice de leurs fonctions de jeunes administrateurs.

Outre l'enseignement magistral, les études de cas, le travail d'équipe, les activités pratiques, les simulations et les observations dans les organisations permettent de développer des habiletés et compétences nécessaires pour assumer des responsabilités de gestion et d'analyse complexes.

À la fin de son programme, l'étudiant devra être en mesure de comprendre le fonctionnement d'une organisation et son environnement; comprendre le comportement des individus et les relations interpersonnelles dans les organisations; démontrer sa capacité de raisonnement et de jugement; analyser des situations complexes et mettre en œuvre des solutions efficaces; exercer son leadership et démontrer sa capacité de travailler en équipe.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### A. Cours de premier niveau (minimum de 12 crédits) :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
FIN8503	Déontologie de la finance
FIN8507	Gestion de portefeuille : titres à revenus fixes
FIN8510	Marchés des capitaux et théorie financière
FIN8614	Gestion de portefeuille : actions
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

### B. Cours de second niveau (minimum de 12 crédits) :

ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8504	Théories avancées de portefeuille
FIN8511	Gestion de portefeuille : produits dérivés
FIN8620	Théorie de la finance corporative
MAT8510	Calcul stochastique appliqué

## Passerelles

- DESS en finance-Maîtrise ès sciences, finance appliquée (MFA)  
Les huit cours suivants du DESS seront reconnus dans la MFA à la condition qu'ils aient été réussis avec un résultat égal ou supérieur à B- (B moins) ou l'équivalent :
  - ECO8600 Fondements économétriques de la finance
  - ECO8601 Fondements macroéconomiques de la finance
  - FIN8310 Fondements en statistique, optimisation et informatique
  - FIN8510 Marchés des capitaux et théorie financière
  - FIN8614 Gestion de portefeuille : actions
  - FIN8620 Théorie de la finance corporative
  - MAT8510 Calcul stochastique appliqué
  - SCO8701 Fondements de la préparation des états financiersLe cours MAT8510 est préalable à plusieurs cours obligatoires à la MFA. Note : Les étudiants ayant réussi six cours (18 crédits) du DESS en finance avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 pourront être admis à la maîtrise en finance appliquée s'ils satisfont aux conditions d'admission du programme en ce qui a trait aux connaissances en mathématiques et en informatique, et aux connaissances linguistiques.
- DESS en finance et DESS en instruments financiers dérivés  
Un maximum de cinq cours (15 crédits) du DESS en instruments financiers dérivés pourraient être reconnus dans le DESS en finance, et vice-versa.

### Crédits 24

#### Régime et durée des études

- Temps complet : 3 trimestres
- Temps partiel : 6 trimestres

#### Organisation des études

Activités offertes sur une base intensive (vendredi, samedi et dimanche)

#### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

#### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## Particularités

- Programme qui s'adresse aux personnes ayant une formation disciplinaire autre qu'en administration.
- Il vise l'acquisition de connaissances de base dans les différents domaines de la gestion : ressources humaines, comptabilité, marketing, finance, gestion des opérations.

## Perspectives professionnelles

- Gestionnaire dans les organisations publiques, privées, parapubliques.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Études de cas
- Travaux individuels et d'équipe
- Activités pratiques
- Simulations
- Observations dans les organisations

## LISTE DES ACTIVITÉS

### Les huit cours suivants (21 crédits) :

DSR8200	Nature et fonctionnement de l'entreprise (1 cr.)
EC08402	Environnement macroéconomique de l'entreprise (2 cr.)
FIN8415	Gestion financière
MET8417	Gestion des opérations
MKG8416	Marketing
ORH8413	L'individu et l'organisation
ORH8418	Gestion des ressources humaines
SCO8514	Comptabilité de gestion

### L'activité de synthèse suivante (3 crédits) :

DSR8439	Simulation en gestion
---------	-----------------------

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne égale ou supérieure à 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent.
  - Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3, sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission. Exceptionnellement, des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3, mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3, et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Autres exigences
- Le candidat doit posséder des connaissances de base en mathématiques, une connaissance suffisante de la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et une maîtrise fonctionnelle de la lecture de l'anglais, les documents de référence étant souvent rédigés dans cette langue.
  - Une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de présentation, de bases de données et de chiffrier électronique est également requise. Ces connaissances peuvent faire l'objet d'une évaluation par le programme. Le candidat qui ne satisfait pas à ces exigences pourrait se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.
  - Les étudiants doivent prendre note que les activités du programme sont offertes sur une base intensive.

## Méthode et critères de sélection

- L'évaluation des candidatures est réalisée par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE) du programme sur la base du dossier académique, des lettres de recommandations, du curriculum vitae détaillé et d'une lettre d'intention du candidat dans laquelle il doit détailler ses aptitudes et motivations à entreprendre ce programme.
- Le SCAE se réserve le droit de faire passer un test d'évaluation, d'inviter les candidats en entrevue et d'imposer, s'il le juge nécessaire, des cours d'appoint ou une propédeutique dans le cas où une formation préalable au programme est jugée nécessaire.

# DESS en gestion de projet (3195)

Téléphone : 514 987-4274

[www.mgp.uqam.ca](http://www.mgp.uqam.ca)

Dans un contexte de globalisation des marchés, de productivité et de changements technologiques constants, la gestion de projet se positionne comme une discipline en pleine expansion. Le DESS en gestion de projet répond à la demande des organisations, qui recherchent des professionnels qualifiés avec des connaissances et des habiletés transversales pour réaliser des projets novateurs.

S'appuyant sur les recherches de la Chaire de gestion de projet, le programme intègre des connaissances reliées au domaine avec cinq cours de base et cinq cours d'approfondissement. Les étudiants apprennent à assumer leur leadership pour atteindre les objectifs organisationnels, former des équipes de travail et résoudre des problèmes dans une optique multidisciplinaire. Ainsi formés, les professionnels sont prêts à orchestrer la mise en œuvre des projets et de les administrer jusqu'à leur achèvement.

## Particularités

- Ce programme est accrédité par le Project Management Institute (PMI).
- Accès à une chaire de recherche en gestion de projet.
- Possibilité de passer du programme court au DESS ou du DESS à la maîtrise en gestion de projet.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Simulation
- Études de cas
- Mises en situation
- Travaux individuels et d'équipe

## Crédits 30

### Régime et durée des études

- Temps complet : 3 trimestres
- Temps partiel : 6 trimestres

### Organisation des études

Cours offerts de soir

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 35 étudiants à temps complet ou à temps partiel par année.

## Perspectives professionnelles

La gestion de projet est une discipline en pleine expansion et un domaine en forte demande de professionnels qualifiés.

Ils peuvent occuper des fonctions de chargé de projet ou gestionnaire de projet dans leur secteur d'expertise.

- Agent de projets multiculturels
- Agent de planification de gestion
- Analyste de documentation et de projets
- Coordonnateur de projets de construction
- Gestionnaire de projets multimédias
- Agent de développement communautaire
- Planificateur de programmes de services sociaux
- Conseiller en planification et suivi de projets
- Agent de projet d'aide et de développements internationaux

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent);
- Détenir une expérience de travail minimale de deux ans, jugée pertinente, en gestion de projet;
- Présenter un curriculum vitae détaillé;
- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des statistiques de base, des mathématiques financières et de la comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique; notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint ou d'une propédeutique.

Exceptionnellement, des candidats qui répondent à l'un des quatre profils suivants pourraient être admissibles au DESS en gestion de projet, après étude de leur dossier, curriculum vitae et lettre de motivation.

1. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent).
2. Des bacheliers avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
3. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans en gestion de projet.
4. Des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet.

Toutefois, dans les quatre cas, ces candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique par le sous-comité d'admission et d'évaluation.

Note : Les candidats ayant complété le Programme court de deuxième cycle en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 3,0 sur 4,3 sont automatiquement admis au DESS en gestion de projet et se voient reconnaître tous les cours du Programme court de deuxième cycle en gestion de projet réussis avec une note égale ou supérieure à B-.

## Méthodes et critères de sélection

- Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue.
- Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :
  - Dossier académique;
  - Expérience du candidat;
  - Lettres de recommandation;
  - Lettre de motivation du candidat.

## LISTE DES ACTIVITÉS

Notes :

- Les activités de ce programme ne s'offrent que le soir.
- Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.
- Les cours entre parenthèses sont préalables.
- L'ordre numérique correspond au cheminement habituel sauf pour le cours MGP7130 qui peut être suivi lorsqu'il est offert.

Dans certains cas, un ou des cours de mise à niveau pourront être exigés.

Ces cours sont offerts sous le sigle :

MGP700X Habiletés de base (1 cr.)

Étant considérés hors programme, ils seront facturés en supplément.

### Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet (15 crédits) :

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

Les étudiants devront avoir complété avec succès (au moins 2,8 sur 4,3) les cinq cours du Bloc 1 (cours mentionnés ci-dessus) avant de pouvoir s'inscrire aux autres cours.

### Bloc 2 : connaissances approfondies en gestion de projet (15 crédits) :

Les trois activités suivantes (12 crédits) :

MGP7140	Évaluation financière de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7150	Faisabilité de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7180	Séminaire d'application (6 cr.) (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130; MGP7140; MGP7150)

Un cours parmi les activités suivantes (3 crédits) :

MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

Les cheminements de cours (admissions à l'automne ou l'hiver) sont disponibles à l'adresse suivante : [www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement\\_dess.php](http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_dess.php)

### Passerelle pour les étudiants ayant réussi la formation du Master's Certificate de Nexient

Suite à la réussite des sept modules en gestion de projet de Nexient, les candidats admis au diplôme d'études supérieures spécialisées en gestion de projet auront à compléter les quatre cours suivants pour obtenir la reconnaissance des 15 crédits du bloc 1 :

MGP7112	Conception de projet
MGP8001	Le contexte organisationnel et stratégique de la gestion de projet (1 cr.)
MGP8002	Logiciel de gestion de projet (1 cr.)
MGP8003	Lecture dirigée en gestion de projet (1 cr.)

Cours MGP8002 : sur analyse du dossier le candidat peut se voir créditer ce cours.

# DESS en instruments financiers dérivés (3280)

Téléphone : 514 987-0413

www.mfa.uqam.ca

Le DESS forme des professionnels de la finance spécialisés dans l'utilisation des instruments financiers dérivés. Étudiant les nouveaux titres des marchés actuels, dont les dérivés climatiques, les dérivés sur produits énergétiques, les dérivés de crédit, les options réelles et les produits structurés, la formation développe des stratégies financières qui optimisent la gestion de portefeuilles et la gestion de trésorerie.

Les étudiants acquièrent une expérience pratique comparable à celle obtenue en milieu de travail grâce à la Salle des marchés de l'École des sciences de la gestion, qui simule notamment les marchés monétaires et boursiers ainsi que les produits dérivés, tout en offrant l'accès à des applications telles que *Bloomberg* et *Morningstar*. Relançant les discussions autour des questions financières, éthiques, juridiques et comptables, les diplômés occupent entre autres des postes d'analystes en placement, d'analystes du marché monétaire ou de gestionnaires de portefeuilles.

## Particularités

- Formation interdisciplinaire axée sur la pratique : études de cas et exercices pratiques.
- Présence de 3 chaires de recherche de renommée : Chaire d'information financière et organisationnelle, Chaire de management des services financiers, Chaire Desjardins de gestion des produits dérivés.
- Possibilité de passerelle du DESS en instruments financiers dérivés au DESS en finance.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Séances de laboratoire
- Études de cas
- Cours magistraux
- Cours en ligne développés par l'Institut des dérivés de la Bourse de Montréal

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat spécialisé ou un diplôme jugé équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 dans l'une des disciplines suivantes : sciences de l'administration, sciences économiques, comptabilité, actuariat ou mathématiques.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un baccalauréat dans l'une des disciplines mentionnées ci-dessus avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourront faire l'objet d'une recommandation d'admission par le SCAE.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent dans l'une des disciplines précédemment mentionnées obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE.
- Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le SCAE, à la condition de posséder les connaissances requises, une formation appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins trois ans. L'expérience professionnelle est acquise par l'exercice dans une entreprise, de responsabilités liées aux marchés financiers.

Au moment de l'admission, tous les candidats doivent :

- maîtriser les habiletés de base liées à l'utilisation des technologies de l'information;
- connaître les principes de base en mathématiques financières, en statistiques et en comptabilité;
- posséder une maîtrise adéquate de la langue française et une connaissance fonctionnelle de l'anglais écrit.

Des cours d'appoint peuvent être imposés à tout candidat dont la préparation est jugée insuffisante.

## Méthodes et critères de sélection

- La sélection des candidats est faite uniquement sur la base du dossier académique. Lorsque l'analyse du dossier le justifie, des cours d'appoint pourraient être imposés aux candidats admis.

## Diplôme et attestations

- Au terme du programme, les étudiants se verront remettre un diplôme d'études supérieures spécialisées par le conseil d'administration de l'UQAM et, au terme de chacun des cours FIN8512, FIN8513, FIN8514, FIN8515 et FIN8516, les étudiants se verront remettre une attestation par la Bourse de Montréal.

Ce programme est offert en partenariat avec la Bourse de Montréal.

## Crédits 30

## Régime et durée des études

- Temps complet : 3 trimestres
- Temps partiel : 5 trimestres

## Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir, la semaine.

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 70 étudiants par année.

## Perspectives professionnelles

- Analyste en placements
- Analyste du marché monétaire
- Gestionnaire de portefeuille

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Cours du premier bloc (15 crédits) :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
ou le cours	
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8506	Évaluation des actifs : analyses technique et fondamentale
FIN8512	Utilisation des dérivés sur actions et indices en gestion de portefeuille
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

### Cours du second bloc (15 crédits) :

FIN8507	Gestion de portefeuille : titres à revenus fixes
FIN8513	Utilisation des dérivés sur taux d'intérêt en gestion de portefeuille
FIN8514	Gestion du risque de crédit
FIN8515	Gestion du risque de marché
FIN8516	Aspects éthiques, comptables, légaux et fiscaux des instruments dérivés

## Passerelle DESS en instruments financiers dérivés – Maîtrise ès sciences, finance appliquée (MFA)

Les cinq cours suivants du DESS pourraient être reconnus dans la MFA (et vice versa) :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8506	Évaluation des actifs : analyses technique et fondamentale
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

## Passerelle DESS en instruments financiers dérivés – DESS en finance (et vice versa) :

Un maximum de cinq cours pourrait être reconnu.

Le programme prépare les candidats à l'exercice de la profession d'expert-comptable et à la réussite de l'Évaluation uniforme de l'Institut canadien des comptables agréés. Le programme permet au candidat de parfaire ses connaissances dans le domaine des sciences comptables dans un contexte d'intégration des matières en vue de satisfaire aux exigences de la profession de comptables agréé.

Il permet d'acquérir les compétences et les habiletés nécessaires pour analyser des problèmes, communiquer les solutions proposées de façon efficace et développer un meilleur jugement professionnel. À la fin de leurs études, les diplômés œuvrent dans les domaines de la vérification financière, la fiscalité, l'analyse comptable ou les finances. Ils sont outillés pour occuper des postes d'envergure au sein des organisations pour lesquelles ils travaillent.

## Particularités

- Le DESS est un programme d'études à temps complet d'une durée maximale de 4 trimestres consécutifs durant lesquels les étudiants sont tenus de suivre un cheminement-type à chacun des trimestres.
- Les activités du programme débutent à l'été de chaque année.
- Le programme profite des retombées de la Chaire d'information financière et organisationnelle et de la Chaire d'études socio-économiques.
- Il prépare à la réussite de l'Évaluation uniforme de l'Institut canadien des comptables agréés.

## Stage

- Les étudiants doivent réaliser un stage pratique en expertise comptable.
- D'une durée de 22 semaines minimum, il doit être approuvé par le programme et par l'Ordre des comptables agréés du Québec.
- Il débute généralement dès l'automne et se fait parallèlement aux études.
- Le stage peut être rémunéré selon l'entente conclue avec le milieu de stage.
- L'étudiant doit trouver son lieu de stage. Le Centre de gestion de carrière offre cependant une banque de stages à laquelle l'étudiant a accès.
- Il n'y a pas de rapport de stage à faire.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Études de cas
- Exercices pratiques

## Perspectives professionnelles

- Comptable agréé
- Vérificateur
- Fiscaliste
- Analyste-conseiller
- Juricomptable
- Gestionnaire
- Directeur ou vice-président des finances

Ce programme est offert en association par l'Université du Québec à Montréal, l'Université du Québec à Trois-Rivières, l'Université du Québec à Chicoutimi, l'Université du Québec à Rimouski, l'Université du Québec en Outaouais et l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue.

**Crédits** 30

### Régime et durée des études

- Temps complet : 4 trimestres

### Organisation des études

Cours offerts de jour et de soir, la semaine.

### Trimestre(s) d'admission

Été

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat canadien en sciences comptables, ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 (sur 4,3) ou l'équivalent; ou

- posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente.

Exceptionnellement, le Sous-Comité d'admission et d'évaluation (SCAE) pourra admettre certains candidats après qu'ils aient réussi une formation d'appoint ou une propédeutique.

Les candidats qui détiennent un diplôme hors Canada pourront se voir exiger la réussite de cours de premier cycle pouvant représenter jusqu'à 57 crédits pour être admissibles au DESS. Cette exigence s'explique par la nécessité pour le candidat de maîtriser les contextes comptable et fiscal canadiens. Ils devront également fournir l'Avis d'équivalence d'études émis par le Ministère de l'Immigration et des Communautés Culturelles (MICC).

Une connaissance pratique de la langue anglaise est fortement recommandée.

Les candidats qui ne détiennent pas un diplôme d'une université francophone pourront être soumis à un test visant à démontrer qu'ils possèdent un niveau de maîtrise suffisant de la langue française. Advenant que ce niveau soit insuffisant, le SCAE peut recommander un refus d'admission.

Condition particulière :

- Avoir terminé les études de premier cycle avant le début du premier trimestre du programme.

## Méthodes et critères de sélection

- La sélection des candidats est basée essentiellement sur l'étude du dossier académique et des lettres de recommandation et, s'il y a lieu, de l'expérience professionnelle pertinente.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Note : À l'UQAM, les étudiants suivent le cours SCO7010 Finance et occasions d'affaires (2 cr.) en remplacement du cours obligatoire SCO7007 Occasions d'affaires et du cours optionnel SCO7022 Gestion d'affaires.

### Tronc commun (21 crédits) :

SCO7000	Regroupement d'entités (2 cr.)
SCO7001	Actualités en sciences comptables
SCO7002	Entreprises en difficulté (2 cr.)
SCO7007	Occasions d'affaires (1 cr.)
SCO7008	Performance organisationnelle (2 cr.)
SCO7009	Environnement organisationnel (2 cr.)
SCO7015	Règlement de litige (1 cr.)
SCO7017	Planification financière et fiscale (2 cr.)
SCO7100	Outils de recherche appliquée en sciences comptables (2 cr.)
SCO7101	Diagnostic et communication en sciences comptables (2 cr.)
SCO7102	Éthique et pratique professionnelle en sciences comptables (2 cr.)

### Activités optionnelles (9 crédits) :

SCO700X	Activité d'intégration pour la profession d'expert-comptable
SCO7010	Finance et occasions d'affaires (2 cr.)
SCO7021	Planification fiscale (2 cr.)
SCO7022	Gestion financière (1 cr.)
SCO7023	Séminaire d'intégration en expertise comptable
SCO7400	Lectures dirigées
SCO860X	Cours à thèmes variables

ou tout autre cours de maîtrise, choisi avec l'accord de la direction du programme.

### Stage pratique, activité supplémentaire obligatoire\* :

SCO7202	Stage en expertise comptable (0 cr.)
---------	--------------------------------------

\* À l'UQAM, les étudiants inscrits au programme doivent suivre cette activité.

## DESS en technologies de l'information (3144)

Téléphone : 514 987-4249

[www.ti.esg.uqam.ca](http://www.ti.esg.uqam.ca)

Le programme vise l'acquisition des connaissances et des compétences fondamentales spécialisées qui, sur les plans technologique et managérial, permettront de former des spécialistes en technologies de l'information et de répondre aux besoins de perfectionnement des gestionnaires ou conseillers responsables du développement, de l'intégration et de l'implantation des technologies de l'information dans les organisations.

Dans cette perspective, le programme présente une formation alliant les technologies de l'information et l'analyse du changement technologique et de son impact sur les organisations. Il tient compte de la variété des clientèles visées, de leurs acquis et de leurs besoins respectifs.

Il propose une formation de quatre cours obligatoires qui représentent les fondements en matière de technologies de l'information et de quatre cours optionnels dans des domaines spécialisés. Au terme de leur formation, les étudiants auront le choix d'un travail dirigé ou d'un stage dirigé, ce qui leur permettra de mettre rapidement en application les connaissances et les compétences spécifiques acquises dans le domaine des technologies de l'information.

### Particularités

- Cours optionnels offerts sous trois profils de spécialisation : gestion des technologies de l'information, systèmes d'information, gestion de la collaboration et des connaissances.
- Programme qui valorise l'interdisciplinarité entre la gestion et l'informatique.
- Programme qui peut compter sur l'appui de 52 professeurs du Département de management et technologie issus des domaines suivants : gestion de la technologie, gestion de projet, gestion des opérations dans les entreprises de service, management de l'innovation, management des systèmes d'information.
- Possibilité de suivre certains cours à distance.

### Stage

- L'étudiant a le choix de réaliser un travail dirigé ou un stage dirigé de 6 crédits. L'une ou l'autre de ces activités est obligatoire.
- L'étudiant a la responsabilité de trouver son lieu de stage.
- Le stage est d'une durée minimum de deux mois à temps complet.
- La rémunération des stages dépend de l'organisation et ne relève pas de la direction du programme.

### Ouverture du programme à l'international

- Entente universitaire avec l'Université de Mannheim, Allemagne.

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Cas pédagogiques
- Conférenciers invités
- Exercices pratiques
- Séances de laboratoire

### Crédits 30

### Régime et durée des études

- Temps complet : 4 à 5 trimestres
- Temps partiel : 9 trimestres

### Organisation des études

Cours offerts de soir

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Cependant, l'admission est déterminée en fonction de la capacité d'encadrement du corps professoral.

## Perspectives professionnelles

- Gestionnaire de projet en TI
- Analyste d'affaires
- Analyste informatique
- Spécialiste en TI
- Responsable qualité
- Conseiller information de gestion

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) en administration, informatique, génie, communication (médiâs interactifs) ou dans une discipline connexe, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent);

ou

- être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) dans un autre domaine, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder les connaissances requises et une expérience de deux ans dans le domaine des technologies de l'information;

ou

- posséder des connaissances et une formation jugées appropriées en regard des orientations du programme et une expérience de cinq ans dans le domaine des technologies de l'information.

Le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante pourra se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

### Connaissances linguistiques

Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme (test, entrevue). Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint. Si un étudiant chemine avec difficulté dans le programme à cause d'un niveau trop faible de ses compétences langagières, le sous-comité pourra également assujettir cet étudiant à des restrictions dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

### Procédures d'admission

Outre le formulaire de demande d'admission et les documents exigés par le registrariat, le dossier de candidature doit comprendre :

- un texte de motivation de une à trois pages;
- un curriculum vitæ.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique, du texte de motivation, des lettre de recommandation et du curriculum vitæ.
- Une entrevue avec le sous- comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Les quatre activités suivantes (12 crédits) :

INF7115	Bases de données
INF7215	Analyse et conception des systèmes d'information de l'entreprise (INF7115 ou INF7210)
MET8355	Stratégie et architecture d'entreprise
MET8610	Fondements des TI : de l'implantation à l'utilisation

### Bloc travail dirigé

Une activité parmi les suivantes (6 crédits) :

MET7001	Travail dirigé (6 cr.)
MET7002	Stage dirigé (6 cr.)

Remarque : Il revient à l'étudiant de trouver un projet ou une organisation d'accueil, selon l'activité choisie.

### Cours optionnels

Quatre activités choisies dans l'ensemble des activités ci-dessous (12 crédits).

#### Bloc Gestion des technologies de l'information

MET8200	Gestion de projets en informatique
MET8310	Aspects stratégiques, économiques et financiers des technologies d'information
MET8330	Protection des réseaux informatiques
ou	
INF8750	Sécurité des systèmes informatiques
ou	
INF6065	Réseau et sécurité de systèmes d'information (cours offert à distance)
MET8411	Gestion technologique des opérations et de la qualité
MET8605	Séminaire en technologies de l'information
MIG7036	Évaluation des nouvelles technologies

#### Bloc Systèmes d'information

ADM6020	Stratégies en affaires électroniques (cours offert à distance)
MET8300	Fondements des systèmes d'information
MET8315	Outils d'aide à la décision (MET3220 , ou tout cours équivalent ; MAT2080 , ou tout cours équivalent)
MET8320	Impacts des systèmes et technologies de l'information sur l'organisation
MET8406	Systèmes d'information et progiciels de gestion dans les organisations
MET8900	Commerce électronique

#### Bloc Gestion de l'information et des connaissances

ADM993Z	Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
INF006	Informatique de l'analyse multidimensionnelle (cours offert à distance)
INF6070	Informatique au support de la gestion des connaissances (cours offert à distance)
INF6104	Recherche d'informations et web (cours offert à distance)
INF6107	Web social (cours offert à distance)
MBA8T90	Gestion stratégique de la technologie et de l'innovation dans les entreprises technologiques
MET8602	Fondements et pratiques de l'analyse d'affaires

## Passerelle

- Programme court de deuxième cycle en technologies de l'information (0710) : Les cinq cours (15 cr.) suivis dans le cadre du programme court de deuxième cycle en technologies de l'information pourraient être reconnus si l'étudiant choisit de poursuivre sa formation au DESS. À l'inverse, un étudiant qui a entrepris le DESS et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du programme court pourrait recevoir une attestation d'études. Il doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme.
- Maîtrise ès sciences (technologies de l'information) (3255-3256) : L'étudiant qui a commencé un DESS en technologies de l'information et qui souhaite poursuivre sa formation dans le cadre du programme de maîtrise doit remplacer le bloc Travail dirigé (6 crédits) par le bloc Projet d'application (15 crédits) ou par le bloc Recherche (27 crédits). S'il a terminé son DESS et qu'il décide de poursuivre sa formation jusqu'à la maîtrise, il pourrait voir tous ses crédits transférés, sauf les six crédits acquis pour le bloc Travail dirigé, propres au DESS. À l'inverse, un étudiant qui a entrepris des études de maîtrise et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du DESS doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme. Un diplôme pourrait lui être décerné s'il complète le bloc Travail dirigé, qui clôture le programme de DESS.

# Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en développement du tourisme (0635)

Téléphone : 514 987-4750

L'objectif général de ce programme est de permettre aux professionnels et aux gestionnaires dans le domaine du tourisme d'approfondir leurs connaissances des stratégies et des enjeux contemporains du développement touristique et ce, notamment autour de thèmes d'actualité et de problèmes ciblés des industries touristiques québécoise, canadienne et mondiale. Le programme favorise l'opérationnalisation de ces connaissances dans un milieu de travail donné, en vue de l'optimisation de l'exploitation responsable des ressources et du développement touristique.

Les diplômés œuvrent entre autres dans les domaines du tourisme international, de l'écotourisme, du tourisme d'aventure, du droit du tourisme, de la gestion des ressources culturelles ou naturelles, de l'aménagement du territoire, de la planification d'événements et de la promotion touristique.

## Particularités

- Les cinq séminaires offerts couvrent des thématiques actuelles permettant aux professionnels-étudiants à penser autant en termes de gestion stratégique des services touristiques qu'en termes de planification stratégique du tourisme au sein de leurs organisations.
- Possibilité de passerelle vers la maîtrise en développement du tourisme.

## Perspectives professionnelles

Les diplômés œuvrent en tant que chargés de projet ou cadres dans les domaines suivants :

- Gestion de site, d'attraction, de destinations touristiques
- Gestion de la planification touristique
- Recherche et développement en planification du territoire; en arts, culture, loisir ou tourisme; en développement local ou communautaire; en développement économique
- Enseignement en tourisme ou en développement touristique
- Promotion touristique
- Tourisme côtier, insulaire, urbain, rural
- Tourisme international
- Tourisme de nature, écotourisme, tourisme culturel, ethnotourisme, tourisme d'aventure
- Impacts environnementaux, économiques et sociologiques du tourisme
- Facteurs de développement touristique
- Comportements sociologiques et culturels
- Gestion des ressources culturelles ou naturelles
- Droit du tourisme
- Systèmes politiques et tourisme
- Aménagement du territoire
- Gestion du risque
- Événements et festivals.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Trois activités parmi les suivantes (9 crédits) :

MDT843X	Séminaire thématique d'actualité
MDT8432	Séminaire : Tourisme et pays en développement
MDT8433	Séminaire : Création et valorisation des sites touristiques
MDT8434	Séminaire : Patrimoine et tourisme
MDT8435	Séminaire : Transport et tourisme

Remarque : Le candidat voudra bien prendre note que les activités énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres. Elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

## Passerelle

Les activités de ce programme court pourraient être reconnues dans le cadre de la maîtrise en développement du tourisme.

**Crédits** 9

### Régime et durée des études

→ Temps partiel : maximum 8 trimestres

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours offerts sous forme de séminaires qui permettent d'arrimer les préoccupations des étudiants œuvrant dans le domaine du tourisme et le partage des expertises.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent). De plus, le candidat doit avoir une expérience de travail d'au moins deux ans comme professionnel ou gestionnaire dans le domaine du tourisme.
- Les dossiers des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission.
- Les candidats qui ne sont pas titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) mais qui possèdent les connaissances requises et une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins cinq ans pourront être admis s'ils démontrent leur motivation et leur capacité à suivre des cours de deuxième cycle universitaire à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation (par test ou lors d'une entrevue par exemple).
- Dans tous les cas, le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante pourra être admis conditionnellement à la réussite de cours d'appoint ou d'une prédeuteutique.

### Connaissances linguistiques

Tous les étudiants doivent démontrer une très bonne maîtrise du français écrit et parlé. Ils doivent aussi avoir une capacité de lire couramment l'anglais et de suivre des exposés oraux en anglais. Advenant que, lors de l'admission ou en cours de scolarité, le niveau de connaissances linguistiques soit jugé insuffisant par le sous-comité d'admission et d'évaluation, le candidat sera soumis à un test linguistique formel de l'École de langues de l'UQAM. Le sous-comité d'admission et d'évaluation peut soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint et éventuellement assujettir l'étudiant à des restrictions dans la poursuite des études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

### Procédures d'admission

Le formulaire de demande d'admission complété doit être déposé au registrariat, accompagné :

- des relevés de notes officiels pour toutes les études de niveau universitaire (sauf celles réalisées à l'UQAM);
- d'au moins trois lettres de recommandation, dont une provenant du milieu de travail du candidat et faisant état de son expérience professionnelle dans le domaine du tourisme;
- d'un texte dans lequel le candidat expose ses motivations et ses intérêts en ce qui a trait au développement du tourisme ou à la gestion des destinations touristiques, en regard de son expérience professionnelle;
- d'un curriculum vitæ.

## Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du curriculum vitæ, du dossier académique, du texte de motivation et des lettres de recommandation.
- Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

# Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de projet (0785)

Téléphone : 514 987-4274

www.mgp.uqam.ca

La gestion de projet est une discipline en pleine expansion en forte demande de professionnels qualifiés. Développant les concepts fondamentaux et les habiletés méthodologiques pour appliquer la gestion de projet dans les organisations, ce programme mène à une attestation de 2<sup>e</sup> cycle.

Conçu pour maximiser l'apprentissage, le cheminement des cours peut être suivi à l'intérieur d'une année ou deux. Les diplômés occupent par la suite des fonctions de gestionnaire de projet dans leur secteur d'expertise.

## Particularités

- Ce programme est accrédité par le Project Management Institute (PMI).
- Les cours complétés dans le cadre du programme court en gestion de projet peuvent être crédités au DESS ou à la maîtrise en gestion de projet.
- Passerelle possible pour les détenteurs du Master's Certificate de Nexient.
- Cours adaptés au marché de l'emploi.
- Petits groupes formés de professionnels de milieux divers.
- Professeurs expérimentés détenant une expertise en gestion de projet.

## Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Simulation
- Études de cas
- Mises en situation
- Travaux individuels et d'équipe

## Perspectives professionnelles

La gestion de projet est une discipline en pleine expansion et un domaine en forte demande de professionnels qualifiés. Ils peuvent occuper des fonctions de chargé de projet ou gestionnaire de projet dans leur secteur d'expertise.

- Agent de projets multiculturels
- Agent de planification de gestion
- Analyste de documentation et de projets
- Coordonnateur de projets de construction
- Gestionnaire de projets multimédias
- Agent de développement communautaire
- Planificateur de programmes de services sociaux
- Agent de projet d'aide et de développements internationaux

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3;
- Détenir une expérience de travail minimale d'un an, jugée pertinente, dans un contexte projet;
- Présenter un curriculum vitae détaillé;
- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des statistiques de base, des mathématiques financières et de la comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique; notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Si le SCAE le juge nécessaire, un candidat peut se voir imposer la réussite de cours d'appoint ou d'une propédeutique.

Exceptionnellement, des candidats qui répondent à l'un des quatre profils suivants pourraient être admissibles au programme court en gestion de projet, après étude de leur dossier, curriculum vitae et lettre de motivation.

1. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent)
2. Des bacheliers avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
3. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans en gestion de projet.
4. Des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet.

Toutefois, dans les quatre cas, ces candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique par le sous-comité d'admission et d'évaluation.

## Méthodes et critères de sélection :

- Tout candidat qui satisfait aux conditions peut être convoqué en entrevue.
- Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :
  - dossier académique;
  - expérience du candidat;
  - lettres de recommandation;
  - lettre de motivation du candidat.

Les cheminements de cours (admissions à l'automne ou l'hiver) sont disponibles à l'adresse suivante : [www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement\\_pc.php](http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_pc.php)

**Crédits** 15

## Régime et durée des études

- Temps partiel
- Candidats admis au trimestre d'automne : 3 à 5 trimestres
- Candidats admis au trimestre d'hiver : 4 trimestres

## Organisation des études

Cours offerts de soir

## Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

## Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 50 étudiants à temps partiel par année et 5 en propédeutique.

## LISTE DES ACTIVITÉS

Notes :

- Les activités de ce programme ne s'offrent que le soir.
- Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.
- L'ordre numérique correspond au cheminement habituel sauf pour le cours MGP7130 qui peut être suivi lorsqu'il est offert.

Dans certains cas, un ou des cours de mise à niveau pourront être exigés.

Ces cours sont offerts sous le sigle MGP700X Habiletés de base (1 cr.)

Étant considérés hors programme, ils seront facturés en supplément.

### Connaissances de base en gestion de projet

Les cinq cours suivants (15 crédits) :

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

Note : Ces cinq cours font partie du Bloc I du DESS et de la maîtrise en gestion de projet.

## Passerelles

Les cours complétés dans le cadre du programme court en gestion de projet sont créditaibles au DESS ou à la maîtrise en gestion de projet sous réserve qu'il n'y ait pas eu de changements majeurs dans le programme depuis leur complétion.

### Passerelle pour les étudiants ayant réussi la formation du Master's Certificate de Nexient

Suite à la réussite des sept modules en gestion de projet de Nexient, les candidats admis au programme court auront à compléter les quatre cours suivants pour obtenir la reconnaissance des 15 crédits du programme :

MGP7112	Conception de projet
MGP8001	Le contexte organisationnel et stratégique de la gestion de projet (1 cr.)
MGP8002	Logiciel de gestion de projet (1 cr.)
MGP8003	Lecture dirigée en gestion de projet (1 cr.)

Cours MGP8002 : Sur analyse du dossier le candidat peut se voir créditer ce cours.

# Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en gestion du développement économique urbain (0587)

Téléphone : 514 987-4750

Ce programme prépare les professionnels du développement économique urbain à intervenir dans le milieu selon les principes d'équité sociale, d'intégrité environnementale et d'efficacité économique tout en considérant les plus récentes préoccupations mondiales dans ce domaine. Axée sur l'interdisciplinarité, la formation de trois cours conduit à une attestation d'études de 2<sup>e</sup> cycle.

### Particularités

- Programme unique au Québec.
- Répond au besoin de formation des milieux du développement économique et du développement urbain.
- Formation interdisciplinaire couvrant les différents aspects du développement économique urbain dans une optique de développement durable.
- S'adresse à la fois aux professionnels et cadres en exercice ainsi qu'aux jeunes professionnels de moins d'un an d'expérience qui désirent parfaire leurs connaissances.

### Perspectives professionnelles

Le programme forme des professionnels spécialisés dans les domaines suivants :

- Développement économique local et régional
- Aménagement et urbanisme
- Développement immobilier industriel
- Entrepreneurat urbain

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Études de cas

### Crédits 9

### Régime et durée des études

→ Temps partiel : maximum 3 trimestres

### Organisation des études

Cours offerts de soir et de fin de semaine

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 25 étudiants. Un minimum de 20 étudiants inscrits est requis pour démarrer le programme.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) dans une discipline ou un champ d'études liés à la gestion, à l'aménagement urbain ou territorial, à l'architecture, au génie, à l'urbanisme ou dans une discipline associée à la thématique du programme ET avoir au moins une année d'expérience comme professionnel, analyste ou cadre dans un champ de pratique relié au développement économique urbain au moment de l'admission dans le programme OU être titulaire d'un diplôme de cycles supérieurs dans une discipline associée à la thématique du programme.
- Un candidat dont le baccalauréat a été obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 sur 4,3 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) dans une discipline ou champ d'études précédemment mentionné ET possédant au moins une année d'expérience dans les fonctions énumérées ci-haut OU étant titulaire d'un diplôme de cycles supérieurs dans une discipline associée à la thématique du programme, pourrait être admis après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.
- Un candidat dont le baccalauréat a été obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent) dans une discipline ou un champ d'études précédemment mentionné ET possédant au moins une année d'expérience dans les fonctions énumérées ci-haut OU étant titulaire d'un diplôme de cycles supérieurs dans une discipline associée à la thématique du programme, pourrait être admis après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme à la condition de posséder une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
- Un candidat qui possède les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins cinq années acquise soit par un rôle d'analyste, de conseiller ou de consultant dans une organisation impliquée dans le développement économique urbain, pourrait être admis après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Note : Les candidats qui possèdent une formation ou une expérience jugée pertinente, mais dont la préparation est jugée insuffisante en raison de lacunes dans leurs connaissances pourront être admis conditionnellement à la réussite de cours d'appoint. Dans certains cas, une entrevue avec le Sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée afin de vérifier les acquis des candidats.

Connaissance du français : Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique linguistique de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Les trois cours obligatoires suivants (9 crédits) :

EUT7800	Planification stratégique intégrée : le grand projet urbain
EUT7810	Revitalisation urbaine : urbanisme nouveau des quartiers durables
EUT7820	Praxis du développement économique urbain : du local au régional

## Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en pratique comptable (0720)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6310

Ce programme prépare les étudiants à l'exercice de la profession comptable et aux examens nationaux de CGA-Canada. Développant les compétences, aptitudes et qualités que recherchent les milieux professionnels, la formation s'oriente vers la résolution de problématiques contemporaines en matière de pratique comptable. Elle applique les principes d'éthique et d'intégrité essentiels au métier et à la protection du public.

Les étudiants acquièrent des connaissances en comptabilité générale, en information financière, en comptabilité de gestion, en certification, en finance et planification financière, en fiscalité, en gestion générale et en technologies de l'information. À la fin du programme, les diplômés œuvrent dans tous les secteurs, des petites entreprises aux multinationales.

### Particularités

- Cheminement intensif (2 trimestres) ou à temps partiel (4 trimestres).
- Un cours optionnel peut être choisi selon les objectifs de formation des candidats.

### Perspectives professionnelles

- Les champs d'intervention des comptables généraux accrédités (CGA) varient : comptabilité, finance, gestion, consultation et fiscalité.
- Les diplômés travaillent dans tous les secteurs, des petites entreprises aux grandes entreprises multinationales.

**Crédits** 15

### Régime et durée des études

- Temps partiel
- Durée normale des études : 4 trimestres
- Durée maximale des études : 8 trimestres

### Organisation des études

Cours obligatoires offerts en formule intensive, les vendredi et samedi, toute la journée.

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat en sciences comptables (concentration Expertise comptable ou Performance financière) ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent.
- Tout dossier de candidature comportant une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sera étudié par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourrait, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission. Si le sous-comité le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint et (ou) le maintien d'une moyenne cumulative minimale pour un ensemble déterminé d'activités du programme.
- Tout candidat doit posséder une connaissance suffisante de la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et une maîtrise fonctionnelle de la lecture de l'anglais, les documents de référence étant souvent rédigés dans cette langue. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme. Le candidat qui ne satisferait pas à ces exigences pourrait se voir imposer des cours d'appoint.
- Tout candidat doit également posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de textes, de présentation, de bases de données et de chiffrier électronique.

### Procédures d'admission

La demande d'admission doit être transmise au Registrariat et doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre de motivation rédigée par le candidat précisant ses attentes face au programme;
- deux lettres de recommandation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français ou l'anglais doit être accompagné d'une traduction officielle dans l'une de ces deux langues.

### Méthodes et critères de sélection

- La sélection des candidats est basée essentiellement sur l'étude du dossier et des lettres de recommandation.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

SC07801	Interventions en milieu professionnel
SC07802	Pratique professionnelle et déontologie (SC07801)
SC07803	Création de valeur et gouvernance en entreprise
SC07804	Gestion financière stratégique (SC07803)

### Un cours choisi parmi les suivants (3 crédits) :

DCM7122	Conseil en gestion internationale
DSA7010	Fondements théoriques de la gestion des risques majeurs
MBA8F47	Contexte économique et sociopolitique du financement des entreprises
SCO8536	Vérification : concepts, environnement et application
SCO8546	Le comptable et l'environnement économique international
SCO860X	Cours à thèmes variables

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

Remarques :

- Le candidat voudra bien prendre note que les activités optionnelles énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres. Elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.
- Les cours obligatoires sont offerts aux trimestres d'automne et d'hiver, à condition qu'il y ait au moins 20 étudiants inscrits

# Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en responsabilité sociale des organisations (0485)

Téléphone : 514 987-4448

Ce programme forme des spécialistes aptes à concevoir, à planifier, à mettre en œuvre, à gérer et à évaluer un programme de responsabilité sociale dans divers types d'organisations, selon une perspective plus large de développement durable. Il a pour finalité l'acquisition de compétences en gestion et en communication au regard de la responsabilité sociale des organisations, selon une vision qui reconnaît l'imputabilité des organisations quant aux conséquences de leurs décisions et de leurs activités (économiques, environnementales et sociales) sur le monde qui les entoure.

Dans le domaine de l'environnement, l'UQAM constitue un pôle d'expertise grâce à sa Chaire de responsabilité sociale et de développement durable, sa Chaire de relations publiques et communication marketing et son Centre d'études sur le développement durable, éthique et communication sociale.

### Particularités

- Premier programme de 2<sup>e</sup> cycle au Canada qui effectue le croisement des perspectives en sciences de la gestion et en communications dans l'étude des questions liées à la responsabilité sociale des organisations et au développement durable.
- La formation s'adresse autant aux détenteurs d'un baccalauréat qu'aux professionnels à la recherche de perfectionnement.

### Perspectives professionnelles

- Les diplômés pourront intervenir dans les organisations à titre de communicateurs, professionnels en relations publiques, responsables, gestionnaires, analystes, formateurs, évaluateurs, animateurs ou agents de changement. Ils pourront œuvrer aussi bien dans les secteurs publics que parapublics que dans les grandes entreprises.

### Méthodes pédagogiques privilégiées

- Cours magistraux
- Études de cas
- Activités pratiques
- Discussions thématiques

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un baccalauréat obtenu avec une moyenne cumulative de 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) dans une discipline ou un champ d'études liés à la gestion et à la communication, aux sciences sociales et aux sciences humaines dans une discipline associée à la thématique du diplôme. Tout dossier de candidature comportant une moyenne cumulative inférieure à 3,2 sur 4,3 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), pourrait exceptionnellement être admis après étude de son dossier par le Sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

ou

- Posséder les connaissances requises et une expérience de travail minimale d'au moins cinq années acquise soit par un rôle de conseiller/consultant dans une organisation, une firme spécialisée ou à titre de travailleur autonome, ou encore par l'exercice de fonctions de responsabilité dans une organisation à titre de gestionnaire dans le domaine des communications ou l'un des secteurs de la gestion. Note : Les candidats qui possèdent une formation ou une expérience jugée pertinente mais dont la préparation est jugée insuffisante en raison de lacunes dans leurs connaissances pourront être admis conditionnellement à la réussite de cours d'appoint. Dans certains cas, une entrevue avec le Sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée afin de vérifier les acquis des candidats.

Exigences linguistiques

Connaissance du français : Tous les étudiants doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

Connaissance de l'anglais : Tous les candidats doivent avoir une maîtrise suffisante de l'anglais pour lire et comprendre les textes en langue anglaise utilisés dans les cours et dans les séminaires, les documents de référence étant souvent rédigés dans cette langue.

Le candidat qui ne satisferait pas à ces exigences pourrait se voir imposer des cours d'appoint.

Programme offert conjointement par l'École des sciences de la gestion et la Faculté de communication.

**Crédits** 15

### Régime et durée des études

→ Temps partiel : 4 trimestres

### Organisation des études

Cours offerts de fin de semaine

### Trimestre(s) d'admission

Automne

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 25 étudiants. Pour une cohorte donnée, les activités du programme ne débutent que si le nombre de vingt (20) inscrits est atteint.

## LISTE DES ACTIVITÉS

Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.

### Les cinq cours suivants (15 crédits) :

DSR7610	Fondements, théories et pratiques de responsabilité sociale et développement durable
COM7201	Enjeux et acteurs organisationnels de la société mondialisée
DSR7620	Analyse du cycle de vie des produits et des services : théories et applications (DSR7610 ou DSR8402 ou DSR8403)
COM7202	Gouvernance, parties prenantes et éthique communicationnelle (DSR7610; COM7201)
SCO7410	Évaluation, reddition de comptes et communication de la performance sociale des organisations (DSR7610 et COM7201 et COM7202; ou DSR8402; ou DSR8403)

Note : Sans y être obligés, les étudiants sont fortement encouragés à s'inscrire aux cours selon la séquence qui est présentée ci-dessus.

## Passerelles

Après avoir complété avec succès le programme de deuxième cycle en RSO, les étudiants intéressés à pousser plus loin leur démarche académique auront l'opportunité de poursuivre leur formation en vue de l'obtention d'un autre diplôme de deuxième cycle. Des passerelles ont en effet été prévues vers un DESS ou une maîtrise, aussi bien à l'École des sciences de gestion qu'à la Faculté de communication. Par exemple, le DESS en gestion des risques majeurs, le DESS en gestion, la maîtrise en administration des affaires et la maîtrise en communication pourraient accueillir des étudiants ayant terminé le programme court de deuxième cycle en responsabilité sociale des organisations (sous réserve de la disponibilité des ressources pour l'encadrement de mémoires à l'ESG et à la Faculté de communication).

## Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en technologies de l'information (0710)

Téléphone : 514 987-4249

[www.ti.esg.uqam.ca](http://www.ti.esg.uqam.ca)

Ce programme forme des gestionnaires et des conseillers responsables du développement, de l'intégration et de l'implantation des technologies de l'information dans les organisations. Il conjugue l'acquisition de connaissances et de compétences fondamentales tant en gestion des technologies d'information qu'en gestion du changement technologique et de son impact.

À la fin du programme, les diplômés œuvrent dans tous les domaines liés aux technologies de l'information, notamment le développement de logiciels, le développement et la gestion des infrastructures et de matériel, le contrôle de la qualité, la gestion opérationnelle et le leadership technique.

### Particularités

- Les cinq cours du programme peuvent être reconnus si l'étudiant choisit de poursuivre sa formation au DESS en technologies de l'information.
- Quatre cours sont obligatoires, le 5<sup>e</sup> cours peut être choisi en fonction des objectifs professionnels des étudiants.

### Perspectives professionnelles

Les diplômés œuvrent en tant que gestionnaires ou conseillers responsables du développement, de l'intégration et de l'implantation des technologies de l'information dans les organisations. Ils se spécialisent dans les domaines suivants :

- Développement de logiciels
- Développement et gestion des infrastructures et du matériel
- Contrôle de la qualité en TI
- Gestion opérationnelle des TI
- Leadership technique des TI.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) en administration, informatique, génie, communication (médiats interactifs) ou dans une discipline connexe, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent);  
ou
- être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) dans un autre domaine, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder les connaissances requises et une expérience de deux ans dans le domaine des technologies de l'information;  
ou
- posséder des connaissances et une formation jugées appropriées en regard des orientations du programme et une expérience de cinq ans dans le domaine des technologies de l'information.

Le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante pourra se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

### Connaissances linguistiques

Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme (test, entrevue). Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint. Si un étudiant chemine avec difficulté dans le programme à cause d'un niveau trop faible de ses compétences langagières, le sous-comité pourra également assujettir cet étudiant à des restrictions dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

### Procédures d'admission

Outre le formulaire de demande d'admission et les documents exigés par le registrariat, le dossier de candidature doit comprendre :

- un texte de motivation de une à trois pages;
- un curriculum vitæ.

### Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique, du texte de motivation, des lettres de recommandation et du curriculum vitæ.
- Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

**Crédits** 15

### Régime et durée des études

- Temps complet : 2 trimestres
- Temps partiel : 5 trimestres

### Trimestre(s) d'admission

Automne et hiver

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Les quatre activités suivantes (12 crédits) :

INF7115	Bases de données
INF7215	Analyse et conception des systèmes d'information de l'entreprise (INF7115 ou INF7210)
MET8355	Stratégie et architecture d'entreprise
MET8610	Fondements des TI : de l'implantation à l'utilisation

### Cours optionnels

Une activité choisie dans l'ensemble des activités ci-dessous (3 crédits).

Remarque : À titre indicatif, les cours optionnels ont été regroupés en trois blocs thématiques.

#### Bloc Gestion des technologies de l'information

MET8200	Gestion de projets en informatique
MET8310	Aspects stratégiques, économiques et financiers des technologies d'information
MET8330	Protection des réseaux informatiques
ou	
INF8750	Sécurité des systèmes informatiques
ou	
INF6065	Réseau et sécurité de systèmes d'information (cours offert à distance)
MET8411	Gestion technologique des opérations et de la qualité

MET8605	Séminaire en technologies de l'information
MIG7036	Évaluation des nouvelles technologies
<b>Bloc Systèmes d'information</b>	
ADM6020	Stratégies en affaires électroniques (cours offert à distance)
MET8300	Fondements des systèmes d'information
MET8315	Outils d'aide à la décision (MET3220, ou tout cours équivalent; MAT2080, ou tout cours équivalent)
MET8320	Impacts des systèmes et technologies de l'information sur l'organisation
MET8406	Systèmes d'information et logiciels de gestion dans les organisations
MET8900	Commerce électronique
<b>Gestion de l'information et des connaissances</b>	
ADM993Z	Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
INFX006	Informatique de l'analyse multidimensionnelle (cours offert à distance)
INF6070	Informatique au support de la gestion des connaissances (cours offert à distance)
INF6104	Recherche d'informations et web (cours offert à distance)
INF6107	Web social (cours offert à distance)
MBA8T90	Gestion stratégique de la technologie et de l'innovation dans les entreprises technologiques
MET8602	Fondements et pratiques de l'analyse d'affaires

### Passerelle

Les quinze crédits de ce programme court pourraient être reconnus si l'étudiant poursuit sa formation jusqu'au DESS ou à la maîtrise.

Un étudiant qui a entrepris le DESS ou la maîtrise et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du programme court pourrait recevoir une attestation d'études. Il doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme.

## Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en vérification interne (0719)

Téléphone : 514 987-3000, poste 6310

Axé sur les nouvelles tendances et les approches en vérification interne, ce programme développe le jugement critique, la réflexion éthique ainsi que les habiletés de synthèse et de prise de décision des futurs spécialistes du domaine. Les travaux pratiques – analyses, mises en contexte, recommandations – préparent les étudiants à l'examen du *Certified Internal Auditor*, où ils obtiennent un taux de réussite près de deux fois supérieur à la moyenne.

Les diplômés se démarquent par leur expertise et leur capacité à émettre des avis et des conseils judicieux. En forte demande auprès des employeurs, ils deviennent des ambassadeurs sur le marché sur le marché du travail et obtiennent rapidement des nouveaux postes ou des promotions.

### Particularités

- Seule formation de 2<sup>e</sup> cycle spécialisée en vérification interne.
- Enseignement par petits groupes.
- Possibilité de suivre le programme de façon intensive sur une période d'un an.
- Les 4 cours du programme peuvent être reconnus au BA en sciences comptables.

### Perspectives professionnelles

- CA, CMA, CGA spécialisés dans la vérification interne.
- Comptables, experts en finance, en production, en génie, en gestion.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

SCO7701	Fondements de la vérification
SCO7702	Contrôle interne et technologie de l'information
SCO7703	Processus de vérification de gestion
SCO7704	Activité de synthèse en vérification interne

Remarque : Les activités de ce programme sont réparties sur plusieurs trimestres et ne sont donc pas offertes à chacun des trimestres.

**Crédits** 12

### Régime et durée des études

→ Temps partiel : 5 trimestres

### Trimestre(s) d'admission

Automne

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 25 étudiants. Pour une cohorte donnée, les activités du programme ne débutent que si le nombre de 20 inscrits est atteint.

## CONDITIONS D'ADMISSION

→ Être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, et posséder des connaissances de base en comptabilité. Tout dossier de candidature comportant une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure à 2,8 sur 4,3 sera étudié par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourrait, dans certains cas, faire l'objet d'une recommandation d'admission;

ou

→ posséder un titre comptable (CA, CMA, CGA);

ou

→ posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins deux années dans le domaine de la vérification interne.

Tous les candidats devront posséder une connaissance suffisante des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais).

### Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique et, le cas échéant, de l'expérience professionnelle.
- Lorsque la préparation des candidats sera jugée insuffisante en raison de lacunes dans leurs connaissances, les candidats pourront être admis conditionnellement à la réussite de cours d'appoint ou d'une propédeutique. Dans certains cas, une entrevue avec le Sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée afin de vérifier les acquis des candidats.